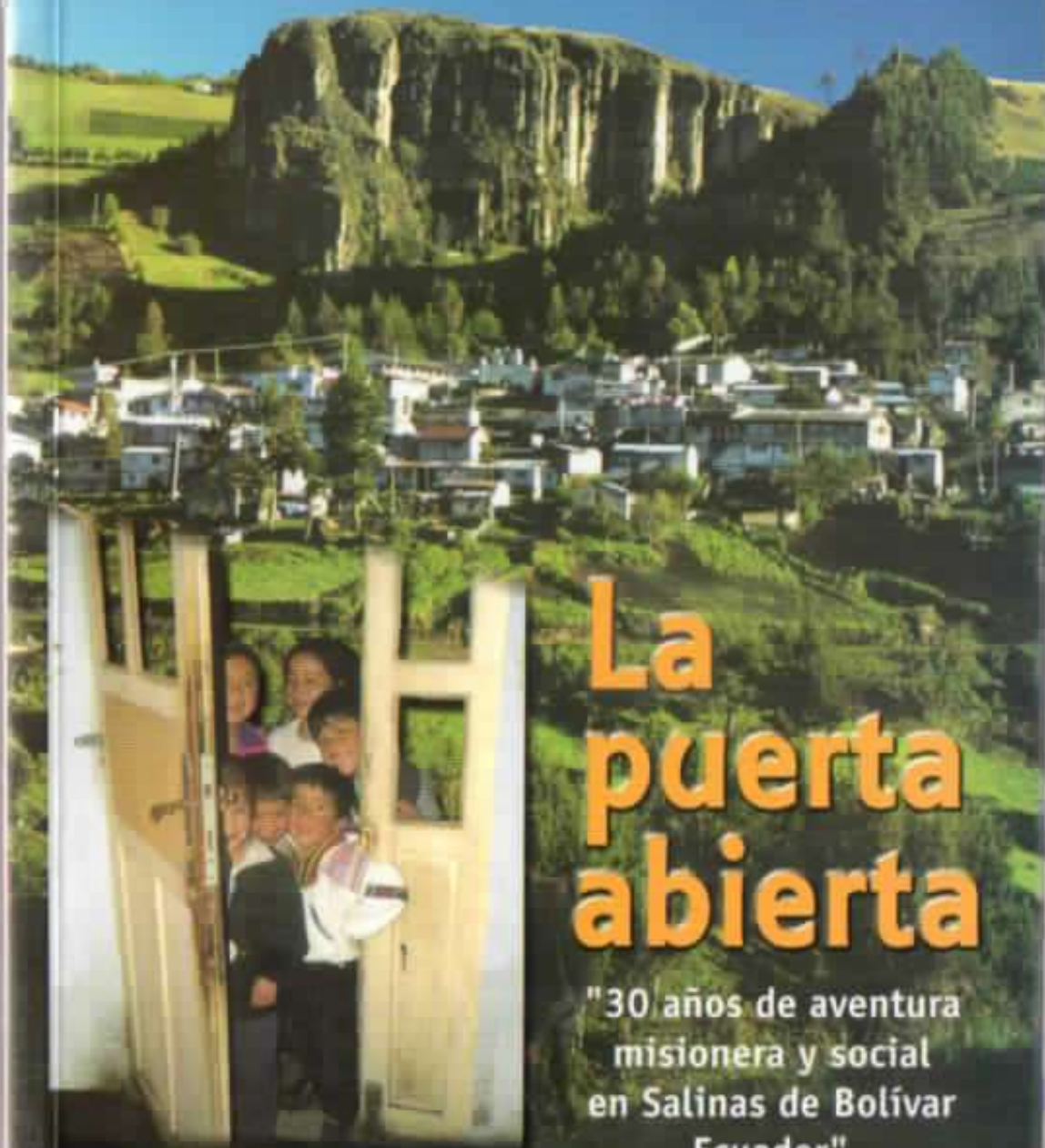


LP-98

P. Antonio Polo F.



La puerta abierta

"30 años de aventura
misionera y social
en Salinas de Bolívar
Ecuador"



Padre Antonio Polo F.

