

PROGRAMA DE FORMACIÓN MODALIDAD VIRTUAL

Metodologías ágiles de Gestión en Instituciones Financieras

Fechas:

Del 8 de noviembre al 11 de diciembre del 2021 (60 horas)

Horario:

Horario 18:00 a 21:00

Dirigido a:

Gerentes Generales; Gerentes y Jefes de Área; Líderes y Gestores de Proyectos; Responsables de Equipos de Desarrollo; Áreas de Procesos, de instituciones financieras de desarrollo.

INSCRÍBETE
Clic aquí



Finanzas para el desarrollo
**RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO**



OBJETIVOS

- Adquirir conocimientos, herramientas y mejores prácticas a través de la capacitación y entrenamiento altamente práctico, que impulsen la mentalidad (Mindset) así como formas de trabajo ágiles que requieren actualmente las organizaciones en sus desafíos y gestión.
- Utilizar las herramientas clave para activar la agilidad en proyectos e iniciativas estratégicas.
- Identificar cómo gestionar proyectos que requieren o se benefician de las prácticas ágiles, liderando procesos de transformación.
- Liderar nuevas ideas de negocio, mejoras e innovaciones a productos y servicios que generen valor a los clientes y otros stakeholder.
- Identificar herramientas que permitan construir y sistematizar la Cultura Organizacional, así como, implementar una cultura organizacional con enfoque en resultados ágiles.
- Identificar cómo se relacionan las diferentes áreas de la Organización para lograr una implementación viable de una cultura sostenible ágil.





METODOLOGÍA

La metodología para el desarrollo del programa permitirá al participante integrar los fundamentos del cambio personal y organizacional con los principios y metodologías del agilísimo en proyectos concretos o de forma transversal en la organización, para lo cual se plantea en el desarrollo de cuatro módulos, enfocados con un proceso práctico.

Además, se planteará ejercicios prácticos con los participantes, con el objetivo de afianzar los conceptos impartidos en cada sesión. Dejando como resultado el modelado de un Producto Mínimo Viable (MVP), en él que cada grupo aprenderá a funcionar como una célula ágil.

Cada módulo presenta casos prácticos y de negocio de la industria financiera, y la ejecución práctica y entrega de resultados.

Esto será acompañado de una sesión por módulo bajo el esquema de conversatorio con expertos, para que, desde la experiencia los participantes tengan un enfoque aplicado a la organización. El programa contará con un soporte tecnológico, bajo una plataforma de eLearning donde los estudiantes podrán acceder a material de las clases, tanto material adicional de lecturas, videos y podcast.





METODOLOGÍA

Para el desarrollo del programa virtual:

- Los participantes deben estar conectados a la plataforma en la fecha y horas definidas, para poder recibir la capacitación.
- Durante la sesión de videoconferencia se utilizarán herramientas lúdicas para refuerzo de conocimientos, así como para potencializar la colaboración en equipo.
- Se enviará a los participantes lecturas, ejercicios grupales o individuales, que permitirán reforzar los conocimientos recibidos en las sesiones de videoconferencia.
- Las sesiones de videoconferencia serán grabadas.
- Se mantendrá comunicación con los participantes a través de correo electrónico y un grupo de grupo de WhatsApp con los participantes para mantenerlos comunicados sobre temas logísticos, así como también para solventar inquietudes de los temas a tratar en el programa.





