



Finanzas para el desarrollo  
RED DE INSTITUCIONES  
FINANCIERAS DE DESARROLLO

# INFORME DE GESTIÓN 2024

*Finanzas para el desarrollo*

# ÍNDICE



CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE LA RFD 4

PERFIL INSTITUCIONAL 6

ALIANZAS VIGENTES 8



LÍNEAS DE ACCIÓN 10

INCIDENCIA 12

FOMENTO DE LA EDUCACIÓN E INCLUSIÓN FINANCIERA 17



24° FORO ECUATORIANO DE INCLUSIÓN FINANCIERA 18

▪ “Carta de Galápagos:” Por una Inclusión Financiera Sostenible en Ecuador” 20

ALIANZAS ESTRATÉGICAS 25



EVENTOS DE FONDEO 30

EL 2024 EN CIFRAS 31



PROYECTOS 35

PRODUCTOS INNOVADORES 39

PASANTÍAS INTERNACIONALES 40



PUBLICACIONES 41

POSICIONAMIENTO Y VISIBILIDAD 45

TRANSPARENCIA FINANCIERA 46



NUEVAS INSTITUCIONES MIEMBROS 47

ESTRUCTURA DE LA RFD 47



CONCLUSIONES DIRECCIÓN EJECUTIVA 56

**Wilson Araque Jaramillo**  
Presidente del Directorio de la RFD

**Andrea Zumárraga**  
Editora general

**Foto de portada**  
Comunicación RFD

**Pictogramas**  
Flaticon [www.flaticon.es](http://www.flaticon.es)

**Valeria Llerena**  
Directora Ejecutiva

**Diseño y diagramación**  
Equipo de Comunicación RFD

**Fotografías**  
Archivo RFD  
Freepik [www.freepik.es](http://www.freepik.es)  
Shutterstock [www.shutterstock.com](http://www.shutterstock.com)

**Quito, Ecuador**  
**2025**

## CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE LA RFD



Para el Directorio de la Red de Instituciones Financieras de Desarrollo (RFD) (2024-2026) es satisfactorio presentar a los miembros de la institución y a todos los actores relacionados al sector de las finanzas para el desarrollo el informe de las principales actividades llevadas a cabo durante 2024.

Entre las actividades de mayor relevancia están aquellas vinculadas a encuentros estratégicos con organismos multilaterales para analizar la situación actual del sistema financiero; acciones para impulsar la educación financiera en el país que han permitido llegar a más de seis millones de ecuatorianos; asesoría técnica para el fortalecimiento del sistema financiero y, por supuesto el 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera en donde, como momento de impacto estratégico para la incidencia, se firmó la Carta de Galápagos como un medio,

para luego, con acciones entre los firmantes, contribuir sinérgicamente a la consolidación de la inclusión financiera en el Ecuador.

En el desarrollo de estas actividades de relevancia institucional se debe destacar el esfuerzo coordinado entre el Directorio de la RFD (2022-2024) y el equipo ejecutivo de la institución que, sobre la base de la interacción de una orientación estratégica y capacidad de ejecución eficaz y eficiente, ha permitido que los miembros de la RFD -cooperativas de ahorro y crédito, bancos y ONG- se beneficien de los servicios recibidos y de los efectos positivos del trabajo de incidencia que, como luego se expone, realiza la institución para que inclusión financiera no solo sean palabras sino, principalmente, acciones para la transformación de las finanzas para el desarrollo ecuatorianas.

Por último, se debe resaltar que, como un compromiso de acción institucional permanente, el Directorio de la RFD (2024-2026) se compromete - sobre la base de lo que la institución ha venido haciendo a lo largo de casi 25 años- a seguir trabajando, sobre principios y acciones sustentadas en la calidad, eficiencia, innovación y ética, en pro del mejoramiento continuo de un sector financiero para el desarrollo que, por esencia, está preocupado por disminuir las brechas socioeconómicas y, con la bandera de la filosofía y acción de la inclusión, evitar que nadie se quede fuera del avance de un país que, en conjunto, espera días mejores para toda su población.

**Wilsom Araque Jaramillo**  
PRESIDENTE DEL  
DIRECTORIO RFD

## PERFIL INSTITUCIONAL

La Red de Instituciones Financieras de Desarrollo (RFD) es una Corporación Civil sin fines de lucro, creada en el año 2000, que actualmente agrupa a **58 instituciones miembros**, entre cooperativas

de ahorro y crédito, bancos especializados, ONG con cartera de microcrédito y ONG de apoyo.

Estas instituciones representan:



**USD 19,055 millones**

Cartera de crédito total.

Correspondiente al **27%** del total de cartera del sistema financiero.

(diciembre, 2024)



**1,751,039**

Clientes activos de crédito total.

(diciembre, 2024)



**6,984 millones**

Total de cartera de microcrédito.

Correspondiente al **58%** del total de cartera de microcrédito del sistema financiero.

(diciembre, 2024)



**1,074,290**

Microempresarios y pequeños productores a nivel nacional.

(diciembre, 2024)

## PERFIL INSTITUCIONAL

### OBJETIVO INSTITUCIONAL

Promover la Inclusión Financiera en el Ecuador, como un mecanismo eficaz para combatir la pobreza y promover el desarrollo social y económico, para disminuir las brechas que influyen en la exclusión de amplios sectores poblacionales.

### MISIÓN

Somos una organización que representa a sus miembros y les provee de productos, servicios, herramientas, estudios e información, adecuada y oportuna, para su fortalecimiento; e incide técnicamente en la política pública, impulsando la Inclusión Financiera y las Microfinanzas en el país.

### VISIÓN

Ser la red que promueve el incremento de los niveles de Inclusión Financiera y desarrollo, a través de la representación e incidencia de sus instituciones miembros y el fortalecimiento de las mismas, por medio de la oferta de productos y servicios adecuados a sus necesidades, alcanzando un alto grado de satisfacción de cada colectivo y con una estructura de gestión eficiente.

## VALORES



SOLIDARIDAD



RESPECTO



TRANSPARENCIA



CONFIANZA



INDEPENDENCIA



COMPROMISO



EQUIDAD



RESPONSABILIDAD

# ALIANZAS VIGENTES

## ORGANISMOS PÚBLICOS

- Banco Central del Ecuador (BCE)
- Corporación del Seguro de Depósitos (COSEDE)
- Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)
- Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF)
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS)
- Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
- Secretaría de Desarrollo Productivo - Municipio de Quito

## SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA

- AFLATOUN Internacional
- Fundación CODESPA
- Fundación Rabobank
- GIZ
- HIAS
- Sparkassenstiftung für internationale Kooperation
- Pacto Global Ecuador
- PNUD
- UNHCR ACNUR

## ORGANISMOS MULTILATERALES

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe

## SERVICIOS

- ATLAS MFR
- Bangara
- Equifax
- Inmediateck
- Libélula Soft
- Microrate
- Redclic S.A.
- RTC Coonecta Red Transaccional Cooperativa
- Seguros Suárez
- Sifizsoft S.A.
- StructureS

## ACADEMIA

- Escuela Superior Politécnica de Chimborazo
- Incae Business School
- Pontificia Universidad Católica del Ecuador

## REDES

- Alianza para el Emprendimiento e Innovación (AEI)
- Asociación Latinoamericana de Microfinanzas (ALAMI)
- Consorcio de Organizaciones Privadas de Promoción al Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa de Perú (COPEME)
- Emprender (Colombia)
- Red de Instituciones de Microfinanzas de Guatemala (REDIMIF)

- Universidad Andina Simón Bolívar
- Universidad San Francisco de Quito

# LÍNEAS DE ACCIÓN



## PROMOCIÓN DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y LAS MICROFINANZAS

Fortalecemos al sector financiero ecuatoriano, focalizando nuestros esfuerzos en las Microfinanzas y la Inclusión Financiera.