Sacerdote salesiano nacido en Venecia en 1939, ejerce su trabajo pastoral y socio-comunitario en el Ecuador desde 1970.

Después de un corto periodo de trabajo en Simiátug, en 1971 se estableció en Salinas, como párroco, un grupo de voluntarios italianos de la Operazione Mato Grosso. Conseguó su título de Doctor en Pedagogía y Psicología con tesis "¿Escolarizar al indígena?" sobre los efectos de la escolarización en la niñez indígena de la provincia de Bolívar.

Desde 30 años, creando y compartiendo constantemente, ha sido el eje alrededor del cual, con la colaboración de muchas personas e instituciones, ha tomado vida y fuerza el proceso de desarrollo humano y cristiano que puede observarse en Salinas.

Lo bueno que puede observarse en Salinas sirve de inspiración para el camino hacia el desarrollo integral de muchas comunidades rurales de la provincia de Bolívar (P. Antonio es Director de la oficina diocesana de Promoción Humana) y del Ecuador.

P. Antonio Polo F.

La puerta abierta

"30 años de aventura misionera y social
en Salinas de Bolívar - Ecuador"



La puerta abierta

"30 años de aventura misionera y social
en Salinas de Bolívar - Ecuador"

Autor: P. Antonio Polo E.
Editores: ABYA YALA
DFC (Desarrollo Forestal Comunal)
FAO
FEPP

ISBN-9978-22-203-0

Artes e impresión:



Mallorca N24-275 y Coruña
Telf. (593-2) 2550-705
E-mail: edifepp@punto.net.ec
Quito - Ecuador

Tiraje: 1.500 ejemplares

P. Antonio Polo fue motivado a escribir "La puerta abierta" por los directivos de FAO - DFC, proyecto que aportó para cubrir los costos de la investigación inicial.

A FAO -DFC la gratitud del autor, de los editores y, desde ya, de cuantos leerán este libro.

Febrero del 2002

DEDICATORIA

*A mi madre
por la fuerza que siempre me dio
-y me da-
con su cariño, su optimismo
y su fe.*

INDICE

Presentación..... 7

Introducción..... 10

PARTE PRIMERA

**A Salinas llegamos, pasando por Simiátug
y nos quedamos "atrapados" por la magia de la palabra
comunidad y el impacto de su vivencia**

- Como llegamos a Simiátug..... 17

- La llegada a Salinas, pobreza, soledad y solidaridad..... 25

- La comunidad, en el desafío de salir "juntos"
de la pobreza: la cooperativa..... 30

- La comunidad en el desafío pastoral:
hacer de las comunidades indígenas y montubias,
signos del Reino de Dios: los años del silencio
(¿años vacíos?), las visitas y celebraciones en el
campo, los animadores cristianos, misiones y fiestas..... 41

PARTE SEGUNDA

**De la solidaridad comunitaria
de emergencia nacen, se consolidan y
diversifican las distintas estructuras de la nueva
"Economía Solidaria"**

- De la cooperativa centralizada a las cooperativas
en los recintos. Nace la instancia coordinadora,
la Funorsal..... 49

- La "Misión Salesiana" de Salinas..... 59

- El Grupo Juvenil..... 71

- Los Consorcios..... 74

PARTE TERCERA

El elemento humano, que se mueve, actúa y sueña atrás de las estructuras organizacionales, productivas y comerciales de Salinas

- Las instituciones de apoyo 109
- Las personas 117
- La cultura y la política 140

PARTE CUARTA

Más allá de penas y alegrías, a partir de balances positivos y negativos, desde la puerta abierta de Salinas se lanzan puentes de hermandad ("gemelajes"), proyectados hacia el futuro: un futuro con menos "padrecitos" y más presencia de seglares, con menor énfasis en recibir y mucha más en compartir