CONTENIDO

Módulo 1: Importancia de ser una Organización ágil (15 horas)

- El Entorno VUCA. (complejidad e incertidumbre)
- ¿Qué es la agilidad organizacional, y los beneficios de adoptarla?
- Diferencias e impactos entre una organización de Gestión tradicional vs Liderazgo ágil
- ¿Qué es un modelo de negocio ágil?
- Casos de negocios en la industria financiera en Latinoamérica.
- Principios ágiles
- Transformación organizacional a través de la práctica del liderazgo ágil





CONTENIDO

Módulo 2: Construcción y validación de oportunidades (15 horas)

- Entendimiento de los objetivos del negocio
- Comprensión del entorno y el contexto de la industria (necesidades de los usuarios)
- Definición de la visión de producto cliente / Empresa
- Conocimiento y construcción de los usuarios como personas
- Taller de co-creación recorrido del cliente
- Validación de hipótesis. (Business Model Canvas)
- Casos prácticos en la industria financiera





CONTENIDO

Módulo 3: Implementación del modelo de negocio ágil (15 horas)

- Organización de equipos de trabajo
- Pasos y eventos para ejecución de retos definidos
- Entrenamiento en el Marco Scrum
- Pasos para la correcta ejecución de los retos
- Lecciones aprendidas en la industria.
- Como liberar impedimentos
- Conciliación de los objetivos o estrategia con el capacity.
- Correcta priorización de retos
- Equipos de trabajo comunicados, alineados y eficientes
- Trabajo en silos Vs equipos multidisciplinares e hiper productivos.





CONTENIDO

Módulo 4: Sostenibilidad y Escalamiento en la agilidad (15 horas)

- Estado actual de la organización y pasos para la transformación ágil
- Forma de Involucrar a los líderes
- Como lograr hasta un 400% de aumento en productividad
- Mínima burocracia viable.
- Métricas y verificación de resultados
- OKRs
- Modelo de escalabilidad y sostenibilidad organizacional.
- Acortar la brecha entre la estrategia y la ejecución.





CALENDARIO

	Módulo	Horas	Fechas
1	Importancia de ser una Organización ágil	15	Del 8 al 13 de noviembre
2	Construcción y validación de oportunidades	15	Del 15 al 19 de noviembre
3	Implementación del modelo de negocio ágil	15	Del 22 al 26 de noviembre
4	Sostenibilidad y Escalamiento en la agilidad	15	Del 7 al 11 de diciembre

Total 60 horas de capacitación

Horarios:

- Lunes a viernes 18:00 a 21:00
- Sábado 13 de noviembre y 11 de diciembre de 8:30 a 11:30



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO



FACILITADORA - JENNY SANDOVAL



- Dedicada a la industria de servicios, especialista en la creación y desarrollo de productos B2C, B2B y C2C, desarrollo de estrategias de mercadeo, de posicionamiento e implementación de proyectos con metodologías ágiles e innovadoras herramientas en la industria de la banca, seguros, retail y call center; abogada de profesión y con formación comercial y negocios internacionales.
- Actualmente es Gerente General de Scrum Network.
- Es socia Fundadora de Usame-Innovatech. Fue gerente general de CORIS y de Liberty Mutual Insurance y Gerente Banca de seguros de Seguros Cervantes.
- Es abogada de la Universidad Autónoma de Bucaramanga.
- Tiene un diplomado en Marketing del Tecnológico de Monterrey.
- Es Master of Business Administration (MBA) del Aden Business School.
- Es certificada en Customer Experience del IZO Experience design company
- DT – Lean Startup – Marketing e innovación - Innovación de Productos y Servicios.
- Scrum Master y Product Owner – Scrum Alliance – Metodologías ágiles, ágil coach en la gestión de proyectos de tecnología.



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO



FACILITADOR - GUILLERMO POVEDA



- Es ingeniero en Ciencias Computacionales - Universidad de Caldas, Colombia.
- Tiene un diplomado en Ecosistemas de Innovación y Emprendimiento. de MASHAV.
- Tiene un Diplomado en Developing Innovative Ideas for New Companies: The First Step in Entrepreneurship, de la Universidad de Maryland.
- Cuenta con una carrera profesional de más de 22 años en el mundo empresarial, enfocado en el desarrollo de negocios de base tecnológica trabajando en 10 países de Latinoamérica.
- Durante su carrera ha tenido la oportunidad de desempeñar roles como fundador de empresas, director a nivel ejecutivo de corporaciones internacionales y consultor en innovación corporativa.
- Cuenta también con amplia experiencia como conferencista internacional, docente académico y articulista para diversos medios impresos y digitales.
- Actualmente es Gerente Corporativo de Innovación para Grupo Pichincha.