## INTEGRACIÓN Y REPRESENTACIÓN

Representamos a 58 instituciones: bancos, cooperativas y ONG orientadas hacia las Microfinanzas, las Finanzas Populares y Solidarias y la Inclusión Financiera.



## PROYECTOS Y ASISTENCIA TÉCNICA

Implementamos proyectos de desarrollo cofinanciados por organismos nacionales, internacionales y multilaterales para promover la Inclusión Financiera y el desarrollo. Aportamos al fortalecimiento de las instituciones financieras nacionales a través de procesos de asistencia técnica personalizada acorde con los retos del sector.

## INCIDENCIA

Incidimos técnicamente en los actores de la política pública para la adecuada toma de decisiones sobre Inclusión Financiera y las Microfinanzas generando estudios y propuestas técnicas de valor. Creamos espacios de trabajo público-privados para el diseño de propuestas normativas.



## INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN

Generamos estudios, investigaciones e información financiera, social y sectorial para el análisis financiero y de mercado del sistema financiero nacional. Desarrollamos herramientas, productos y servicios innovadores ajustados a la realidad del mercado y a las necesidades de las entidades miembros. Fortalecemos las competencias de los colaboradores de las instituciones financieras.



## INCIDENCIA

### PARTICIPACIÓN EN EL ÁMBITO POLÍTICO

#### ENCUENTROS ESTRATÉGICOS CON ORGANISMOS MULTILATERALES PARA ANALIZAR LA SITUACIÓN ACTUAL DEL SISTEMA FINANCIERO

La RFD fue consultada por organismos multilaterales para aportar con su visión técnica sobre la situación actual del sistema financiero ecuatoriano. La información proporcionada al Banco Mundial (BM) sirvió como insumo para la evaluación de posibles esquemas de financiamiento para el sector cooperativo, fortaleciendo así el acceso a servicios financieros para más ecuatorianos.

Por otro lado, en la reunión mantenida con el Fondo Monetario Internacional (FMI), la RFD brindó insumos que permitirán una comprensión más amplia de la realidad económica ecuatoriana, en el marco de un posible programa de financiamiento.

*La participación de la RFD en estos espacios reafirma su papel como **actor estratégico en la formulación de políticas y estrategias que promuevan el desarrollo del sector financiero.***



Foto: Sergio Juarez, oficial de país de IFC – International Finance Corporation, Federico Diaz Kalan, Financial Sector Specialist del Banco Mundial, Valeria Llerena y Rossana Bonilla de la RFD.

#### INCIDENCIA TÉCNICA PARA POLÍTICAS FINANCIERAS CLAVE

En el marco de su compromiso con el fortalecimiento del ecosistema financiero, la RFD participó activamente en el debate de los Proyectos de Ley Reformativos del Código Orgánico Monetario y Financiero (COMYF). A través de asesoría técnica y comparecencias ante la Comisión de Régimen Económico y Tributario de la Asamblea Nacional, se presentaron observaciones y recomendaciones para minimizar el impacto de las reformas en el sector financiero nacional.

*Como resultado de esta gestión, **se logró incidir en la modificación del Proyecto de Ley reformativo del COMYF,** solicitando el archivo de disposiciones que podrían afectar la estabilidad y operatividad de las entidades del sector.*

Con este aporte, la RFD reafirma su compromiso con la construcción de un marco regulatorio equilibrado y favorable para el desarrollo financiero inclusivo en el país.

## PROPUESTAS NORMATIVAS

### ACTUALIZACIÓN DE LA PROPUESTA DE METODOLOGÍA DE TASAS DE INTERÉS ACTIVAS

Como parte de su compromiso con la Inclusión Financiera y el desarrollo del sector, la RFD actualizó el Estudio de Tasas de Interés Activas trabajado en el año 2021, identificando que la metodología actual no recoge la realidad del mercado. Los resultados revelaron que, de aplicarse en la actualidad esta metodología y considerando el aumento en los costos de fondeo y de riesgos, las tasas de microcrédito experimentarían un incremento de casi 10 puntos porcentuales.

*En este contexto, la RFD mantuvo reuniones estratégicas con actores clave del sector financiero, incluyendo **la Alianza para la Inclusión Financiera, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF), el Consejo Nacional de Coordinación de Inclusión Financiera (CONCIF), el Banco Mundial (BM) y el Fondo Monetario Internacional (FMI)** para socializar los hallazgos del estudio y evaluar posibles soluciones, a través de ajustes en la normativa vigente.*

Por otro lado, se mantuvieron reuniones con la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF) para plantear alternativas orientadas a mitigar el efecto de las tasas en la generación de excedentes, como: la implementación de una tasa de Inclusión Financiera, seguro de crédito, potenciar los fondos de garantía, la reducción de contribuciones a las Superintendencias, entre otros.

### PROPUESTA PARA FORTALECER LA GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

La RFD realizó un levantamiento de información de sus entidades miembros, analizando la estructura de sus carteras de crédito, el incremento de la morosidad y la afectación en los niveles de cobertura.

*Producto de este análisis y con el objetivo de fortalecer la gestión del riesgo de crédito en las entidades financieras enfocadas en microcrédito, **la RFD entregó a la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF) una propuesta para fortalecer las metodologías crediticias de las entidades financieras, con el fin de reducir los desafíos asociados al sobreendeudamiento.***

Asimismo, mantuvo reuniones con la Junta de Política y Regulación Monetaria (JPRM),

la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF), la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS), la Superintendencia de Bancos (SB) y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para alertar sobre la situación actual del sistema financiero y sus implicaciones, brindar asesoría técnica para la adopción de mejores prácticas en la gestión del riesgo de crédito, enfatizar en la necesidad de fortalecer las metodologías crediticias en el sector de la Economía Popular y Solidaria y generar normas ágiles que faciliten y a la vez fortalezcan el control en los diferimientos de provisiones y mitiguen el riesgo de sobreendeudamiento de los clientes.