- Penas y alegrías 157
- El futuro de Salinas: empecemos con unos balances... .. 168
- Salinas, después... .. 179
- Los puentes del futuro: los "gemelajes". 191
- Una invitación cordial al finalizar los recuerdos y mirando siempre adelante 197

ANEXOS

1. Cronología parcial de las actividades económicas y organizativas emprendidas en Salinas 201
2. Si las casas pudieran hablar 207
3. Literatura disponible sobre Salinas 217
4. Índice de siglas 221

PRESENTACIÓN

Es probable que, al abrir el libro, muchos lectores hagan lo mismo que yo suelo hacer a menudo: saltarse la presentación e ir directamente al pensamiento del autor. Y harán bien, porque es difícil decir algo, para introducir estas páginas, que no resulte superfluo.

He aceptado escribir unos renglones solo por la amistad que me une al P. Antonio Polo, exactamente desde 30 años, los 30 años de Salinas.

En 1971 yo terminaba un período de actividad en el Oriente (Méndez) donde, con Mario y Alba, tan cariñosamente descritos en el libro, había iniciado una fábrica de ladrillos para dar trabajo y mejorar las viviendas del lugar. Me destinaban a Quito, a dar clase de teología (un pequeño cambio!). En los días que faltaban para el inicio de las labores, había ido con Mario hasta Simiátug. De allí pasé a Salinas y llegué a tiempo para ver el grupo de voluntarios recién llegados, que empezaban su obra.

A los tres años volví al Oriente y debo admitir que, curiosamente, mis relaciones con Salinas fueron más frecuentes e intensas entonces que cuando volví definitivamente a la Sierra. Pero esto no viene al caso.

Ahora Bepi Tonello me ha entregado el manuscrito de Antonio: lo he leído de un tirón y he sentido subir una oleada de recuerdos y nostalgia.

Entiendo que la mayoría de los lectores no han estado involucrados en los acontecimientos y la lectura les ocasionará emociones más mesuradas.

Probablemente más de uno comentará: "Sin duda Salinas ha crecido y el balance de estos 30 años es más que positivo, pero ¿podría ser de otra manera? En un espacio geográfico reducido y una población de pocos miles de personas, una lluvia tan impresionante de voluntarios, colaboradores, donantes, organizaciones, capitales reunidos de medio mundo ¿algo debía producir!".

Pero ¿es exactamente esta la genialidad de la aventura salinera! Haber permitido que tantas presencias, en lugar de sofocar la población local, la estimularan y enconstraran todas un espacio sin estorbarse; haber llegado a ser el catalizador de fuerzas tan dispares y por un lapso tan largo.

En 30 años el mundo ha visto nacer, florecer y morir todo tipo de experiencias. Los entusiasmos despertados por ciertas ideologías se alternaron al desencanto y la parálisis. De los fervores barricaderos de los años 70, cuando los jóvenes querían incendiar el mundo, para rehacerlo nuevo y justo, se pasó a la actual indiferencia.

Lo increíble de Salinas es que haya seguido incansable su camino, haciendo posible el despertar de una comunidad aplastada por siglos de aislamiento y explotación, al contactar gente llegada de los cuatro rincones del mundo, con recorridos, credos religiosos, ideas políticas absolutamente diferentes. Hubo lugar para todos. Y no un lugar cualquiera para curiosos y turistas, como podría ser el mercado de artesanías de Otavalo, sino un lugar para opciones de vida y relaciones duraderas.

Mucha gente en Salinas, o trabajando para Salinas, ha reorientado su vida, ha estrechado lazos de amistad y hasta de parentesco, ha sacado inspiración para dar a sus hijos una visión diferente de la existencia.

