



Finanzas para el desarrollo  
RED DE INSTITUCIONES  
FINANCIERAS DE DESARROLLO

# SEMINARIO TALLER

## Gestión de la Administración Integral del Riesgo Financiero

**Fecha:**

Jueves 22 y Viernes 23 de agosto del 2024

**Horario:**

08:30 a 17:30

**Dirigido a:**

Responsables de Riesgos, Analistas y Asesores  
de Riesgo de Instituciones Financieras.

**INSCRÍBETE AQUÍ**

[www.rfd.org.ec](http://www.rfd.org.ec)

# OBJETIVO GENERAL

Analizar e interpretar las fases de gestión del riesgo financiero, medir conocer, evaluar y mitigar los riesgos financieros , esto le permitirá entender y aplicar estrategias avanzadas de gestión de riesgos financieros para evaluar y mitigar los efectos de los escenarios macroeconómicos actuales en las instituciones financieras, mediante el análisis de tasas de riesgo, costos, sobreendeudamiento y la implementación de técnicas efectivas de contención y recuperación de cartera, asegurando así la sostenibilidad y salud financiera de la entidad.



# METODOLOGÍA

El taller se realizará de manera mixta, es decir, los participantes podrán elegir participar de manera presencial o virtual.

- 1. Opción presencial:** El taller se desarrollará en las aulas de la RFD, ubicadas en Quito, en Pasaje El Jardín E10- 06 y 6 de Diciembre, edificio Century Plaza. Incluye: Refrigerio, almuerzo.
- 2. Opción virtual:** Para el desarrollo del seminario taller virtual, la RFD cuenta con la plataforma Zoom, para llevar a cabo las sesiones de video conferencia. La plataforma permitirá la interacción virtual de los participantes con los facilitadores. Es necesario que los participantes cuenten con conexión a internet, audio y micrófono.

## **Consideraciones generales:**

Las sesiones de videoconferencia serán grabadas y se entregará a los participantes el material del taller. Al finalizar, los participantes recibirán un certificado digital de participación en el taller.

# CONTENIDO

## Tema 1: Gestión de Riesgos y Administración de Riesgos Financieros

- Reconocimiento de Mercado y principales competidores
  - ✓ Peer Group
  - ✓ Entidades de Nicho
  - ✓ Principales diferencias en el Procesos de gestión.
- Riesgos financieros y su impacto en los resultados de la institución financiera
  - ✓ Proceso de Gestión de Riesgos
  - ✓ Teoría de valor en segmento micro, y consumo y sus principales bullets points.
  - ✓ Gestión integral de administración de fondeo y costeo
- Campañas comerciales para retención de clientes y vinculación de clientes nuevos
  - ✓ Gestión Comercial de Cartera
  - ✓ Análisis de procesos de niveles de Riesgo
- Ejercicios/ talleres (Gestión de liquidez adecuada, Gestión de visión de entidades de mercado y su entorno)

# CONTENIDO

## **Tema 2: Evaluación de tasa de riesgo y costo de entidades financieras**

- Costo Financiero de la Cartera
- Costo de Fondo de cada entidad y sus estrategias
- Costo Financiero del Mercado
- Componentes del Costo de Inversión en la Cartera
- Costos de gestión de la entidad
- Tasas de riesgo
- Tasas Equivalentes
- Tasas de mercado por segmento
- Cálculo del Costo de Riesgo
- Estrategias para Establecer Precios en base a Riesgo
- Pricing
- Re-precios de tasa
- Generación de estrategias competitivas.
- Ejercicios/ talleres: Matrices de transición y Gestión de Costos efectivos.