### MAYOR ACCESO A LA INFORMACIÓN REPORTADA A BURÓS CREDITICIOS

Con el objetivo de fortalecer la normativa que regula el funcionamiento de los registros de datos crediticios, la RFD conversó con la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF) para analizar la posibilidad de que las entidades financieras puedan reportar información con una frecuencia mayor, garantizando así datos más precisos y actualizados.

Además, como parte de su estrategia para abordar esta problemática, se trabajó en una solución alternativa a la vía normativa, junto con Equifax, explorando mecanismos que permitan mejorar la calidad de la información crediticia en el país.

### IMPULSO A LA EDUCACIÓN FINANCIERA EN EL PAÍS

Como miembro permanente de la Comisión Asesora de Educación Financiera (CAEF), el órgano encargado de coordinar, monitorear y supervisar la implementación de la Estrategia Nacional de Educación Financiera (ENEF), la RFD participó en su primera mesa técnica, donde contribuyó a la alineación de acciones para asegurar una implementación efectiva de la ENEF, cuya formulación y aprobación fueron impulsadas por la RFD y formalizadas mediante un acuerdo interinstitucional entre el Ministerio de Educación (MINEDUC), el Consejo de Educación Superior (CES) y la Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación (SENECYT), en noviembre de 2023.

Asimismo, la RFD, junto con otros representantes permanentes de la Comisión, firmaron una Carta de Compromiso, ratificando su voluntad institucional para llevar a cabo la implementación de la Educación Financiera en el país, en el marco de su inserción en el currículo nacional; conforme a la planificación establecida.

*La RFD apoyó al Ministerio de Educación en la revisión del currículo actual, con el propósito de **incorporar la Educación Financiera de forma transversal para todas las edades escolares y generar competencias en esta materia.***

Este es un importante logro que deberá ser implementado paulatinamente y consolidarse como un pilar fundamental, con la capacitación a más de 200.000 profesores que conforman el sistema educativo.



Foto: La RFD es parte de la Comisión Asesora de Educación Financiera (CAEF).

### ASESORÍA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO

Comprometida con la sostenibilidad del sistema financiero nacional, la RFD brindó asesoría técnica a los organismos de control y supervisión que regulan el sector.

*A través de visitas técnicas, la RFD ha alertado sobre aspectos clave como la **situación de la cartera de crédito, los niveles de endeudamiento y el impacto del Impuesto a la Salida de Divisas (ISD)**, proporcionando información estratégica para la toma de decisiones.*

### TRABAJO CONJUNTO PARA EL FOMENTO DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA EN ECUADOR

A lo largo de 2024, la RFD ha mantenido una estrecha colaboración para el avance de la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera (ENIF), como parte del Consejo Nacional de Inclusión Financiera (CONCIF).

En varias reuniones de trabajo, la RFD ha contribuido con su conocimiento técnico y experiencia en el sector, fortaleciendo la coordinación interinstitucional para una implementación efectiva de la ENIF. Su aporte ha sido clave para alinear esfuerzos entre el sector público, privado y organismos multilaterales.



### LLEGAMOS CON EDUCACIÓN FINANCIERA A MÁS DE 6 MILLONES DE ECUATORIANOS

La RFD lanzó una campaña de Educación Financiera dirigida a la población del Ecuador y principalmente a los segmentos más vulnerables, con el objetivo de fomentar el aprendizaje y la adopción de hábitos financieros saludables.

*Para lograrlo, se desarrollaron **cápsulas educativas radiales que llegan con Educación Financiera a más de 6 millones de oyentes, a través de 32 radios comunitarias, en 18 provincias del país, a través de la Red de Medios Comunitarios (CORAPE).***

De cara a 2025, se prevé emprender la segunda fase de esta campaña, con el propósito de ampliar su alcance y seguir impulsando la Educación y la Inclusión Financiera en el Ecuador.

# 24° FORO ECUATORIANO DE INCLUSIÓN FINANCIERA



La Isla Santa Cruz – Galápagos fue el escenario del 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, celebrado el 12 y 13 de septiembre de 2024. Este evento anual itinerante, organizado por la RFD, se ha consolidado como el más relevante en Ecuador en el ámbito de la Inclusión Financiera, con una creciente proyección internacional.

Este espacio se realiza desde hace 24 años consecutivos y reúne alrededor de 600 personas del ámbito público y privado. Este año, debido a la localidad escogida, se desarrolló con un auditorio menor, contando con la participación de 284 personas, entre ellas autoridades gubernamentales, gerentes de instituciones financieras, líderes de opinión, representantes de las instituciones miembros de la RFD y otros actores clave del sector financiero.

- 284** participantes
- 12** charlas magistrales
- 8** charlas simultáneas
- 4** conversatorios
- 11** expositores internacionales
- 19** expositores nacionales
- 25** auspiciantes
- 150** impactos mediáticos



Foto: El 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, se llevó a cabo en la Isla Santa Cruz, Galápagos.

*El Foro fue un **espacio de reflexión y análisis sobre los desafíos actuales que enfrenta el sistema financiero** y la propuesta de acciones encaminadas al logro de una verdadera Inclusión Financiera y social en el país.*

El abordaje temático se enfocó en 4 ejes: principales retos económicos y políticos, desafíos para el sistema financiero, actores del sistema financiero y su impacto en la inclusión y sostenibilidad en el sistema financiero.

El evento reunió a 30 expositores, de los cuales 19 fueron nacionales y 11 internacionales, provenientes de Perú, Colombia, Canadá, Estados Unidos, Chile, Italia y España. Asimismo, tuvo una amplia cobertura mediática nacional e internacional.

La elección de las Islas Galápagos como sede de este evento, además de ser un destino turístico de renombre mundial, respondió a la necesidad de impulsar su reactivación económica, enfocándose en el turismo como un componente clave para el desarrollo local.

Foto: Asistentes al 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera.

**“ CARTA DE GALÁPAGOS: ” POR UNA INCLUSIÓN FINANCIERA SOSTENIBLE EN ECUADOR”**

*En el marco del 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, tuvo lugar la suscripción de la “Carta de Galápagos”, un manifiesto técnico propuesto por RFD que destaca los 10 impactos positivos que genera la Inclusión Financiera en el bienestar de las personas y en el desarrollo económico y social del Ecuador.*

Entre ellos, considera a la Inclusión Financiera como un derecho y como un instrumento efecti-

vo para disminuir las brechas de oportunidades en grupos vulnerables, además de incentivar el ahorro.

Asimismo, el manifiesto propone cuatro condiciones mínimas que debería tener la Inclusión Financiera para convertirla en “Inclusión Financiera Sostenible”, estas son:

Un sistema financiero sólido, un marco regulatorio y de supervisión favorables a la Inclusión Financiera, un alto grado de coordinación y armonía entre las instituciones gubernamentales relacionadas con la Inclusión Financiera, y la apertura de los organismos internacionales y multilaterales para incentivar iniciativas que promuevan el incremento de la Inclusión Financiera en el país.