Que allí hayan trabajado juntos creyentes y agnósticos, católicos y protestantes, jóvenes y adultos, simpatizantes de corrientes políticas diferentes, no deja de sorprender.

Yo escucho la objeción: si hubo margen para tanta diversidad, significa que no existía una opción definida y se trabajó, claro, pero sin una línea política.

Que haya prevalecido el trabajo sobre la especulación, lo reporta el libro a menudo, pero es suficiente una lectura superficial, para darse cuenta que los objetivos estuvieron claros desde un comienzo. Además fue algo altamente positivo ofrecer a todos la posibilidad de dar lo mejor de sí, sin esas rigideces mentales que han neutralizado tantos esfuerzos y esterilizado un sin número de iniciativas.

Se me antoja que ese microcosmo, enclaustrado en un remoto rincón de los Andes, podría prefigurar el mundo que todos soñamos: solidario, tolerante, optimista, capaz de una autocrítica permanente, partiendo siempre de los últimos.

Quiero agradecerte, Antonio, por haber encontrado el tiempo y la paciencia para escribir estas páginas. Debías hacerlo. Una experiencia como esta no podía quedar restringida al círculo de los actores y de los amigos.

Cuando, el 26 de septiembre del 2001, el Presidente Gustavo Noboa subió a Salinas para reconocer tus esfuerzos, dijo emocionado que el Ecuador necesitaba mil aventuras parecidas. ¿Tal vez sería demasiado! ¿Habría gente para tantas iniciativas?

Por otro lado en todas partes existen grupos que trabajan, animan, inventan. Los estilos son los más diferentes, pero, cuando se entregan, los resultados no faltan.

Esto necesita el Ecuador: generosidad, solidaridad, confianza en su gente. Los "enemigos" no son los que tienen una línea diferente, sino la apatía y el egoísmo.

Gracias, Antonio por haber abierto esta puerta.

P. Juan Bottasso
20-01-2002

INTRODUCCIÓN

Julio 2001: 30 años han pasado desde que Salinas de Bolívar nos ha abierto sus puertas: misioneros y voluntarios, turistas curiosos y simples amigos... ¿cuantas personas han grabado en su vida este encuentro sin poderlo olvidar? A través de esta puerta abierta se ha formado una cadena de personas, ideas y sentimientos, de recursos y alientos, que cruza este umbral haciendo poco a poco de los Salineros nuevos eslabones, tendidos a su vez hacia los demás campesinos del Ecuador. Solidaridad, organización, ahorro y trabajo comunitario, capacitación y transferencia de conocimientos de campesino a campesino, economía solidaria y bancos comunales, paciencia y fantasía, ayuda externa y cordial acogida a la misma, ideas asimiladas y promovidas, cooperativas y fundaciones, comercialización directa y consorcios... informes y balances, diversificación de la economía y encadenamiento de actividades productivas, equidad de género y valorización del medio ambiente, proyectos de educación y de salud, mejoramiento de infraestructuras y calidad de vida, globalización de la solidaridad, como cuñas que amplían las fisuras de la globalización del poder económico... en Salinas ya no son solo palabras. Se han vuelto una experiencia de vida, algo que de varias partes se define como modelo de desarrollo. Un modelo, que en realidad no existe, sino como utopía que nunca se llega a cumplir en su totalidad. Pero tener un "norte" claro y atractivo, nos ayuda a no desviar demasiado, a corregir constantemente la ruta, a utilizar las piedras que obstaculizan el camino, para afirmarlo...

Así - conscientes de las limitaciones y pecados que acompañan toda aventura humana - nos atrevemos a definir la "utopía salinera" como cristianamente inspirada, sin ser confesional, abierta a lo nuevo, sin dejar lo mejor de lo antiguo.

atenta a la cultura, sin caer en simplificaciones estériles, conciente de la importancia de la política, sin caer en sus conocidas desviaciones, centrada en la persona y la organización, pero tomando en serio la economía, sus fuentes y formas de control contable y administrativo, flexible en las aplicaciones, fiel en los principios...

