



Finanzas para el desarrollo
RED DE INSTITUCIONES
FINANCIERAS DE DESARROLLO

INFORME DE GESTIÓN 2023

Finanzas para el desarrollo

ÍNDICE



Carta del Presidente del Directorio de la RFD **4**

Perfil institucional 6

Líneas de acción 8

Un nuevo rumbo estratégico hacia 2028 10

Construcción de consensos y disensos para la gestión de incidencia 11

Incidencia técnica para la toma de decisiones informada en las políticas públicas financieras 12

Alianzas estratégicas para la promoción de las microfinanzas y de la Inclusión Financiera 15

Proyectos para la transformación social, climática y financiera 18

Eventos de primer nivel para impulsar la Inclusión Financiera 20



El 2023 en cifras 26

Productos y servicios innovadores para las instituciones financieras miembros 30

Fomento de la calidad y sostenibilidad de las instituciones financieras miembros 32

Experiencias exitosas en capacitación 34

Asistencias técnicas efectivas 35

Publicaciones 36

Presencia en medios de comunicación y espacios de análisis 41

Transparencia, sostenibilidad financiera y operativa 41

Estructura de la Red de Instituciones Financieras de Desarrollo 42

Conclusiones **49**



Presidente del Directorio RFD: Edgar Carvajal Acevedo
Directora Ejecutiva: Valeria Llerena
Editora general: Andrea Zumárraga

Diseño: Equipo de Comunicación RFD
Foto de portada: Adobe Stock
Fotografías: Freepik y archivo RFD
Pictogramas: Flaticon y Freepik

Quito, Ecuador
 2024

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE LA RFD

La preparación y presentación anual del “Informe de Gestión” de la Red de Instituciones Financieras de Desarrollo – RFD, es una excelente oportunidad para revelar información ejecutiva sobre dos temas sustanciales de su accionar y en los dos niveles de relacionamiento con los actores de la Inclusión Financiera en nuestro país.

El primer tema, indudablemente, es la rendición de cuentas que le corresponde a la RFD, con una trayectoria de 24 años, con 55 instituciones miembros que cuentan con una cartera de microcrédito que representa el 57 % de la cartera a nivel nacional.

El segundo tema, no menos importante, es la presentación de los resultados cuantitativos y cualitativos alcanzados con la ejecución de las actividades previstas en el período 2023.

Estos dos enfoques, la rendición de cuentas y la presentación de resultados, son indispensables combinarlos con los dos niveles del accionar de la RFD, el ámbito interno direccionado a sus instituciones miembros y el ámbito externo en el que se circunscriben entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales como protagonistas importantes en el apoyo a la Inclusión Financiera.

En el ámbito externo, destacamos la participación de la RFD en la formulación y promulgación de las Estrategias Nacionales de Inclusión Financiera y de Educación Financiera, así como también la designación para ser parte del Concejo Nacional de Coordinación de la Inclusión Financiera - CONCIF y de la Comisión Asesora de Educación Financiera - CAEF.

Como integrante de la “Alianza para la Inclusión Financiera”, la RFD lideró el conversatorio internacional “Una mirada diferente a la Inclusión Financiera y al Desarrollo”; asumió el reto y ejecutó el “Noveno Foro Latinoamericano de Banca Comunal”; ha suscrito y mantiene vigentes seis alianzas estratégicas con instituciones nacionales e internacionales cuyos objetivos se relacionan directamente con la promoción de la Inclusión y Educación Financiera; y, ha ejecutado tres proyectos focalizados en la transformación social, climática y financiera.

Mención especial amerita la ejecución del 23° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, “Sostenibilidad, eje clave de un sistema financiero inclusivo y socialmente responsable”, con 778 participantes nacionales y extranjeros y 30 expositores expertos en temas alrededor de la Inclusión y Educación Financiera. Por su historia y prestigio, este evento ha logrado posicionamiento internacional.

Como resultado del trabajo realizado en el campo de la investigación y el análisis tanto del mercado microfinanciero como de la evolución de sus instituciones miembros, durante el 2023 la RFD publicó 3 estudios sobre: las tasas de interés, los avances de la Inclusión Financiera y sobre la deuda de los ecuatorianos. Efectuó además 4 publicaciones; editó 36 boletines macro y micro financieros con ediciones mensuales, trimestrales y semestrales; y, finalmente, para utilización de las instituciones miembros, preparó 213 informes individuales en el campo financiero y social.

Ya en el ámbito netamente interno, en el segundo semestre del 2023, la RFD concluyó la formulación de su Plan Estratégico 2024 – 2028, con la aplicación de un proceso sistémico y multidimensional que le permita afrontar los retos futuros en cuanto a su posición en el mercado, incrementar su representatividad, incidencia y competitividad y de esa forma contribuir de manera más enfática al incremento de la inclusión financiera en el Ecuador.

Aparejado con este ejercicio clave desde la prospectiva institucional, se inició la aplicación de una reestructura interna que responda a las nuevas exigencias del Plan Estratégico. Como ejemplo relevante se puede mencionar la identificación de temas de consenso y disenso, realizada con los tres colectivos, Cooperativas, Bancos y ONG microfinancieras, a fin de orientar las acciones de incidencia de la RFD de manera apropiada, en cuanto respondan a las expectativas y lineamientos de sus instituciones integrantes.

Durante el 2023, la RFD ejecutó 38 eventos de capacitación en beneficio de 2.500 participantes, de los cuales 1.400 pertenecen a instituciones miembros, y llevó a cabo 12 asistencias técnicas.

Uno de los eventos que amerita destacarse es el que se realizó con fondeadores e inversionistas nacionales e internacionales, se contó con la exposición de 18 representantes de este grupo y se logró la articulación de 15 instituciones miembros.

El “Informe de Gestión 2023” de la RFD contiene información más amplia y descriptiva de los resultados e impactos alcanzados el año pasado, en retribución a la confianza que han depositado en la RFD tanto las instituciones como la ciudadanía en general.

Finalmente, reiteramos el agradecimiento por la oportunidad en que la Administración, el Directorio y la Asamblea General de la RFD presentan a consideración del país los logros alcanzados.



Edgar Carvajal Acevedo
PRESIDENTE DEL
DIRECTORIO RFD

PERFIL INSTITUCIONAL

La Red de Instituciones Financieras de Desarrollo (RFD) es una Corporación Civil sin fines de lucro, creada en el año 2000, que actualmente agrupa a **55 instituciones miembros**, entre cooperativas de ahorro y crédito, bancos especializados, ONG con cartera de microcrédito y ONG de apoyo.

Estas instituciones representan:



USD 18.949,877 millones
total de cartera de crédito



1'916 777
personas con crédito



1'144 528
microempresarios
y pequeños productores a
nivel nacional

(Información con corte a diciembre de 2023).