Foto: De izquierda a derecha: Wilson Araque, Edgar Carvajal, Verónica Trujillo, Diana Mejía, Guadalupe Cabezas, Tatiana Rodríguez, Valeria Llerena y Fernando López, autoridades y representantes de las instituciones que suscribieron la “Carta de Galápagos” durante el 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera.

La “Carta de Galápagos” fue inicialmente suscrita por la Junta de Política y Regulación Monetaria (JPRM), la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF), la Superintendencia de Bancos (SB), Corporación Nacional de Finanzas Populares (CONAFIPS), la Corporación Andina de Fomento (CAF), el Banco Mundial (BM), la Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) y la Red de Instituciones Financieras (RFD), como proponente.

En los meses subsiguientes se sumaron a esta iniciativa: el Proyecto de Inclusión Económica de USAID y WOCCU, Financoop, Asobanca, el Clúster Financiero y la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Sur (UCACSUR).

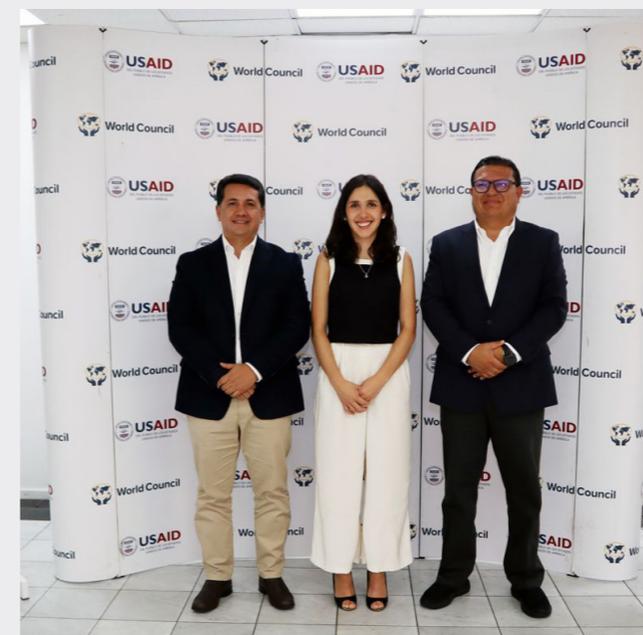


Foto: Diego Andrade, representante de WOCCU, Valeria Llerena, Directora Ejecutiva de la RFD y Oscar Guzmán, representante de WOCCU Ecuador.



Foto: Diego Utreras firma en representación del Cluster Financiero.



Foto: Ma. de Lourdes Masache, Presidente UCACSUR, Valeria Llerena, Directora Ejecutiva de la RFD y Juan Pablo Guerra, Gerente General de UCACSUR.



Foto: Valeria Llerena, Directora Ejecutiva de la RFD y Marco Antonio Rodríguez, Presidente de ASOBANCA.

### RECONOCIMIENTOS A LA "INCLUSIÓN FINANCIERA Y GESTIÓN SOCIAL"

Estos reconocimientos se basan en una metodología que mide 94 indicadores sociales, cualitativos y cuantitativos, calculados a partir de la información que reportan las entidades financieras a la RFD, tomando como base los Estándares Universales para la Gestión del Desempeño Social y Ambiental. Dicha metodología ha sido reconocida por el Observatorio de la PYME de la Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) y la empresa auditora Moore.

*En 2024, 44 instituciones fueron galardonadas por el logro de objetivos sociales según un número de insignias acorde al grado de cumplimiento de estas entidades.*



Foto: Representantes de COAC Tena, COAC Huancavilca, COAC Credi Ya.

### RECONOCIMIENTO A LA "TRANSPARENCIA DE INFORMACIÓN FINANCIERA"

En el año 2022, la RFD firmó un convenio de cooperación interinstitucional con MFR Internacional, empresa encargada de manejar la plataforma de datos ATLAS, a través de la cual se promueve la transparencia de la información financiera y social a nivel mundial.

*En 2024, 29 instituciones alcanzaron el máximo reconocimiento: Nivel de Transparencia Oro, al proporcionar toda su información de manera nominativa y demostrar un firme compromiso con la divulgación de precios.*



Foto: Representante de COAC Huacavilca.

### RECONOCIMIENTO POR LA PARTICIPACIÓN EN LA PUBLICACIÓN "FINANZAS VERDES DESDE LA PRÁCTICA"

Durante la primera jornada del 24º Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, tuvo lugar un reconocimiento especial a las seis instituciones financieras que contribuyeron con la publicación "Finanzas Verdes desde la Práctica".

Estas son: Banco Codesarrollo, COAC 23 de Julio, Faces Microfinanzas, Fundación Espoir, COAC CACMU - Mujeres Unidas y COAC San Francisco.

Su participación en este libro es un reflejo de su destacada labor en la implementación de productos financieros verdes y su compromiso con el desarrollo económico y sostenible, que contribuye al fortalecimiento de un sistema financiero inclusivo y consciente de su impacto ambiental.



Foto: Instituciones financieras miembros de la RFD reconocidas por su participación en la publicación "Finanzas Verdes desde la Práctica".

## ALIANZAS

### ALIANZAS ESTRATÉGICAS

LIDERAZGO PARA FORTALECER LA FORMACIÓN DUAL EN LA CARRERA DE ASESORÍA FINANCIERA



Con el propósito de fortalecer la capacitación de profesionales en el sector financiero, la RFD y Sparkassenstiftung für internationale Kooperation establecieron un proyecto de cooperación para impulsar, gestionar y sostener la carrera tecnológica de tercer nivel de Asesoría Financiera, como parte del sistema de formación dual en Ecuador.

Esta iniciativa busca fortalecer las estructuras organizacionales de las instituciones financieras promoviendo la expansión y consolidación de la carrera de Asesoría Financiera dentro de dichas entidades. Como parte de este compromiso, la RFD asume el rol de coordinador de la carrera, asegurando su desarrollo y sostenibilidad.

*Actualmente, el programa trabaja con 8 entidades financieras y 21 estudiantes en proceso de formación, generando nuevas oportunidades para el crecimiento profesional.*

ESFUERZOS CONJUNTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA NACIONAL DE INCLUSIÓN FINANCIERA



La RFD y la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF) firmaron un convenio con la finalidad de promover la cooperación interinstitucional para el desarrollo de proyectos conjuntos que fa-

ciliten la aplicación de la Política Nacional de Inclusión Financiera en el país.

Gracias a esta alianza, ambas instituciones han trabajado de manera conjunta en talleres y capacitaciones de Educación Financiera dirigidos a diferentes segmentos poblacionales, así como en el diseño y revisión de propuestas de contenidos especializados para programas de Educación Financiera.

El convenio, que tendrá una vigencia de dos años, marca un punto de partida para que la RFD y la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF) continúen colaborando con iniciativas en torno a la promoción y divulgación de la Inclusión y Educación Financiera.