Mirando al futuro, la imagen de la puerta abierta y de la cadena tendida tiene que evolucionar en sólidos puentes, afianzados sobre firmes pilares.

Las personas pasan... Mons. Cándido Rada invitaba a los que manifestaban su sincero deseo de hacer el bien, a hacerlo "bien", transformando intuiciones e iniciativas, generosidad y sacrificios, en estructuras permanentes y en cultura viva.

El futuro de Salinas dependerá de cómo las personas, que seguirán llegando a Salinas, las que viven en ella y las que de ella salen con la riqueza de sus mensajes, sabrán mantener en su vida y su corazón las estructuras creadas. Salineros y amigos de Salinas, instituciones de apoyo del país y del exterior, visitantes de lejos y de cerca, que son el presente de esta aventura: en sus manos está que se mantenga, se purifique de las limitaciones y errores, se adapte a la realidad que cambia, sin perder la inspiración inicial.

Un equipo de Salineros y amigos de Salinas está preparando una sistematización de la experiencia con cronologías e indicadores, con fichas técnicas y procedimientos metodológicos.

Estos apuntes de los 30 años, de parte de quien los ha vivido desde un comienzo, quieren aportar con recuerdos y reflexiones, con la memoria de personas e instituciones, que han puesto su alma en el proceso. Quieren ayudar al que visita Salinas a percibir, a través de las cosas que se ven, el corazón que no se ve.

Salinas es un pueblito andino del Ecuador, ubicado a 3560 msnm en las estribaciones occidentales del Chimborazo. Su historia en los últimos 30 años ha llegado a ser parte de la historia de muchas personas de varios países, que han

compartido la extraordinaria aventura de su pueblo, que en este lapso de tiempo ha pasado de la desesperanza a la esperanza, de la pobreza más absoluta a un relativo bienestar. Por la puerta abierta del corazón de los Salineros han pasado religiosos y seculares, voluntarios y cooperantes, jóvenes y adultos, curiosos y turistas, pasantes y tesisistas de toda nacionalidad.

Cada uno de ellos, cada uno de nosotros, hemos grabado en nuestra vida la hermosura fascinadora de su paisaje, la paciencia y la cordialidad de su gente, la sonrisa de sus niños, el viento prepotente y las lluvias que no acaban...

Sería lindo que cada uno de nosotros intentáramos fijar en el papel lo que Salinas ha grabado en nuestra vida. El resultado sería una linda sinfonía de voces y colores, de imágenes y sentimientos, de alegrías y nostalgias, de anécdotas y enseñanzas. De mi parte he tenido el privilegio de participar desde el comienzo de este encuentro tan especial y único entre mundos distintos, que han llegado a entenderse tan profundamente en el lenguaje internacional de la amistad.

Tengo la suerte de seguir todavía en el camino; todos los compañeros y compañeras que me han acompañado por un tramo del viaje, ya no están aquí. Pero su pensamiento y cariño, sus recuerdos y hasta su estilo de vida, están marcados tan profundamente, que los Salineros los podemos percibir a lado nuestro, como parte viva y actual de una aventura que no termina.

He escrito la mayoría de estos apuntes en mi último viaje a Italia: en tren o en la sala de espera, cuando había leído mal el horario en la estación, en la casa de Graziella y Marco (mi hermano casado); de mi hermano padrecito o de Alberto Camarotto; en la oficina de Damiano, entre una copita y otra de buen vino, que ponía amablemente en la mesa de trabajo. Los mejores recuerdos afloraban preferentemente, yendo en bicicleta a la Misa en mi antigua parroquia de Santa Elisabetta, en la espléndida luz primaveral del Lido de Venecia y al ritmo de algún canto gregoriano, cantado a plena voz.