VISIÓN

Ser la organización referente y la más representativa en Inclusión Financiera y microfinanzas en el país, que genere beneficios tangibles para sus instituciones miembros.

MISIÓN

Somos una organización que representa a sus miembros y les provee de productos, servicios, herramientas, estudios e información, adecuada y oportuna, para su fortalecimiento; e incide técnicamente en la política pública impulsando la Inclusión Financiera y las microfinanzas en el país.

OBJETIVO INSTITUCIONAL

Promover la Inclusión Financiera en el Ecuador, como un mecanismo eficaz para combatir la pobreza y promover el desarrollo social y económico, para disminuir las brechas que influyen en la exclusión de amplios sectores poblacionales.

ALIANZAS VIGENTES

ORGANISMOS PÚBLICOS

- Banco Central del Ecuador (BCE)
- Corporación del Seguro de Depósitos (COSEDE)
- Superintendencia de Bancos
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria
- Ministerio de Inclusión Económica y Social
- Municipio de Quito

SERVICIOS

- Bangara Internacional
- Conecta S.A.
- Equifax
- Libélula Soft
- Multienlace
- Seguros Suárez
- Sifizsoft S.A.
- StructureS

ACADEMIA

- Escuela Superior Politécnica de Chimborazo
- Incae Business School
- Pontificia Universidad Católica del Ecuador
- Universidad Andina Simón Bolívar
- Universidad San Francisco de Quito

SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA

- AFLATOUN Internacional
- Fundación CODESPA
- HIAS
- Pacto Global Ecuador
- UNHCR ACNUR

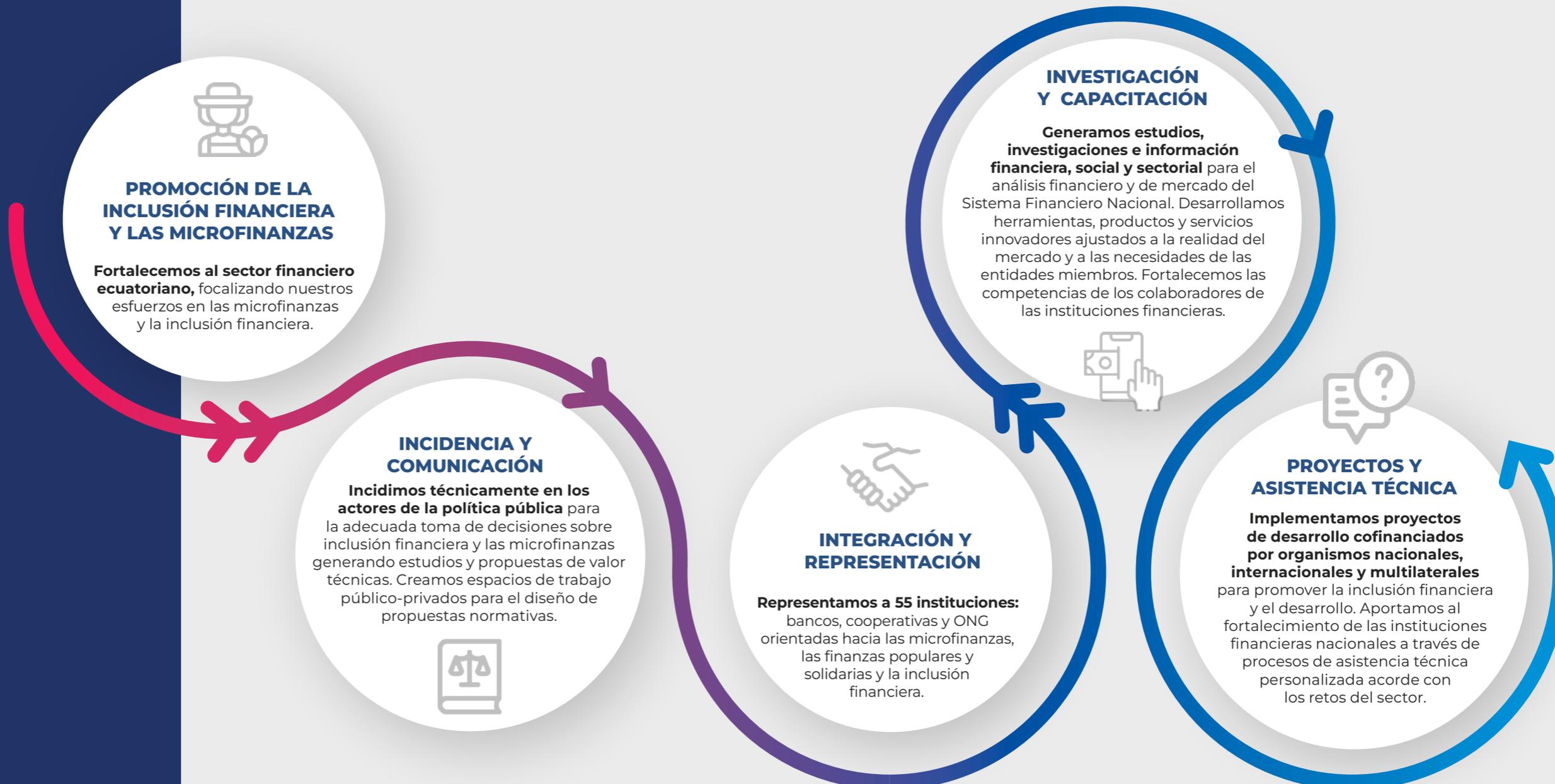
REDES

- Alianza para el emprendimiento e innovación (AEI)
- Asociación Latinoamericana de Microfinanzas (ALAMI)
- Consorcio de Organizaciones Privadas de Promoción al Desarrollo de la Micro y Pequeña Empresa de Perú (COPEME)
- Emprender de Colombia
- Red de Instituciones de Microfinanzas de Guatemala (REDIMIF)

ORGANISMOS MULTILATERALES

- BID
- CAF -Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe

LÍNEAS DE ACCIÓN



PROMOCIÓN DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y LAS MICROFINANZAS

Fortalecemos al sector financiero ecuatoriano, focalizando nuestros esfuerzos en las microfinanzas y la inclusión financiera.

INCIDENCIA Y COMUNICACIÓN

Incidimos técnicamente en los actores de la política pública para la adecuada toma de decisiones sobre inclusión financiera y las microfinanzas generando estudios y propuestas de valor técnicas. Creamos espacios de trabajo público-privados para el diseño de propuestas normativas.



INTEGRACIÓN Y REPRESENTACIÓN

Representamos a 55 instituciones: bancos, cooperativas y ONG orientadas hacia las microfinanzas, las finanzas populares y solidarias y la inclusión financiera.

INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN

Generamos estudios, investigaciones e información financiera, social y sectorial para el análisis financiero y de mercado del Sistema Financiero Nacional. Desarrollamos herramientas, productos y servicios innovadores ajustados a la realidad del mercado y a las necesidades de las entidades miembros. Fortalecemos las competencias de los colaboradores de las instituciones financieras.