Foto: Representantes de la Junta de Política y Regulación Financiera y la RFD.

**TRABAJO COLABORATIVO QUE IMPULSA EL ACCESO A FINANCIAMIENTO PARA EMPRENDEDORES Y MICROEMPRESARIOS DE QUITO**



para fomentar la generación de alternativas para el acceso a financiamiento y la diversificación de medios de pago digitales para los actores productivos del Distrito Metropolitano de Quito.

*Gracias a este esfuerzo conjunto se han llevado a cabo **capacitaciones virtuales de Educación Financiera, beneficiando a alrededor de 200 personas, entre emprendedores y ciudadanos.***

El Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, por medio de la Secretaría de Desarrollo Económico y Productivo, y la RFD unieron esfuerzos

Estas acciones buscan fortalecer las capacidades financieras de la población, promoviendo oportunidades para el crecimiento económico local y la digitalización de los servicios financieros en la ciudad capital.



Foto: Valeria Llerena, Directora de la RFD y Paulina Procel, representante de la Secretaría de Desarrollo Económico y Productivo del Municipio de Quito.

**COMPROMISO CON EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR FINANCIERO POPULAR Y SOLIDARIO**



Con el firme interés de impulsar el acceso a servicios financieros, la educación económica y la sostenibilidad del Sector Financiero Popular y Solidario, la RFD y la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS) firmaron un convenio de cooperación. Esta alianza tiene como fin desarrollar procesos de capacitación dirigidos a entidades de la Economía Popular y Solidaria, así como el intercambio de información estadística para la elaboración de estudios sobre el sector financiero, las Microfinanzas y la Inclusión Financiera en Ecuador.



Foto: Autoridades de CONAFIPS y RFD durante la firma del convenio de cooperación interinstitucional.

## DESARROLLO CONJUNTO DE UN DIAGNÓSTICO INTEGRAL DE EDUCACIÓN FINANCIERA EN ECUADOR



La RFD firmó un convenio de cooperación interinstitucional con la Junta de Política y Regulación Financiera (JPRF) y la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL), con el objetivo de desarrollar un diagnóstico integral de Educación Financiera en Ecuador.

Este diagnóstico brindará un análisis detallado del estado actual, las brechas existentes y las necesidades específicas de la población en términos de Educación Financiera, lo que permitirá fortalecer la implementación de la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) y la Estrategia Nacional de Educación Financiera (ENEF).

*La RFD desarrolló la metodología de elaboración del diagnóstico, bajo estándares internacionales, y brinda su asesoría técnica a la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) en la implementación de la metodología y colaborará con la validación de los hallazgos.*



Foto: Representantes de la Junta de Política y Regulación Financiera, Universidad Técnica Particular de Loja y RFD durante la firma del convenio.

## EVENTOS DE FONDEO

### ARTICULACIÓN ENTRE FONDEADORES INTERNACIONALES E INSTITUCIONES MIEMBROS DE LA RFD

Con el propósito de articular procesos de fondeo y fortalecer el acceso a financiamiento para sus instituciones miembros, la RFD organizó un evento internacional de fondeo dirigido a gerentes y responsables de áreas financieras y de negociación

de líneas de fondeo. Este evento busca establecer una red de colaboración entre organismos de fondeo e instituciones financieras, facilitando así el acceso a recursos que impulsen su operación y crecimiento.

Durante el evento, 15 ponentes compartieron sus conocimientos, 14 de ellos financiadores, 9 internacionales y 5 locales. La actividad contó con la participación de 47 personas de 25 instituciones financieras, quienes tuvieron la oportunidad de mantener reuniones bilaterales para explorar oportunidades de fondeo y fortalecer su capacidad operativa.

Asimismo, en el marco del 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, se llevó a cabo un segundo evento de fondeo, en el que se articuló a ocho instituciones miembro con financiadores. Como resultado de ambas actividades, el 30% de las instituciones miembro de la RFD establecieron vínculos con fondeadores en 2025.



Foto: La RFD impulsa la articulación de organizaciones fondeadoras e instituciones financieras.

# EL 2024 EN CIFRAS

## CUMPLIMIENTO DEL POA POR ÁREAS

**97%**  
Incidencia

**100%**  
Negocios:

**94%**  
Investigación y  
Capacitación

**97%**  
Comunicación

**95%**  
Proyectos y Asistencia  
Técnica

**95%**  
Administrativo  
Financiero

**93%**  
Tecnología

**96%**  
de cumplimiento  
total del POA  
2024

## INSTITUCIONES MIEMBROS

**3** Nuevas  
instituciones  
financieras  
miembros

### Permanencia de instituciones financieras miembros

**100%**

### Usabilidad de productos, servicios y herramientas de la RFD por las instituciones miembros

**71%**

### Satisfacción de calidad de los productos, servicios y herramientas de la RFD

**87%**

PUBLICACIONES

**8** publicaciones

BOLETINES

**6** Boletines Especializados

**12** Boletines Enfoque Macrofinanciero

**204** informes individuales financieros trimestrales

**4** Boletines Microfinancieros trimestrales

**4** Boletines sociales, trimestrales

**102** informes individuales sociales semestrales

**12** Boletines Microfinancieros mensuales

HERRAMIENTAS

**423** usuarios activos con acceso a RADAR

**228** instituciones financieras miembros con acceso a SEN

PROYECTOS

**5** proyectos ejecutados

**25%** instituciones miembros participantes en los proyectos

**2** eventos de fondeo internacional

**30%** instituciones financieras articuladas con fondeadores

ASISTENCIAS TÉCNICAS

**17** Asistencias técnicas

**8** Temáticas desarrolladas

Satisfacción promedio en asistencias técnicas



CAPACITACIÓN

**29** eventos de capacitación

**7** cursos abiertos

**2** charlas

**1** programa de formación

**16** cursos in house

**3** pasantías internacionales

**1.629** funcionarios de entidades financieras capacitados

Satisfacción promedio en capacitaciones dictadas



Funcionarios de instituciones miembros capacitados



## PROYECTOS

### INTEGRACIÓN DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO EN EL SISTEMA DE MICROFINANZAS DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA

Cooperante: GIZ

Esta iniciativa se desarrolló con el fin de facilitar la integración del enfoque de adaptación basada en ecosistemas (EbA) en las capacidades de las y los actores del sistema de microfinanzas climáticas de

la Economía Popular y Solidaria. En este proyecto participaron: la Cooperativa de Ahorro y Crédito Calceta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Abdón Calderón, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Santa Ana, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Junín, la Cooperativa de Ahorro y Crédito 15 de Abril, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Chone y productores agropecuarios de Manabí. El proyecto se desarrolló en alianza con CONAFIPS.

Como resultado, dichas entidades y productores cuentan con materiales sobre medidas de adaptación basadas en ecosistemas AbE.

**239 funcionarios de las instituciones financieras participantes recibieron talleres de capacitación.** También se desarrollaron talleres de sensibilización con 39 actores públicos y privados y articulación de acciones conjuntas.