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO



FACILITADOR - CAMILO RODRÍGUEZ



- Agile Coach - Certified Scrum Master y Product Owner, Scrum Alliance. Certified Scrum@Scale Practitioner, Scrum Inc.
- Cuenta con experiencia en desarrollo de negocios, creación de empresas y ventas consultivas en multinacionales en el área de servicios y tecnología en Brasil, Colombia, México, Argentina, Perú, Venezuela y Chile.
- Ingeniero con Maestría Ejecutiva (EMBA) y especialización en Gestión Estratégica.
- Tiene una Especialización en Planeación, Gestión Estratégica y Planificación, del BUSINESS SCHOOL SÃO PAULO
- Tiene una Maestría Ejecutiva (EMBA) “Managing in the Global Economy”, de la Universidad de Toronto, Canadá.
- Habilidades de comunicación amplia experiencia como expositor en diferentes países.
- Líder y coaching de equipos de trabajo.
- Ha trabajado en Scrum Network, Numa, Banlinea, Universidad Javeriana
- Es capacitador y consultor especializado.



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO

FACILITADOR - EDISSON SÁNCHEZ VÉLEZ



- Cuenta con más de 10 años de experiencia abordada en diferentes sectores económicos. Especializado en Design Doing, Design Thinking, Design Sprint y Product Thinking, Customer experience y Customer Centricity.
- Dedicado a la investigación y dirección de proyectos e impactos en innovación y transformación digital creando nuevas soluciones y servicios digitales bajo metodologías de Co creación e inclusión digital.
- Ha liderado y conceptualizado proyectos de UX Research, CX, ixD y procesos de innovación y transformación digital a nivel nacional y en Latino América, creando nuevas soluciones y servicios digitales.
- Es consultor en innovación, inclusión y transformación digital.
- Actualmente trabaja en la Secretaría de Innovación de la Alcaldía de Medellín
- Trabajó en EVERIS Colombia, UX Coach: Facilitador y habilitador de capacidades a nivel de UX dentro de compañías encaminadas en la agilidad y activación de equipos
- Trabajó en Intergroup: como líder UX innovación y transformación digital.





INVERSIÓN

INSCRÍBETE
Pulsando aquí

- **Precio final - Instituciones Miembros: \$500 + IVA**
- **Precio final - Público General: \$600 + IVA**

La inversión incluye:

Valor de matrícula, material digital con el contenido de las presentaciones, certificado digital de participación del programa emitido por la RFD-CAMRED

Para mayor información comuníquese a los teléfonos:

- Johana Luna: 0995835161
- Dayana Carrera: 0992897248

O correo electrónico: comercial@rfd.org.ec



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO



EXPERIENCIA - RFD

La RFD, posee más de 20 años de experiencia orientada al desarrollo de las microfinanzas, para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población vulnerable del Ecuador.

Logros:

- Hemos capacitado a más de 16,000 funcionarios de más de 500 instituciones del sector financiera ecuatoriano.
- 85 programas de formación en competencias para directivos, asesores de crédito y funcionarios de las áreas de: gestión financiera, gestión estratégica, gestión integral de riesgos y auditoría interna.
- Más de 21 pasantías a nivel nacional e internacional para compartir las experiencias y buenas prácticas de gestión de los actores microfinancieros.



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO



Para mayor información comuníquese a los teléfonos:

- Johana Luna: 0995835161
- Dayana Carrera: 0992897248
- E-mail: comercial@rfd.org.ec

 / rfdEcuador  @rfdEcuador  /company/rfdEcuador

www.rfd.org.ec