PROYECTOS Y ASISTENCIA TÉCNICA

Implementamos proyectos de desarrollo cofinanciados por organismos nacionales, internacionales y multilaterales para promover la inclusión financiera y el desarrollo. Aportamos al fortalecimiento de las instituciones financieras nacionales a través de procesos de asistencia técnica personalizada acorde con los retos del sector.

NUEVO RUMBO ESTRATÉGICO PARA 2028



Con el objetivo de fortalecer su posición en el mercado, aumentar su representatividad, incidencia, competitividad y contribución al incremento de la Inclusión Financiera en el Ecuador, la RFD emprendió un proceso sistémico para la formulación de su planificación estratégica 2024 – 2028.

La organización realizó un análisis riguroso con el fin de identificar los desafíos y oportunidades en el entorno financiero actual y diseñar estrategias efectivas para maximizar su aporte al desarrollo del país, abordando aspectos críticos como las variables económicas más sensibles en el flujo de caja, las tendencias de la industria, la adaptación a las regulaciones cambiantes, la fidelización y satisfacción de los miembros y la mejora de la eficiencia operativa.

De este modo, se definió la **Visión Posible**, que se traduce en los objetivos estratégicos que marcarán el norte de la RFD con una visión a 5 años y que se condensan en 5 iniciativas fundamentales:

GESTIÓN DE INCIDENCIA

RETENCIÓN Y ATRACCIÓN DE MIEMBROS

USO DE SERVICIOS Y VENTA DIFERENCIADA

COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA EFICIENTE

REESTRUCTURACIÓN INTERNA

Para mejorar la eficiencia operativa, la productividad y la distribución eficiente de recursos de la organización se desarrolló un proceso de diseño e implementación de la reestructura organizacional, alineado con la planificación estratégica.

Para ello, se trabajó en la identificación y análisis de la situación actual por cada cargo, un levantamiento de funciones y un análisis de carga laboral, para luego plantear la nueva estructura organizacional. Posteriormente, tuvo lugar la validación y socialización como preámbulo del proceso de implementación y transferencia de conocimientos para asegurar una adecuada asimilación de responsabilidades asignadas a cada colaborador.

Esta nueva estructura aportará al desempeño de la misión institucional y a la propuesta de valor de la RFD.

CONSTRUCCIÓN DE CONSENSOS Y DISENOS PARA LA GESTIÓN DE INCIDENCIA

Cumpliendo con lo dispuesto en el Plan Estratégico 2024 – 2028, la RFD desarrolló en varias ciudades del país, cuatro talleres para el levantamiento de información de consensos y disensos entre los colectivos que la conforman, para identificar y definir desde su perspectiva los **aspectos prioritarios en los que se centrarán sus acciones de incidencia y representación**.

Con estos insumos se desarrolló el Plan de Incidencia 2024, que contiene 5 dimensiones estratégicas:

PROPUESTAS NORMATIVAS

ESTUDIOS PLANTEADOS

VISIBILIZACIÓN DE LA RFD

PROYECTOS DE INCIDENCIA

PARTICIPACIÓN EN EL ÁMBITO POLÍTICO

Estas acciones buscan apuntalar a la RFD como el organismo líder en la Inclusión Financiera en el Ecuador.

INCIDENCIA TÉCNICA PARA LA TOMA DE DECISIONES INFORMADA EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS FINANCIERAS



APORTES TÉCNICOS PARA LA CONSECUCCIÓN DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE INCLUSIÓN FINANCIERA

Desde junio de 2017, la RFD ha sido uno de los actores clave para la **formulación del diagnóstico y la generación de la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera (ENIF)**, gracias a la publicación de su "Propuesta para la construcción de una Política Nacional de Inclusión Financiera".

Luego de 6 años de trabajo interinstitucional y apoyo técnico continuo, en 2023, la RFD impulsó la aprobación de la ENIF por parte de la Junta de Política y Regulación Financiera, lo que representa un hito importante para el fomento de la Inclusión Financiera, al constituirse como el primer instrumento de ejecución de la Política de Inclusión Financiera en el país.

RFD ES PARTE DEL CONSEJO NACIONAL DE COORDINACIÓN DE INCLUSIÓN FINANCIERA

La RFD fue invitada por la Junta de Política y Regulación Financiera a ejercer un rol fundamental como miembro del **Consejo Nacional de Coordinación de Inclusión Financiera (CONCIF)**, órgano máximo que coordina el trabajo entre las diferen-

tes instituciones públicas y privadas para la implementación de la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera y que tiene como finalidad la promoción de políticas, normas y acciones para fomentar la Inclusión Financiera en Ecuador.

Asimismo, gracias a su activa participación y apoyo técnico a través de estudios y análisis en el ámbito de las microfinanzas, la RFD es parte del **Comité de Inclusión Financiera**, órgano encargado de apoyar con investigación, evaluación y material técnico para la ejecución de las actividades proyectadas en la implementación de la ENIF.

LIDERAZGO Y COMPROMISO CON LA PROMULGACIÓN DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE EDUCACIÓN FINANCIERA EN ECUADOR

A través de su asesoría técnica, la RFD aportó a la formulación de la propuesta y aprobación de la **Estrategia Nacional de Educación Financiera en Ecuador**, que tiene como objetivo implementar a escala nacional la educación financiera en el sistema educativo, con el apoyo del sector privado y público, y que fue emitida a través de un acuerdo institucional entre el MINEDUC, SENESCYT y CES.



Marco Antonio Rodríguez, Asobanca; Catalina Pazos, Junta de Política y Regulación Financiera; Valeria Llerena, RFD; María Brown, MINEDUC y Fidel Durán, Banco Solidario.

En 2023, la RFD se comprometió a sumarse a los esfuerzos de estas instituciones para apoyar con acciones propias y propuestas de valor a la implementación de la Estrategia, en pro de la educación financiera en el país.

RFD, MIEMBRO PERMANENTE DE LA COMISIÓN ASESORA DE EDUCACIÓN FINANCIERA

Consolidar su compromiso con la educación financiera fue el propósito de la RFD al convertirse en miembro permanente de la Comisión Asesora de Educación Financiera (CAEF), máximo organismo de coordinación y supervisión de la implementación de la Estrategia Nacional de Educación Financiera (ENEF) en Ecuador.

La incorporación de la RFD en la CAEF refleja su papel destacado en el desarrollo de la ENEF y su continuo liderazgo en la promoción de la educación financiera en Ecuador.



Representantes de organizaciones miembros de la Mesa Técnica para el desarrollo de la ENEF.