Foto: Equipo de trabajo que ejecutó el proyecto.

### FORTALECIMIENTO DEL FINANCIAMIENTO DE LA BIOECONOMÍA EN LA AMAZONÍA

Cooperante: BID

El objetivo de este proyecto fue identificar operaciones elegibles acorde a los criterios establecidos en el Programa BASE - Financiamiento de Bionegocios para un Amazonas Sostenible en el Ecuador, dentro de la cartera de créditos productivos de CONAFIPS y sus cooperativas aliadas en las provincias de la Amazonía ecuatoriana y Panamazonía.

Durante 28 semanas, el proyecto contó con la participación de 10 entidades financieras: la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo, la Cooperativa de Ahorro y Crédito 4 de Octubre, la Cooperativa CACPE Pastaza, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Padre Julián Llorente, la Cooperativa CACPE Zamora, la Cooperativa de Ahorro y Crédito 9 de Octubre, la Cooperativa CACPE Gualaquiza, ERCO y FOCLA.

Se desarrollaron herramientas especializadas para la identificación de operaciones de bioeconomía.

**89 colaboradores de las cooperativas participantes y 22 funcionarios de CONAFIPS fueron capacitados en el uso de estas herramientas.** Se elaboraron matrices de revisión de elegibilidad de operaciones, permitiendo una evaluación más precisa de los créditos productivos en la región.

Adicionalmente, se llevó a cabo una revisión detallada de expedientes de crédito para verificar la elegibilidad de las operaciones, conforme a los lineamientos del Programa BASE. Se identificaron más de 9 millones de dólares pertenecientes a operaciones de bioeconomía de acuerdo con los criterios del proyecto y las herramientas desarrolladas.



Foto: Autoridades y representantes de CONAFIPS, RFD y BID durante el evento de cierre de proyecto.

## CONSERVACIÓN AMBIENTAL EN ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS A TRAVÉS DE LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES

Cooperante: Fundación Codespa

*Este proyecto tuvo como objetivo **fortalecer el Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS)** y el diseño de productos de crédito verdes en cinco instituciones microfinancieras de las provincias de Orellana, Napo, Pastaza, Tungurahua y Cotopaxi.*

Como resultado de esta intervención, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Virgen del Cisne, la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco, la Cooperativa CACPE Pastaza, el Banco Codesarrollo y la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Miguel de Sigchos fueron fortalecidas en SARAS y crédito verde con énfasis en emprendimientos turísticos y bioemprendimientos, asegurando su alineación con principios de sostenibilidad y financiamiento responsable.

## IMPULSANDO OPORTUNIDADES CON EDUCACIÓN FINANCIERA Y MEDIOS DE VIDA DIGITALES

Cooperante: PNUD

El objetivo central de ese proyecto fue diseñar e implementar un programa de capacitación en medios de vida digitales y Educación Financiera, orientado tanto a la población en movilidad humana como a las comunidades de acogida de Manabí y Azuay.

*Como resultado de este esfuerzo, **102 personas completaron con éxito el programa**, adquiriendo herramientas clave para mejorar su estabilidad financiera y acceso a oportunidades digitales.*

La equidad y la diversidad fueron pilares fundamentales de esta iniciativa, asegurando que al menos el 50% de las personas beneficiarias fueran mujeres y que al menos el 40% fueran jóvenes entre 18 y 35 años. Además, garantizamos que más del 50% de los participantes fueran personas en movilidad humana, reafirmando nuestro compromiso con la integración y el fortalecimiento de sus habilidades.

## APORTES PARA EL DESARROLLO DE ENTIDADES FINANCIERAS Y SUS COMUNIDADES

Cooperante: Rabobank

La iniciativa tuvo como fin fortalecer las capacidades de gestión de seis entidades financieras y una asociación de productores, a través de procesos de asistencia técnica y capacitación relacionada con: gobernanza, riesgos financieros, riesgo de crédito, SARAS, crédito agrícola, temas administrativos, entre otros. Este esfuerzo contó con la participación de: Fondvida, FACES, la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Miguel, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Nueva Esperanza, la Cooperativa de Ahorro y Crédito SISA, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Vencedores y la Asociación Fortaleza del Valle. Como resultado de la

implementación de este proyecto, 24 personas fueron capacitadas. Además, cada entidad cuenta con al menos dos personas con conocimientos de la metodología de formación de formadores y con cuatro personas capacitadas en temas estratégicos.

*En total, **más de 100 miembros de las entidades microfinancieras que cuentan con un crédito agropecuario han sido beneficiados**, con una participación de al menos 40 mujeres.*

Asimismo, se ha desarrollado un estudio sobre crédito agrícola, con el objetivo de comprender mejor las necesidades del sector y generar estrategias más efectivas.



Foto: [www.freepik.es/](http://www.freepik.es/)



Foto: [www.freepik.es/](http://www.freepik.es/)

## PRODUCTOS INNOVADORES

### NUEVA HERRAMIENTA PARA MEDIR EL BIENESTAR Y LA SALUD FINANCIERA DE LA POBLACIÓN

El Sistema Integral de Encuestas (SIE), desarrollado por la RFD, incorporó un nuevo módulo de bienestar financiero diseñado para identificar el nivel de vulnerabilidad financiera de un grupo de personas y, al mismo tiempo, definir posibles riesgos y acciones de mejora a través de cuatro componentes: gastos, ahorro, crédito y planificación.

De este modo, la herramienta permite a las personas contar con un diagnóstico claro de su situación económica, tomar conciencia de ciertos elementos que podrían mejorar su manejo financiero diario y sensibilizarse sobre la importancia de una gestión financiera personal y familiar equilibrada, que les permita tener tranquilidad y seguridad tanto en el presente como en el futuro.



Foto: Herramienta SIE desarrollada por la RFD.

### OPTIMIZACIÓN Y EFICIENCIA PARA LA RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN

En 2024, la RFD completó la Fase 1 del desarrollo de su nuevo sistema de recopilación de información, diseñado para fortalecer la gestión social de sus miembros. Esta innovación permite optimizar la carga operativa, reducir tiempos de respuesta y ampliar la cantidad de datos disponibles.

Gracias a esta mejora, la RFD podrá generar nuevos indicadores de desempeño social y financiero, así como reportes, boletines y estudios alineados con sus objetivos estratégicos institucionales, impulsando una toma de decisiones más eficiente y basada en evidencia.

## PASANTÍAS INTERNACIONALES

### PASANTÍAS INTERNACIONALES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y LA IMPLEMENTACIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS INSTITUCIONALES

En 2024 se llevaron a cabo tres pasantías internacionales, con la participación de 44 asistentes. La primera tuvo lugar en Colombia, donde los participantes pudieron conocer de cerca el fun-

cionamiento de tres entidades especializadas en Inclusión Financiera, tecnología e innovación: Bancamía, Finsocial y Liquitech.

