



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO

PASANTÍA INTERNACIONAL ALTA DIRECCIÓN EN FINANZAS INCLUSIVAS E INNOVACIÓN

Liderazgo transformador para hacer frente a un mundo financiero más digital



Microfinanzas.

Fecha:

Del 10 al 20 de mayo del 2025

Lugar:

Madrid - España

Dirigido a:

Miembros de los Consejos de Administración y Vigilancia, Gerentes Generales, Equipos Gerenciales, Jefes de Agencias, Jefes de Área de Instituciones Financieras.

INSCRÍBETE AQUÍ

OBJETIVOS

- ✓ Desarrollar habilidades de liderazgo y negociación y adquirir conocimientos que contribuyen a su desarrollo profesional y personal.
- ✓ Conocer las tendencias e innovaciones que se están experimentando en el sector financiero y microfinanciero.
- ✓ Estudiar, a través de casos reales de éxito, las Tecnologías más disruptivas y como estas se aplican a la consecución triple objetivo en microfinanzas: Sostenibilidad Económica, Social y Medioambiental.
- ✓ Comprender la importancia del ROAD MAP o Ruta Crítica y sus Principales Drivers para la Transformación Digital en una IMF.
- ✓ Estudiar el análisis financiero y de ratios de una IMF, aplicando las distintas técnicas de análisis e interpretando los resultados obtenidos.



METODOLOGÍA

Los participantes dispondrán una programación detallada de la pasantía técnica, así como del acompañamiento y organización logística respectiva por parte de la RFD. Se formará un solo grupo de trabajo homogéneo, con la finalidad de mantener un nivel estándar entre los participantes.

La RFD en convenio con SI MICROFINANZAS, empresa cuya sede se encuentra en Madrid, y se especializa en formación para entidades financieras, desarrollarán el curso de capacitación en Alta Dirección en Finanzas Inclusivas e Innovación: “Liderazgo transformador para hacer frente a un mundo financiero más digital”, que contará con la certificación de la Fundación General de la Universidad de Alcalá (FGUA).

- **Duración del curso: 45 horas**
 - Fase Online: 20 horas
 - Fase Presencial: 25 horas en las instalaciones de la Universidad de Alcalá
- **Certificado de aprobación:** se entregará al final del curso un certificado de aprobación emitido por RFD, SI MICROFINANZAS y FUNDACIÓN GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE ALCALÁ.



METODOLOGÍA

El curso consta de las siguientes fases:

Fase ONLINE/e-learning: se realizará en 2 semanas (20 horas). Se utilizará la plataforma de e-learning de SI Microfinanzas, en donde el alumno dispondrá de vídeos asíncronos, contenidos teóricos, casos prácticos, lecturas complementarias, test de evaluación, así como la posibilidad de participar en chats o foros de debate, manteniendo en todo momento la interconexión con el profesor y el resto de los compañeros.

Cada semana se realizará 1 sesión de webinar en directo.

Fase PRESENCIAL: será durante 5 días hábiles (25 horas) de 09:30 a 14:30, en la Universidad de Alcalá- Madrid, España. Durante las cuales se realizarán clases magistrales con enfoque Hands-on Exercises (Ejercicios Prácticos). Los participantes estarán inmersos en actividades prácticas que les permitirán aplicar de manera inmediata los conceptos aprendidos. Los ejercicios están diseñados para fomentar la creatividad, la colaboración y el pensamiento crítico.



METODOLOGÍA

Los conocimientos se complementarán con visitas corporativas a instituciones dedicadas a finanzas inclusivas y pioneras en innovación en España, abordando las siguientes temáticas:

- Estrategia en Entidades Microfinancieras
- Fondos de microfinanzas
- Microfinanzas Verdes
- Innovación en Cooperativas



CONTENIDO

Módulo 1: Negociación

- Modificación de comportamiento y zona de confort
- Modelo Harvard y principio Win-Win
- Negociación colaborativa y negociación competitiva
- Aspectos psicológicos presentes en la negociación
- Cierre de la negociación. Normas para negociar con éxito

Módulo 2: Liderazgo y Equipos de Alto Rendimiento

- Habilidades de comunicación y de liderazgo. Definición de liderazgo.
- Productividad y emprendimiento.
- Inteligencia emocional.
- Liderazgo situacional y Liderazgo transformador.