ASESORÍA TÉCNICA PERMANENTE PARA LA GENERACIÓN DE LEYES Y NORMATIVA SOBRE INCLUSIÓN FINANCIERA Y MICROFINANZAS

La RFD trabajó en la revisión, análisis y propuestas de leyes, normativas y proyectos relacionados con el sector financiero junto con la **Asamblea Nacional** y los organismos de regulación, supervisión y control de Ecuador. Su asesoría se dio a través de propuestas técnicas, simulaciones, generación de escenarios, estudios, entre otros.

La RFD es miembro permanente de la Comisión Asesora de Educación Financiera (CAEF), máximo organismo de coordinación y supervisión de la implementación de la Estrategia Nacional de Educación Financiera en Ecuador.



REDES DE MICROFINANZAS EN ECUADOR Y GUATEMALA FORTALECIDAS

En el marco del Noveno Foro de Banca Comunal celebrado en Manta, tuvo lugar la firma del Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la RFD y la Red de Instituciones de Microfinanzas de Guatemala (REDIMIF).

Este acuerdo tiene como objetivo principal promover la colaboración y el intercambio de información entre ambas redes y representa un paso importante para el fortalecimiento de las redes de microfinanzas en Ecuador y Guatemala, marcando un hito en la búsqueda de un marco favorable para la Inclusión Financiera en la región.

TRABAJO CONJUNTO PARA LA REALIZACIÓN DEL II DIPLOMADO EN INCLUSIÓN FINANCIERA

Luego de la culminación exitosa de la primera edición del **Diplomado en Inclusión Financiera de la CAF- Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe**, una iniciativa promovida por la RFD en la que participaron 175 ejecutivos de 47 instituciones públicas y privadas, se amplió la alianza estratégica para el lanzamiento de su segunda edición, capítulo Ecuador, con la participación del clúster Financiero, ASOMIF, ASOBANCA y ASOFIPSE.

Para ello, en 2023 se firmó un segundo convenio que hará posible fortalecer las capacidades en el **diseño e implementación de las Estrategias Nacionales de Inclusión y Educación Financiera** de 150 funcionarios de instituciones públicas y privadas de Quito, Guayaquil, Ibarra y Ambato.



Representantes del Clúster Financiero, Asobanca, RFD, ASOMIF junto con Susana Edjang, representante de CAF en Ecuador.

COLABORACIÓN MULTISECTORIAL PARA PROMOVER EL FINANCIAMIENTO MIXTO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN ECUADOR

Con el propósito de **promover el conocimiento sobre el financiamiento mixto en el país como una herramienta para acelerar las inversiones en desarrollo climático, social y económico**, la RFD y Convergence celebraron un memorando de entendimiento (MoU).

El acuerdo incluye el desarrollo de actividades como el intercambio de conocimientos y sesiones de desarrollo de capacidades entre las dos organizaciones. A medida que avance la cooperación, ambas instituciones generarán alianzas con representantes de entidades públicas y privadas en Ecuador para promover soluciones de financiamiento mixto.

ACCIONES PARA REDUCIR EL SESGO DE GÉNERO EN EL SECTOR FINANCIERO

La RFD y BID Invest unieron sus esfuerzos para brindar servicios de asesoría a través de una herramienta en línea desarrollada por esta entidad que mide el sesgo de género en los préstamos que están implícitos o explícitos en las entidades financieras, y, además, puede cuantificar la posible pérdida de ganancias para las entidades, debido a condiciones menos favorables ofrecidas a los negocios liderados por mujeres.

IDB Invest, trabajará con la RFD para recomendar y pilotar intervenciones que reduzcan estos sesgos, con el objetivo de **augmentar el acceso a la financiación para las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMEs) lideradas por mujeres en Ecuador.**

En 2023, se inició con un plan piloto en dos instituciones miembros de la RFD, pero se busca extenderlo a todas las entidades financieras.

ALIANZA CON LA ACADEMIA PARA LA INVESTIGACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL

La RFD y la Universidad San Francisco de Quito firmaron un **convenio de cooperación para juntar esfuerzos y enfocar recursos en proyectos de investigación, consultoría y cursos de capacitación** que buscan fortalecer la formación profesional de los estudiantes y generar investigaciones en temas socioeconómicos. Este convenio permitirá ampliar los horizontes de la formación académica y profesional de los estudiantes e impulsar proyectos de investigación en temas de interés común.

ESFUERZOS PARA POTENCIAR LA EDUCACIÓN FINANCIERA EN EL PAÍS

Con el propósito de desarrollar programas de educación monetaria y financiera conjuntos, intercambiar información con fines estadísticos para la generación de propuestas de política relacionadas con el sector de las microfinanzas, las finanzas populares y solidarias, la Inclusión Financiera e implementar planes de capacitación para las entidades financieras de la Economía Popular y Solidaria, **se renovó el Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la RFD y el Banco Central del Ecuador (BCE).**

Gracias a este acuerdo, la RFD podrá acceder a información que alimentará los análisis y estudios que desarrolla regularmente.

ALIANZAS VIGENTES



PROYECTOS PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL, CLIMÁTICA Y FINANCIERA



CINCO INSTITUCIONES FINANCIERAS CUENTAN CON PRODUCTOS DE CRÉDITO VERDES

Con el objetivo de fortalecer el Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) se realizó el diagnóstico de **servicios financieros enfocados en bioeconomía en las Cooperativas Virgen del Cisne, San Francisco, San Miguel de Sigchos, CACPE Pastaza y el Banco Codesarrollo;** instituciones microfinancieras con cobertura en las provincias de Cotopaxi, Orellana, Napo, Pastaza y Tungurahua.

Asimismo, se desarrollaron talleres sobre implementación de SARAS, adaptación y generación de productos verdes y capacitaciones en bioeconomía y bioemprendimientos para el personal de las entidades financieras participantes.

Posteriormente, se implementó un producto verde en una cooperativa y 4 instituciones financieras se encuentran desarrollando procesos de generación o adaptación de producto verde que serán lanzados en 2024. Esta fue una iniciativa financiada por CODESPA.

ACCIONES PARA LA CONSOLIDACIÓN DEL ENFOQUE CLIMÁTICO EN EL SISTEMA DE MICROFINANZAS DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA

Con la convicción de generar oportunidades para que las **instituciones financieras de la Economía Popular y Solidaria contribuyan a la mitigación y adaptación del cambio climático,** se desarrolló un diagnóstico y un plan de acción para la inte-

gración de la adaptación basada en ecosistemas (AbE) en la gestión del crédito verde de la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS).

Con este proyecto, se busca estimular las finanzas verdes, con la integración del riesgo ambiental y social en la evaluación de riesgo de las actividades productivas que financian los créditos del sistema financiero.

INTEGRACIÓN SOCIAL, COMUNITARIA Y FINANCIERA DE POBLACIÓN EN MOVILIDAD HUMANA

En las provincias de **Imbabura y Sucumbíos,** junto con el sector privado y los gobiernos locales, la RFD centró sus esfuerzos en la **integración socioeconómica de personas en movilidad humana y comunidades de acogida.** Esta fue una iniciativa financiada por PNUD.