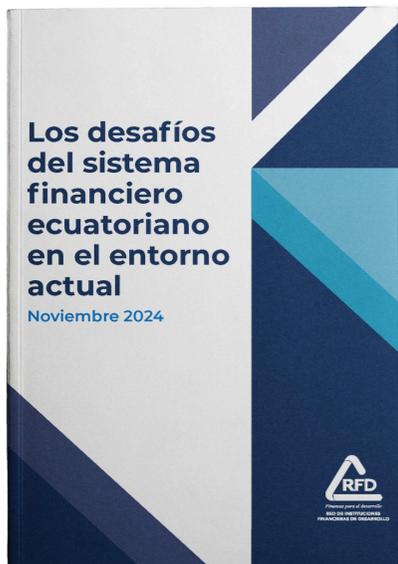
En el mes de mayo, se realizó la primera pasantía internacional en Europa, marcando un hito en el fortalecimiento de capacidades del sector financiero. Se realizaron visitas estratégicas al Banco de España, Banco Santander y BBVA, donde los asistentes conocieron de primera mano el funcionamiento del sector financiero español, su entorno regulatorio y las mejores prácticas en gobernanza y gestión de riesgos financieros.

La tercera pasantía se desarrolló en República Dominicana, con una visita estratégica al Banco Adopem, donde los participantes exploraron estrategias innovadoras para el desarrollo de productos y servicios financieros inclusivos.



Foto: Asistentes a la pasantía con las autoridades del Banco de España.

# PUBLICACIONES



**LOS DESAFÍOS DEL SISTEMA FINANCIERO EN EL ENTORNO ACTUAL**

Analiza el contexto económico y financiero en el que se encuentra el país en la actualidad, enfatizando el cambio que ha sufrido la intermediación financiera en los últimos años.



**FINANZAS VERDES DESDE LA PRÁCTICA**

Resalta seis casos exitosos ecuatorianos que, desde las instituciones dedicadas a las finanzas para el desarrollo, se han impulsado en el espacio de las finanzas verdes y que contribuyen de forma directa al cuidado del clima y la naturaleza.



**LA INCLUSIÓN FINANCIERA EN ECUADOR: AVANCES 2023**

Presenta cifras actualizadas sobre la inclusión financiera en el país, abordando su contexto conceptual, sus dimensiones, su evolución desde diferentes enfoques y los desafíos para la implementación de las Estrategias Nacionales de Inclusión y Educación Financiera.



**MEJORES PRÁCTICAS EN LA FINANCIACIÓN Y ATENCIÓN DE GRUPOS VULNERABLES**

Reúne cuatro casos de éxito y experiencias inspiradoras de instituciones financieras nacionales e internacionales que han implementado programas innovadores para promover la inclusión financiera y brindar apoyo a grupos en situación de vulnerabilidad.



**SOSTENIBILIDAD, EJE CLAVE DE UN SISTEMA FINANCIERO INCLUSIVO Y SOCIALMENTE RESPONSABLE**

Presenta un conjunto de capítulos inspirados en las reflexiones expuestas en el 23° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera: Sostenibilidad, eje clave de un sistema financiero inclusivo y socialmente responsable.



**MEMORIA DEL 24° FORO ECUATORIANO DE INCLUSIÓN FINANCIERA**

Ofrece un recuento de las principales intervenciones de 30 destacados representantes del sector de las microfinanzas, finanzas populares y solidarias e inclusión financiera, nacionales e internacionales, que se dieron cita en el 24° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, realizado en Isla Santa Cruz- Galápagos.

REVISTA MICROFINANZAS  
Nº 37



ANÁLISIS ANUAL DEL SISTEMA  
FINANCIERO ECUATORIANO



MUJERES EN EL ECUADOR, UNA MIRADA  
EN CIFRAS



ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES  
ECONÓMICAS DEL ECUADOR



REVISTA MICROFINANZAS  
Nº 38



ECUADOR EN CIFRAS  
ENERO 2024



FALTA DE USO DE LOS PRODUCTOS  
FINANCIEROS



APORTE DE LAS ONG A LA INCLUSIÓN  
FINANCIERA



## POSICIONAMIENTO Y VISIBILIDAD



**702**

impactos mediáticos en prensa, radio, TV y medios digitales en 2024



**USD 699,803**

en free press



**16.236**

seguidores en redes sociales

En 2024, la RFD logró un destacado posicionamiento en los medios de comunicación, consolidando su presencia en la agenda pública y fortaleciendo su visibilidad y relevancia en el sector financiero ecuatoriano.

A través de entrevistas, la participación en espacios de opinión en medios de comunicación de largo alcance, tanto nacionales como internacionales, y el acceso brindado a periodistas especializados a la herramienta de inteligencia financiera RADAR, la RFD se ha convertido en una fuente importante de información técnica para la toma de decisiones y el debate en torno al ecosistema financiero.

## TRANSPARENCIA FINANCIERA

### TOTAL INGRESOS

Presupuesto **USD 1,444.429**

Ejecución **USD 1,450.851**

### TOTAL GASTOS

Presupuesto **USD 1,427.683**

Ejecución **USD 1,428.097**

### EXCEDENTE/ DÉFICIT

Presupuesto **USD 16.746**

Ejecución **USD 27.755**

Gracias al alto cumplimiento de los objetivos trazados en la planificación operativa anual, la RFD logró optimizar su nivel de ingresos y gastos en 2024.

Este desempeño evidencia la efectividad de las estrategias aplicadas y resalta una gestión operativa disciplinada y enfocada en la eficiencia.

## ESTRUCTURA DE LA RFD



### NUEVAS INSTITUCIONES MIEMBROS 2024

FORTALECEMOS NUESTRA RED CON NUEVAS INSTITUCIONES FINANCIERAS

En 2024, la RFD dio la bienvenida a tres nuevas instituciones financieras:



**La Cooperativa de Ahorro y Crédito Unión El Ejido** fue creada en Cotacachi – Ecuador, en 1975. Impulsa el cooperativismo con educación y responsabilidad social, comprometida con el crecimiento integral de sus socios, colaboradores y la comunidad para el fomento de la Economía Popular y Solidaria en su territorio de intervención.



**La Cooperativa de Ahorro y Crédito 9 de Octubre** inicia sus actividades en 1976, en el cantón Salcedo, con el propósito de ofrecer productos y servicios financieros de calidad para contribuir al desarrollo económico de sus socios y clientes, con innovación tecnológica y responsabilidad social.

La adhesión de estas entidades consolida el compromiso de la RFD con el fortalecimiento del sistema financiero y las microfinanzas en el Ecuador y refuerza su misión de trabajar junto a instituciones que comparten su enfoque en la Inclusión Financiera y el apoyo a las comunidades más vulnerables.



**La Cooperativa de Ahorro y Crédito Pedro Moncayo** nace en 1964, con el objetivo de satisfacer las necesidades financieras y crediticias del cantón Pedro Moncayo, mediante el fomento del desarrollo productivo de la comunidad y la oferta de servicios financieros oportunos, competitivos y con responsabilidad social.