CONTENIDO

Módulo 3: Liderazgo Humanista y de Equipos para Fortalecer a las Organizaciones

- Trabajar desde el ejemplo individual
- Itinerario formativo para la transformación

Módulo 4: Transformación Digital Del Sector Financiero Y Microfinanciero

- Innovación y nuevas tecnologías para la consecución del triple objetivo en Microfinanzas: Sostenibilidad Económica, Social y Medioambiental.
- Principales Drivers de la Ruta Crítica
- Digitalización de una IMF



CONTENIDO

Módulo 5: Análisis Financiero Y Medidas De Performance en IMF

- Introducción al análisis financiero, ¿qué es? ¿para qué? ¿cómo?
- Conceptos clave: balance general, estado de resultados, flujo de caja, datos de cartera, datos no financieros
- Métodos de análisis de estados financieros
- Principales indicadores financieros de calidad de cartera, estructura financiera, rentabilidad, eficiencia y productividad

Módulo 6: Visitas Corporativas en Madrid



LOGÍSTICA

AGENDA Y DURACIÓN

- **Ciudad:** Madrid
- **Fecha de salida de Ecuador:** 10 de mayo del 2024
- **Fecha de retorno a Ecuador:** 20 de mayo del 2024

REQUISITOS PARA EL VIAJE

- Visa para entrar en el área Schengen.
 - [https://www.exteriores.gob.es/Consulados/quito/es/ServiciosConsulares/Paginas/index.aspx?sc ca=Visados&scco=Ecuador&scd=234&scs=Visado+de+estancia+\(visado+Schengen\)](https://www.exteriores.gob.es/Consulados/quito/es/ServiciosConsulares/Paginas/index.aspx?sc ca=Visados&scco=Ecuador&scd=234&scs=Visado+de+estancia+(visado+Schengen))
 - <https://ecuador.blsspainvisa.com/>
- Cédula de Identidad (vigente hasta después de la fecha de viaje)
- Pasaporte (vigencia de 6 meses después de la fecha de viaje)



¿QUÉ INCLUYE LA PASANTÍA?

INSCRÍBETE AQUÍ

- ✓ Inscripción en el Curso
- ✓ Hospedaje durante la pasantía en Madrid en habitación simple (incluye desayuno) en la Residencia Universitaria de San Ildefonso que es parte del Colegio de San Ildefonso, nombrado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO. La residencia se encuentra ubicada en el Campus de la Universidad de Alcalá de Henares.
- ✓ Refrigerios durante los recesos de las clases presenciales.
- ✓ Visita Culturales guiadas a:
 - Universidad de Alcalá
 - Centro Histórico de Alcalá de Henares
- ✓ Movilización terrestre durante las actividades programadas:
 - Traslado Aeropuerto Madrid - Ciudad de Alcalá (transfer in a la residencia universitaria)
 - Traslado Ciudad de Alcalá a Madrid (transfer out al aeropuerto)
 - Traslados a Visitas Institucionales
- ✓ Certificado de aprobación emitido por RFD, Si Microfinanzas y la Fundación General de la Universidad de Alcalá
- ✓ Seguro de viaje



¿QUÉ NO INCLUYE?

- Pasaje aéreo (en caso de querer incluirlo se incluirá el valor previa aprobación con la entidad y/o participante)
- Gastos personales realizados por participante dentro y/o fuera del hotel y en las actividades previstas.
- Gastos de almuerzos y cenas durante la pasantía
- Costos incurridos para la obtención de pasaportes, tramites y obtención de visa a España



INVERSIÓN

\$ 2.500 + IVA

INSCRÍBETE AQUÍ

Para mayor información comuníquese a los teléfonos:

- Dayana Carrera: 0992897248
- Johana Luna: 0995835161
- E-mail: comercial@rfd.org.ec



EXPERIENCIA RFD

La RFD, posee más de 24 años de experiencia orientada al desarrollo de las microfinanzas, para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población vulnerable del Ecuador.

Logros:

- Hemos capacitado a más de 19,000 funcionarios de más de 500 instituciones del sector financiera ecuatoriano.
- 93 programas de formación en competencias para directivos, asesores de crédito y funcionarios de las áreas de: gestión financiera, gestión estratégica, gestión integral de riesgos y auditoría interna.
- Más de 28 pasantías a nivel nacional e internacional para compartir las experiencias y buenas prácticas de gestión de los actores micro financieros.





Finanzas para el desarrollo

**RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO**

Para mayor información comuníquese a los teléfonos:

- Dayana Carrera: 0992897248
- Johana Luna: 0995835161
- E-mail: comercial@rfd.org.ec

f /rfdEcuador **t** @rfdEcuador **in** /company/rfdEcuador

www.rfd.org.ec