201 personas fueron capacitadas en Medios de Vida Digitales y Remotos, y recibieron dispositivos móviles. 117 personas fueron vinculadas a productos financieros y 401 personas fueron capacitadas en educación financiera y líneas de crédito para reducir las vulnerabilidades provocadas por la pandemia del COVID-19.



Participantes de las capacitaciones para generación de bioemprendimientos en Tena.

EVENTOS DE PRIMER NIVEL PARA IMPULSAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA



778 PARTICIPANTES

Este evento anual itinerante se ha consolidado como el más importante en Ecuador en el ámbito de la Inclusión Financiera y cuenta en la actualidad con una importante proyección internacional.

Del 13 al 15 de septiembre de 2023, en la ciudad de Cuenca se llevó a cabo el 23° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, tanto en modalidad presencial como virtual, con la **participación de 778 personas** representantes de las instituciones miembros de la RFD, autoridades gubernamentales, gerentes de instituciones financieras, líderes de opinión y otros actores clave del sector financiero.

El tema central del evento fue la “Sostenibilidad, un elemento clave en la construcción de un sistema financiero inclusivo y socialmente responsable”.

Durante los tres días de conferencias y paneles, se exploraron diversos aspectos relacionados con la sostenibilidad y su influencia en el sistema financiero, marcando un hito importante en el calendario financiero ecuatoriano.

Vigésimo tercer Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera realizado en Cuenca.



El evento contó con la participación de **30 expositores tanto nacionales como internacionales**.

Entre los asistentes, se destacaron el medallista olímpico Jefferson Pérez, quién brindó una charla sobre Economía naranja, así como de Guillermo Avellán, Gerente General del Banco Central del Ecuador, Vicente Albornoz, Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de las Américas, entre otros destacados expertos.

Este espacio de reflexión y análisis fundamental para promover las microfinanzas, la Inclusión Financiera y el desarrollo sostenible en el país se dividió en **5 ejes temáticos**: la sostenibilidad y su relación con el sistema financiero; la sostenibilidad ambiental desde el enfoque del sector financiero; el financiamiento sostenible, los colores de la economía; la construcción de un sistema financiero socialmente responsable y las tendencias de transformación para un sistema financiero digital, flexible y seguro.

Noveno Foro Latinoamericano de Banca Comunal



Con un enfoque en el desarrollo económico inclusivo, el Foro fue un espacio clave para compartir experiencias, promover mejores prácticas y establecer alianzas estratégicas en beneficio de las comunidades más vulnerables.

El Noveno Foro Latinoamericano de Banca Comunal, celebrado el 18 y 19 de mayo de 2023 reunió a **expertos y líderes del sector** para generar un espacio de reflexión, discusión y análisis para el fortalecimiento de la Banca Comunal en Latinoamérica, ante la nueva realidad de la digitalización e innovación tecnológica en el sector microfinanciero, con el fin de promover la Inclusión Financiera y las finanzas sostenibles, para mejorar el bienestar de las personas y la sociedad.



Participantes del Noveno Foro Latinoamericano de Banca Comunal.

Durante el foro, organizado por la RFD y ESPOIR, se llevaron a cabo **14 paneles y conferencias** magistrales que abordaron temas, como: el acceso a financiamiento, el fortalecimiento de capacidades empresariales y la responsabilidad social.

Expertos de renombre compartieron su conocimiento y experiencias exitosas, destacando la importancia de la Inclusión Financiera y el papel fundamental de la banca comunal en la reducción de la pobreza y la promoción del desarrollo sostenible.

Uno de los puntos destacados del evento fue la presentación de **casos de éxito**, donde se reconoció a las entidades financieras que se han destacado por la aplicación de la metodología de banca comunal, así como a emprendedores que han logrado transformar sus vidas a través del acceso a servicios financieros inclusivos.

El Foro concluyó con un llamado a fortalecer el trabajo colaborativo entre instituciones financieras, organismos internacionales y gobiernos para expandir el alcance de la banca comunal en toda la región.

El evento contó con un total de **376 participantes**.



15 INSTITUCIONES FINANCIERAS MIEMBROS DE LA RFD ARTICULADAS CON FONDEADORES

EVENTO DE ARTICULACIÓN DE MIEMBROS DE LA RFD CON FONDEADORES INTERNACIONALES

Con el objetivo de establecer un sistema de interrelación entre organismos de fondeo e instituciones miembros y así puedan acceder a líneas de fondeo que fortalezcan su operación, en la ciudad de Quito, tuvo lugar el Evento Internacional de fondeo de la RFD, dirigido a gerentes de entidades financieras, jefaturas o responsables de las áreas financieras y de negociación de líneas de fondeo.

En el evento participaron **60 personas de 35 entidades financieras**. Además, se contó con la presencia de **18 ponentes nacionales e internacionales y 8 expositores** sobre temas de contexto, garantías, financiamiento combinado y experiencias de fondeo.

Durante el evento y en reuniones posteriores se desarrollaron encuentros entre fondeadores y participantes, dando como resultado la **articulación de 15 instituciones financieras miembros de la RFD con fondeadores**.

Instituciones miembros de la RFD durante el evento de fondeo 2023.

CONVERSATORIO INTERNACIONAL DE INCLUSIÓN FINANCIERA

“Una mirada diferente a la Inclusión Financiera y al desarrollo” fue el nombre del conversatorio organizado por **la Alianza para la Inclusión Financiera**, un grupo de entidades comprometidas con las microfinanzas que está conformada por la Red de Instituciones Financieras de Desarrollo, Asobanca, ASOMIF, ASOFIPSE e ICORED.

Este evento gratuito reunió a autoridades, representantes de gremios comerciales y productivos, líderes de opinión y medios de comunicación.

Contó con una serie de conferencias magistrales y conversatorios de la mano de ponentes internacionales que hablaron de la importancia de la Inclusión Financiera y lo perjudicial de la regulación excesiva que limita la profundización de productos y servicios financieros en los países.



150 PARTICIPANTES INCLUYENDO LAS PRINCIPALES AUTORIDADES FINANCIERAS DEL PAIS

Representantes de Equifax, ASOMIF, RFD, Banco Solidario, Harvard Business School e ICORED..