# CONTENIDO

## Tema 3: Evaluación del Sobre endeudamiento

- Análisis de Componentes del Sobreendeudamiento
  - ✓ Gestión de Cosechas de Crédito
  - ✓ Análisis de transición en el tiempo por cartera
- Medidas de Alivio de Cartera
  - ✓ Cobro preventivo de Cuota
  - ✓ Recomposiciones de modelos de Score
  - ✓ Variables de entrada y diversificación de Cartera
  - ✓ Refinanciamiento, Reestructuración y Alivio Financiero
- Ejercicios/talleres: Gestión de Refinanciamientos, reestructuraciones y ajustes de tablas de amortización

# CONTENIDO

## **Tema 4: Estrategias de Contención y Recuperación de Cartera**

- Metodología Crediticia
  - ✓ Scores de Crédito
  - ✓ Afinamiento de Puntos de Corte y Selección de clientes
  - ✓ Alertas tempranas de Riesgo
- Análisis de las características y situación de las distintas carteras de crédito, según su destino y metodología
- Gestión de Control de Crédito
  - ✓ Establecimiento de responsabilidades
  - ✓ Gestión del control Interno
  - ✓ Responsabilidades y micromanagement
- Gestión de Riesgos operativos en el Crédito
  - ✓ Sobrecarga de trabajo
  - ✓ Salidas de Oficiales de Crédito
  - ✓ Rotación de Analistas de Crédito
- Ejercicios/ talleres: Discusión y material de apoyo de proceso de gestión de riesgo que permitan evaluar carteras complicadas y procesos de medición continuas.

# FACILITADOR LUIS BONILLA

- Master en Administración de Empresas por la Universidad Internacional del Ecuador Mención en Banca Digital, Especialización en Liderazgo, Innovación y Banca Digital (Courage Center München Business School).
- Ingeniero en Ciencias Económicas y Financieras (Escuela Politécnica Nacional), Maestría en Riesgo Financiero (Escuela Politécnica Nacional).
- Director de Riesgos Alianza del Valle, Miembro representante para el Clúster Financiero en la iniciativa de Radar de Capital Sostenible.
- Gerente de Riesgos Integrales Banco ProCredit, Miembro del Comité de Riesgos para la Asociación de Banco Privados del Ecuador.,
- Subgerente de Riesgos de Mercado y Liquidez, (Banco Nacional de Fomento)
- Jefe de Riesgos de Credito y Cobranzas (Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social)
- 21 años de Experiencias en Áreas de Riesgos a nivel del sistema financiero Ecuatoriano, Docente de Instituto de Banca y Seguros (IBPF), Catedra de Riesgo Integral, Riesgo de Mercado y Riesgo de Crédito, así como docente de evaluación de proyectos de la Escuela de Tecnologías de la UDLA.



# INVERSIÓN

**INSCRÍBETE AQUÍ**

Miembros RFD presencial: \$225 + IVA  
No Miembros RFD presencial: \$250 + IVA  
Virtual: \$150 + IVA

## La inversión incluye:

Valor de matrícula, material digital con el contenido de las presentaciones, certificado digital de participación del programa emitido por la RFD.

## Para mayor información comuníquese a los teléfonos:

- Dayana Carrera: 0992897248
- Johana Luna: 0995835161
- E-mail: [comercial@rfd.org.ec](mailto:comercial@rfd.org.ec)

# EXPERIENCIA RFD

La RFD, posee más de 23 años de experiencia orientada al desarrollo de las microfinanzas, para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población vulnerable del Ecuador.

## **Logros:**

- Hemos capacitado a más de 19,000 funcionarios de más de 500 instituciones del sector financiera ecuatoriano.
- 93 programas de formación en competencias para directivos, asesores de crédito y funcionarios de las áreas de: gestión financiera, gestión estratégica, gestión integral de riesgos y auditoría interna.
- Más de 27 pasantías a nivel nacional e internacional para compartir las experiencias y buenas prácticas de gestión de los actores micro financieros.





*Finanzas para el desarrollo*

**RED DE INSTITUCIONES  
FINANCIERAS DE DESARROLLO**

### **Para mayor información comuníquese a los teléfonos:**

- Dayana Carrera: 0992897248
- Johanna Luna: 0995835161
- E-mail: [comercial@rfd.org.ec](mailto:comercial@rfd.org.ec)

**f** / rfdEcuador   **t** @rfdEcuador   **in** / company/ rfdEcuador

**[www.rfd.org.ec](http://www.rfd.org.ec)**