# ESTRUCTURA DE LA RFD

## ASAMBLEA GENERAL

### COLECTIVO BANCOS



### COLECTIVO COOPERATIVAS



### COLECTIVO ONG



## MIEMBROS HONORARIOS

FEPP - Luis Hinojosa	Fausto Jordán
INSOTEC - Víctor Gallegos	Christopher Jungfleisch
Wilson Araque Jaramillo	Gladys Mancero
Edgar Carvajal Acevedo	Luis Alberto Moscoso
Verónica Gavilanes	Paciente Vázquez Méndez

## DIRECTORIO 2022 - 2024

**Edgar Carvajal Acevedo**

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

### DIRECTORES PRINCIPALES

PRESIDENTE

**Edgar Carvajal Acevedo**

Miembro honorario

COLECTIVO ONG

**Claudia Moreno**  
Director principal

Fundación para el Desarrollo Integral - Espoir

COLECTIVO BANCOS

**Geovanny Cardozo**  
Director principal

Banco de Desarrollo de los Pueblos

COLECTIVO COOPERATIVAS

**Estuardo Paredes**  
Director principal

Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco

COLECTIVO COOPERATIVAS

**Edgar Acuña**  
Director principal

Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPE PASTAZA

### DIRECTORES ALTERNOS

MIEMBROS HONORARIOS

**Luis Hinojosa**  
Director alterno

COLECTIVO BANCOS

**Miguel Vareles**  
Director alterno

Banco Guayaquil S.A.

COLECTIVO ONG

**Esther Llanos**  
Director alterno

Fundación de Acción Social Cáritas - FASCA

COLECTIVO COOPERATIVAS

**Janeth Chávez**  
Director alterno

Cooperativa de Ahorro y Crédito Mujeres Unidas CACMU

COLECTIVO COOPERATIVAS

**Verónica Albarracín**  
Director alterno

Cooperativa de Ahorro y Crédito Maquita Cushunchic

## DIRECTORIO 2024 - 2026

**Wilson Araque Jaramillo**

PRESIDENTE DEL  
DIRECTORIO

### DIRECTORES PRINCIPALES

PRESIDENTE

**Wilson Araque  
Jaramillo**

Miembro honorario

COLECTIVO  
COOPERATIVAS

**Estuardo Paredes**  
Director principal

Cooperativa de Ahorro  
y Crédito San Francisco

COLECTIVO BANCOS

**Roberto Rocha**  
Director principal

Banco de Loja

COLECTIVO ONG

**Juan Carlos Palacios**  
Director principal

Fundación FACES

COLECTIVO  
COOPERATIVAS

**Edgar Acuña**  
Director principal

Cooperativa de  
Ahorro y Crédito  
CACPE PASTAZA

### DIRECTORES ALTERNOS

MIEMBROS  
HONORARIOS

**Luis Hinojosa**  
Director alterno

COLECTIVO  
COOPERATIVAS

**Janeth Chávez**  
Director alterno

Cooperativa de Ahorro  
y Crédito Mujeres  
Unidas CACMU

COLECTIVO BANCOS

**Miguel Vareles**  
Director alterno

Banco Guayaquil S.A.

COLECTIVO ONG

**Esther Llanos**  
Director alterno

Fundación de Acción  
Social Cáritas - FASCA

COLECTIVO  
COOPERATIVAS

**Myrian Cisneros**  
Director alterno

Cooperativa de  
Ahorro y Crédito  
Rural Sierra Norte

### EQUIPO DE TRABAJO

**Valeria Llerena**

DIRECTORA  
EJECUTIVA

## JEFATURAS

<b>Rossana Bonilla</b>	Jefe de Investigación y Capacitación
<b>Andrés Freire</b>	Jefe de Negocios
<b>Verónica Marcial</b>	Jefe de Proyectos y Asistencia Técnica
<b>Diego Revelo</b>	Jefe de Finanzas y Gestión Administrativa



Foto: Equipo de trabajo de la RFD.

## CONCLUSIONES

El año 2024 fue un período complejo desde los ámbitos económico, social y financiero. La economía ecuatoriana ha enfrentado un entorno desafiante, caracterizado por un bajo crecimiento económico, altos niveles de desempleo e inseguridad. La reducción de los ingresos petroleros, la caída en las ventas y la producción, la dependencia de remesas y la falta de inversión extranjera, junto con la crisis energética que afectó al país durante el segundo semestre, han limitado su capacidad para generar un crecimiento sostenido. Estos factores han impactado directamente al sistema financiero, el cual refleja el comportamiento de los actores económicos del país.

La recuperación y gestión de la cartera de crédito en riesgo se ha convertido en un proceso complejo en este entorno económico. Esta situación se agrava aún más por la incertidumbre generada por un nuevo proceso electoral, lo que se refleja en una disminución de la demanda de créditos y un aumento sostenido de la cartera improductiva.

En este contexto, el papel de la Red de Instituciones Financieras de Desarrollo (RFD) se vuelve fundamental, ya que una de nuestras principales metas es lograr un sistema financiero sólido y solvente, que brinde productos y servicios financieros accesibles a toda la población. En este sentido, la RFD ha venido trabajando en el fortalecimiento de sus instituciones miembros, apoyándolas con consultoría, capacitación, soporte legal, articulación con entidades fondeadoras y acceso a herramientas necesarias para la toma de decisiones estratégicas.

La incidencia política sigue siendo un factor clave en el entorno financiero. Un sector fortalecido requiere de una normativa que comprenda su funcionamiento. Por ello, la RFD mantiene un diálogo permanente con diversos actores: los organismos de regulación, control y supervisión, la Asamblea Nacional, los ministerios y los organismos multilaterales, con el fin de resaltar la importancia de que la normativa apoye al sector financiero en este momento complejo de la economía. Esto permitirá generar beneficios tangibles, no solo para las instituciones financieras, sino también para sus socios, clientes y usuarios.

Es crucial destacar el papel del sistema financiero en la promoción de la inclusión financiera, el desarrollo económico y la consecución de una economía sostenible. Por esta razón, la RFD reafirma su compromiso de seguir trabajando en el fortalecimiento del sector, a través de sus diversas líneas de acción. Estamos seguros de que el año 2025 será un periodo en el cual, el trabajo en equipo, a través de nuestra red, fortalecerá el desempeño del sector.



**Valeria Llerena**  
DIRECTORA EJECUTIVA RFD

Descarga aquí el informe de gestión 2024



[f/rfdecuador](https://www.facebook.com/rfdecuador)

[X @rfdecuador](https://twitter.com/rfdecuador)

[in/company/rfdEcuador](https://www.linkedin.com/company/rfdEcuador)

[@ /rfdecuador](https://www.instagram.com/rfdecuador)

[www.rfd.org.ec](http://www.rfd.org.ec)