EL 2023 EN CIFRAS

CUMPLIMIENTO DEL POA POR ÁREAS

97%
Incidencia

96%
Comercial

100%
Proyectos

96%
Administrativo
Financiero

97%
Operaciones

94%
Comunicación

97%
de cumplimiento
total del POA
2023

INSTITUCIONES MIEMBROS

3 Nuevas
instituciones
financieras
miembros

Permanencia
de instituciones
financieras miembros

100%

Cartera de microcrédito de los miembros
de RFD sobre el total de cartera de microcrédito
del país

57%

76%

Usabilidad de productos, servicios
y herramientas de la RFD por las
instituciones miembros

89%

Satisfacción de calidad
de los productos, servicios y
herramientas de la RFD

EVENTOS

778

Participantes en el
23 Foro Ecuatoriano
de Inclusión Financiera

376

Participantes en el
Foro de Banca
Comunal

PUBLICACIONES

3

estudios especializados

2

revistas Microfinanzas Ecuador

4

publicaciones

BOLETINES

12

boletines Enfoque Macrofinanciero

12

boletines Microfinancieros, edición mensual

4

boletines especializados

4

boletines sociales, edición trimestral

205

informes individuales financieros, edición trimestral

4

boletines Microfinancieros, edición trimestral

8

informes individuales sociales, edición semanal

11

boletines institucionales de comunicación

HERRAMIENTAS

280

usuarios activos con acceso a RADAR

26

instituciones financieras miembros con acceso a SEN

PROYECTOS

3

proyectos ejecutados

15

instituciones financieras articuladas con fondeadores

ASISTENCIAS TÉCNICAS

12

Asistencias técnicas

8

Temáticas desarrolladas

Satisfacción promedio en capacitaciones dictadas

95%

CAPACITACIÓN

38

eventos de capacitación

10

cursos abiertos

4

charlas

2

foros

16

cursos in house

4

pasantías

2

programas de formación

2.500

funcionarios capacitados

Satisfacción promedio en capacitaciones dictadas

95%

Funcionarios de instituciones miembros capacitados

56%

PRODUCTOS Y SERVICIOS INNOVADORES PARA LAS INSTITUCIONES MIEMBROS



HERRAMIENTA DE BIENESTAR FINANCIERO

La RFD desarrolló una herramienta que mide el bienestar financiero de la población, a través de indicadores que identifican el nivel de vulnerabilidad financiera de un grupo de personas, y a su vez, definen posibles riesgos y acciones de mejora.

Esta herramienta ha sido piloteada en **6 instituciones miembros**, a través de sus equipos de atención en el *front office*.

NUEVO ESQUEMA DE CALIFICACIÓN FINANCIERA Y SOCIAL

En 2023, la RFD entregó 205 Informes de Desempeño Financiero y Social a sus instituciones miembros, proporcionándoles información clave para la toma de decisiones informada.

Este año se actualizó el contenido del Informe con información de cobertura geográfica, comportamiento de las cuentas de los estados financieros, evolución de los principales indicadores, captaciones, colocaciones y tasas de interés activas y pasivas.

Asimismo, las entidades reciben un **nuevo esquema de calificación**, definida por rangos de puntajes con base en el desempeño que alcanzan, tanto en la parte financiera como en la social.

NUEVO MÓDULO DE AUDITORÍA INTERNA EN LA HERRAMIENTA SEN

El Sistema de Evaluación Normativa (SEN) es una herramienta de acceso web que permite a las instituciones financieras evaluar su cumplimiento normativo, a través de los componentes de gobierno corporativo, riesgos, cumplimiento financiero, tributario y laboral, con base en la normativa vigente.

En 2023, la herramienta tuvo una actualización que facilita **los procesos continuos de control, identifica debilidades en su gestión, emite recomendaciones y establece estrategias para superar estas debilidades.**

SEN cuenta en la actualidad con un nuevo módulo de auditoría interna que permite realizar el seguimiento de estos procesos y cumplir con los requerimientos de los organismos de control.



26 INSTITUCIONES FINANCIERAS MIEMBROS CON ACCESO A SEN

SEN cuenta con un nuevo módulo de auditoría interna.

FOMENTO DE LA CALIDAD Y SOSTENIBILIDAD DE LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS MIEMBROS

INSTITUCIONES MIEMBROS CERTIFICADAS EN TRANSPARENCIA DE PRECIOS

24 instituciones miembros de la RFD alcanzaron la insignia de oro por parte de la empresa Internacional ATLAS, siendo reconocidas con el premio de divulgación de precios por promover la transparencia en la información.

RECONOCIMIENTO AL EMPRENDIMIENTO INCLUSIVO EN ECUADOR

Tras un proceso de selección riguroso, en el que participaron 30 iniciativas con espíritu empresarial, tres mujeres emprendedoras fueron las ganadoras de la primera edición del Premio al Emprendimiento Inclusivo “Fausto Jordán”, que busca proporcionar incentivos a propuestas y proyectos innovadores que promueven la inclusión y el desarrollo en comunidades locales. Este galardón destacó el esfuerzo de estas emprendedoras a través del reconocimiento público, el acompañamiento técnico y la entrega de capital semilla o financiamiento para su implementación o fortalecimiento.



Instituciones miembros de la RFD premiadas por ATLAS durante el 23 Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera.



Wilson Araque y Valeria Llerena, junto a ganadores del premio Fausto Jordán al emprendimiento inclusivo.

EXPERIENCIAS EXITOSAS EN CAPACITACIÓN



38 EVENTOS DE CAPACITACIÓN

84 PARTICIPANTES

Durante 2023 se desarrollaron **38 eventos de capacitación** a funcionarios de entidades financieras. Las temáticas abordadas giraron en torno a perspectivas económicas, educación financiera, Ley de protección de datos, uso de herramientas SARAS, prevención de lavado de activos, liderazgo y comunicación efectiva, fondeo, riesgos integrales, gestión efectiva de cobranzas y responsabilidad social.

PASANTÍAS INTERNACIONALES

Para potenciar el aprendizaje de las instituciones miembros, a partir del conocimiento directo de buenas prácticas sobre finanzas para el desarrollo, tuvieron lugar **tres pasantías internacionales en Panamá, México y Chile**, respectivamente.

Durante las visitas, los participantes pudieron explorar y conocer aspectos relacionados con la gestión de personas, estrategia financiera, innovación, gestión de cobranzas, etc. Asimismo, compartieron conocimientos y experiencias en el ámbito digital para abordar de manera sólida las necesidades de los clientes en la actualidad.

La metodología de las pasantías incluye presentaciones institucionales, discusiones grupales y debates que fortalecieron los conocimientos de los participantes, estableciendo un ambiente de trabajo homogéneo para mantener un nivel estándar entre todos los involucrados. En total asistieron **84 participantes pertenecientes a 19 instituciones financieras** y se visitaron **7 entidades financieras internacionales**.

ASISTENCIAS TÉCNICAS EFECTIVAS

12 ASISTENCIAS TÉCNICAS

9 INSTITUCIONES FINANCIERAS

En 2023, se ejecutaron **asistencias técnicas, a instituciones financieras** enfocadas en el acompañamiento y desarrollo de productos para su fortalecimiento y la prestación de productos y servicios especializados de usuarios financieros.

Las temáticas implementadas fueron: manual de crédito, implementación de norma SARAS y planes de acción protección al cliente, georreferenciación, educación financiera, cadena de valor MiPyMes, análisis ecosistema con enfoque de género y auditoría interna.



Colaboradores de instituciones financieras recibiendo asistencia en el aula de capacitación Fausto Jordán de la RFD.

PUBLICACIONES



3 ESTUDIOS

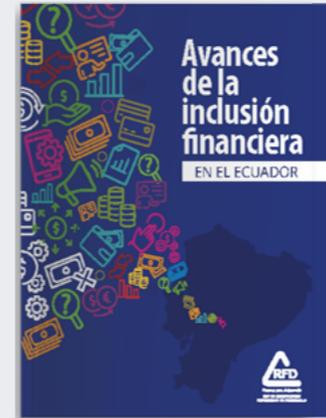
Haga clic en los títulos para acceder a las publicaciones



TASAS DE INTERÉS PASIVAS EN EL MERCADO CREDITICIO ECUATORIANO

Analiza el comportamiento de las tasas pasivas, tanto en los bancos privados como en las cooperativas de ahorro y crédito para percibir su evolución y entender cómo su fluctuación incide directamente en el desempeño financiero de las entidades que las ofrecen.

El estudio presenta una definición de tasas pasivas y analiza la evolución de las Tasas Pasivas Efectivas Anuales en Ecuador, con énfasis en las TPE de los depósitos a plazo, y la TPE de los depósitos a plazo por entidad y zona geográfica con corte a diciembre 2022. Finalmente, examina los indicadores financieros de una muestra de bancos privados y cooperativas, para comparar los resultados entre las instituciones con mayores TPE de depósitos a plazo vs las que poseen menores TPE de depósitos a plazo.



AVANCES DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA EN EL ECUADOR

Presenta cifras y un análisis actualizado sobre la evolución de los principales indicadores que miden los avances en la Inclusión Financiera en el Ecuador, desde dos perspectivas: la de la demanda (consumidores financieros) y desde la oferta (entidades financieras).

Por otro lado, el estudio da a conocer información sobre la situación actual de las Estrategias Nacionales de Inclusión y Educación Financiera en el país, a diciembre de 2022.

El documento busca contribuir con información que facilite el diálogo sobre la Inclusión Financiera, a través de datos para el análisis, toma de decisiones y el diseño de política pública.



LA DEUDA DE LOS ECUATORIANOS, ¿UNA CARGA DIFÍCIL DE LLEVAR?

Aborda el cambio del comportamiento de los ecuatorianos respecto al consumo en los últimos años y cómo este cambio ha influido en sus decisiones de endeudamiento en el sistema financiero y en las condiciones del crédito.

Según el documento, en los últimos años, Ecuador ha experimentado un notorio proceso de Inclusión Financiera en cuanto al acceso al crédito. Entre enero de 2019 y abril de 2023, aproximadamente, 1 millón de nuevos clientes se han integrado al sistema crediticio formal, siendo mayoritariamente mujeres, jóvenes y personas de ingresos más bajos. Asimismo, el análisis revela que los ecuatorianos se endeudan en montos cada vez más altos y a plazos más extensos; y que, los créditos se destinan cada vez más a productos de consumo corriente o de corto plazo.

4 PUBLICACIONES

Haga clic en los títulos para acceder a las publicaciones



MEMORIA 22° FORO ECUATORIANO DE INCLUSIÓN FINANCIERA

Recopila las intervenciones de 30 destacados representantes del sector de las microfinanzas, finanzas populares y solidarias e Inclusión Financiera, nacionales e internacionales, que se dieron cita durante tres días en la edición anual del Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera, que tuvo lugar del 14 al 16 de septiembre de 2022, en la ciudad de Guayaquil y se enfocó en analizar el nuevo entorno para la Inclusión Financiera y las finanzas sostenibles, tras la pandemia del COVID-19.



UN NUEVO ENTORNO PARA LA INCLUSIÓN FINANCIERA Y LAS FINANZAS SOSTENIBLES

Aborda dos temáticas relevantes en la actualidad como son la Inclusión Financiera y las finanzas sostenibles, ofreciendo a los expertos y profesionales del sistema financiero los conocimientos necesarios para entender el nuevo cambio cultural hacia una economía sostenible, a través de una compilación de 14 capítulos que recogen las reflexiones expuestas en el 22° Foro Ecuatoriano de Inclusión Financiera. Este documento se trabajó en alianza con la Universidad Andina Simón Bolívar.



¿QUÉ SON LAS FINANZAS VERDES? UN ANÁLISIS DESDE LA TEORÍA Y LA PRÁCTICA

Ofrece un análisis desde la teoría y la práctica sobre las finanzas verdes en Ecuador, combinando una revisión amplia de conceptos de desarrollo, sostenibilidad y finanzas para el desarrollo.

Esta publicación es parte de la serie Inclusión y Desarrollo de la RFD y surge como resultado de la alianza entre el Observatorio de la PyMe, el Área Académica de Gestión de la Universidad Andina Simón Bolívar y la RFD.



SISTEMATIZACIÓN DE PASANTÍAS INTERNACIONALES

Recoge las experiencias y aprendizajes de los colaboradores de las instituciones miembros de la RFD que asistieron a las pasantías técnicas internacionales realizadas entre 2019 y 2023, en Argentina, Colombia, México, Panamá, Perú y Chile, y que tienen como objetivo dar a conocer las mejores prácticas de gestión, innovación e iniciativas exitosas de instituciones financieras de dichos países en temas relacionados a las finanzas para el desarrollo e Inclusión Financiera, a partir del conocimiento directo.

2 REVISTAS MICROFINANZAS ECUADOR



REVISTA MICROFINANZAS ECUADOR

EDICIÓN 35: INCLUSIÓN FINANCIERA Y SOSTENIBILIDAD

En julio de 2023, se publicó la edición número 35 de la revista Microfinanzas Ecuador que tuvo como tema central a la Inclusión Financiera y su contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La revista aborda varias temáticas, como: los principios de protección al cliente en organizaciones socialmente responsables, la contribución de las ONG para mejorar los medios de vida de la población y el fortalecimiento de la EPS, el cambio climático y los desafíos para las microfinanzas, etc.



REVISTA MICROFINANZAS ECUADOR

EDICIÓN 36: INCLUSIÓN FINANCIERA DE MUJERES

El número 36 de la Revista Microfinanzas Ecuador, editada en diciembre de 2023, aborda el rol de las mujeres en las finanzas para el desarrollo, ofreciendo una visión integral sobre su rol y la equidad de género en el sector cooperativo.

BOLETINES

Haga clic en los títulos para acceder a las publicaciones

La RFD produce varios tipos de boletines. Para sus instituciones miembros ofrece boletines microfinancieros y sociales e informes individuales sociales y financieros. Asimismo, genera diversos análisis coyunturales, especializados y macrofinancieros que constituyen un importante aporte para la toma de decisiones en el sector económico y financiero.



BOLETÍN ENFOQUE MACROECONÓMICO

Publicación mensual, que presenta noticias del entorno local e internacional en materia económica, indicadores macroeconómicos e información coyuntural relacionada al sector económico. Cuenta con la colaboración de Multienlace, aliado estratégico de la RFD.



MUJERES EN ECUADOR: UNA MIRADA EN CIFRAS 2023

Destaca los ámbitos: socio-demográfico, laboral y de Inclusión Financiera, en los que participa activamente la mujer ecuatoriana. Las fuentes de información utilizadas provienen del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), Global Findex y Banco Central del Ecuador (BCE).



EL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL DURANTE 2022

Presenta la evolución de indicadores financieros, depósitos, cartera, montos de crédito y operaciones del sistema financiero ecuatoriano durante 2022.



DÍA DEL TRABAJADOR

Ofrece la caracterización del trabajador ecuatoriano, a partir de cifras de la Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU) 2023, realizada por el Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos (INEC).

PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y ESPACIOS DE ANÁLISIS

La RFD fue invitada a espacios de opinión pertenecientes a medios de comunicación radiales, digitales, televisivos y de prensa de relevancia nacional, en los que se dio a conocer su trabajo, análisis, estudios e iniciativas. Asimismo, en 2023 presentó un significativo aumento de seguidores en sus canales digitales.



14 163
seguidores en redes sociales



21
impactos mediáticos free press

TRANSPARENCIA, SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y OPERATIVA

Durante el 2023, la RFD logró el sobre cumplimiento de ingresos y disminución de gastos presupuestados, atribuible directamente al riguroso apego de la planificación operativa anual y metas establecidas. Este logro no solo refleja la eficacia de las estrategias implementadas, sino que también subraya la importancia de la ejecución operativa disciplinada.

TOTAL INGRESOS	
PRESUPUESTO	USD 1'292 080,00
EJECUCIÓN	USD 1'407 332,75
TOTAL GASTOS	
PRESUPUESTO	USD 1'275 893,65
EJECUCIÓN	USD 1'356 716,40
EXEDENTE/DÉFICIT	
PRESUPUESTO	USD 16 186,35
EJECUCIÓN	USD 50 616,35

ESTRUCTURA DE LA RFD



ASAMBLEA GENERAL

COLECTIVO COOPERATIVAS



COLECTIVO COOPERATIVAS



COLECTIVO BANCOS



COLECTIVO ONG



DIRECTORIO

Edgar Carvajal Acevedo
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO (2022-2024)

Valeria Llerena
DIRECTORA EJECUTIVA

DIRECTORES PRINCIPALES

PERSONA NATURAL

Edgar Carvajal Acevedo
Presidente del Directorio

Miembro honorario

COOPERATIVAS

Edgar Acuña
Vocal principal

Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPE PASTAZA

BANCOS

Geovanny Cardozo
Vocal principal

Banco de Desarrollo de los Pueblos

COOPERATIVAS

Estuardo Paredes
Vocal principal

Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco

ONG CON CARTERA DE CRÉDITO

Claudia Moreno
Vocal principal

Fundación para el Desarrollo Integral - Espoir

DIRECTORES SUPLENTE

PERSONA NATURAL

Luis Hinojosa
Vocal suplente

Miembro honorario

COOPERATIVAS

Verónica Albarracín
Vocal suplente

Cooperativa de Ahorro y Crédito Maquita Cushunchic

BANCOS

Miguel Vareles
Vocal suplente

Banco Guayaquil

COOPERATIVAS

Janeth Chávez
Vocal suplente

Cooperativa de Ahorro y Crédito Mujeres Unidas CACMU

ONG CON CARTERA DE CRÉDITO

Esther Llanos
Vocal suplente

Fundación de Acción Social Cáritas - FASCA

MIEMBROS HONORARIOS

PERSONAS NATURALES

Fausto Jordán
Paciente Vázquez Méndez
Gladys Mancero
Verónica Gavilanes
Luis Hinojosa

Wilson Araque
Luis Alberto Moscoso Palacios
Verónica Gavilanes
Christopher Jungfleisch
Edgar Carvajal Acevedo

JEFATURAS

Andrés Freire	Jefe de Negocios
Rossana Bonilla	Jefe de Investigación y Capacitación
Diego Revelo	Jefe de Finanzas y Gestión Administrativa
Verónica Marcial	Jefe de Proyectos y Asistencia Técnica

EQUIPO DE TRABAJO



CONCLUSIONES

El año 2023 ha sido un período desafiante y complejo para el Ecuador, marcado por una serie de factores económicos, políticos y situacionales que han tenido un impacto significativo en el sector financiero del país. La economía ecuatoriana ha experimentado una desaceleración en su crecimiento. Este panorama económico ha sido influenciado por diversas variables, como la incertidumbre política, considerando que el año 2023 fue un año electoral; la inseguridad creciente; el incremento de las tasas de interés pasivas que responden a los cambios en las tasas de interés internacionales; los techos en las tasas de interés, el incremento del riesgo país, así como los efectos de fenómenos naturales como el fenómeno de El Niño, entre otros.

En medio de este panorama, la Red de Instituciones Financieras de Desarrollo (RFD) ha venido trabajando a favor del fortalecimiento del sector financiero, principalmente a través de la incidencia política y el fortalecimiento de sus instituciones, brindando a las mismas herramientas necesarias para tomar decisiones informadas y estratégicas, considerando la situación del país, la normativa vigente, así como las nuevas tendencias del sector. Además, ha enfocado sus esfuerzos en la generación de proyectos innovadores que contribuyan a la Inclusión Financiera y al desarrollo económico del país.

La RFD también se ha comprometido a abordar la necesidad de liquidez de las entidades financieras, facilitando espacios de vinculación con entidades fondeadoras para atender sus requerimientos. La incidencia política sigue siendo un elemento fundamental en el entorno financiero, permitiendo la colaboración con los organismos de control y supervisión para generar beneficios tangibles para las instituciones financieras y, en última instancia, para la economía y sociedad en general.

El rol del sistema financiero en la promoción de la Inclusión Financiera, el desarrollo económico y la consecución de una economía sostenible sigue siendo vital. En este contexto desafiante, la RFD reafirma su compromiso de fortalecer y apoyar el sector financiero, contribuyendo a la resiliencia económica y al bienestar del Ecuador.



Valeria Llerena
DIRECTORA EJECUTIVA RFD



[f/rfdecuador](https://www.facebook.com/rfdecuador)

[X @rfdecuador](https://twitter.com/rfdecuador)

[in/company/rfdEcuador](https://www.linkedin.com/company/rfdEcuador)

[@ /rfdecuador](https://www.instagram.com/rfdecuador)

www.rfd.org.ec