Ahora estoy de nuevo en Salinas e intento llegar al final de "la obra": las dificultades aumentan, la procesión de visitas para hablar "un ratito no más" (acompañando la voz con dos dedos apenas separados para expresar mejor la intención), arimadores y líderes, compadres y amigos... Abajo la balla de los niños del "dopo", que supuestamente "refuerzan el compromiso escolar" según las sabias indicaciones de Carlos Vioy¹. Llega la Rosa Chamorro para indicarme feliz un nuevo producto del "laboratorio de los aceites esenciales"; llega María, o la Gaby, o Giomara, o Johanna, o Vicky: "no olvide llamar al Don Bepi y a PHD: aquí tiene más correos, que no sé como contestar. Esto es para Ud., es en italiano: que también dirán". Alguna visita acaba necesariamente con mi salida y las hojas quedan esparcidas en la mesa.²

La gira sirve para encontrar más amigos, los que no llegan a la casa sino en circunstancias especiales: un duelo, un prestamito de emergencia, un sacramento por celebrar...

Encuentro turistas que me convencer (¿o yo mismo lo quiero?) a visitar juntos "las fábricas" y así miro personas y cosas, me alegro de algunas, me molesto por otras. De regreso antes de volver a la casa, una pausa reconfortante en el "Centro de Acopio" donde, desde siempre, me esperan premurosas con juguito o café las más queridas amigas: Eleria, Anita e Irene: sus hijos más chiquitos corretean por la tienda y los más grandes ya ayudan a vender. Pero alguien me busca: me había olvidado de la reunión (que tocaba: ¿del Consejo del Grupo Juvenil o de la FUNORSAL? ¿De la Cooperativa o del recién nacido Consorcio de Textiles Andinos?).

1. Ingeniero mecánico chileno, maltratado en las "limpiezas" de Pinochet y refugiado en Canadá: ahora a sus 65 años quiere dar algo más a su prójimo, pero no entre máquinas y aparatos, sino reflejando su rostro sereno y severo en la alegría de los chiquillos con juegos matemáticos y preguntas sobre la vida.
2. La misma con formica roja y flores negras de hace 30 años. Las sillas en cambio son nuevas, regalo de la Hilandería por mi cumpleaños.

Cuando llego a la casa, los monaguillos (as) corren ya "vestidos" para arriba y para abajo de las gradas: es hora de Misa. ¿Ya repicaron? ¿Recordaron a los colaboradores que hoy es el día semanal de la Misa Juvenil y Familia Salesiana?

La merienda no lleva mucho tiempo... las hojas de mis apuntes han sido arrimadas a un borde de la mesa (ya, como cuando hace tanto tiempo realizaba la tesis sobre: "Escolarizar al Indígena?" y las pruebas psicológicas estaban a mi regreso en un orden... distinto del que me imaginaba haber dejado).

Ahora sí que hay tiempo. La noche en Salinas es tranquila y apacible. Un silencio irreal apenas interrumpido por el aullido intermitente de los perros... Pero hay un problema: hace frío, "bastante" frío y la cama, superado el primer impacto de las sábanas heladas, promete un reconfortante calor y descanso. ¿Cuánto aguantaré? No mucho seguramente. Mañana es otro día.

PARTE PRIMERA

A Salinas llegamos, pasando por Simiátug y nos quedamos "atrapados" por la magia de la palabra comunidad y el impacto de su vivencia

COMO LLEGAMOS A SIMIÁTUG

Mi personal historia salinera, que se ha vuelto poco a poco historia de muchos, empieza en el año de 1970.

En el invierno de 1969/1970 cursaba el tercer año de sociología en la Facultad de Ciencias de la Educación de la Universidad Salesiana en Roma. La "contestazione" había alcanzado en fin a los ambientes religiosos: profesores como el P. Julio Girardi y el P. Gerardo Lutte encendían los ánimos, abriendo nuevos horizontes pastorales y sociales. Como una ducha fría llega la decisión "superior" de separarlos de la enseñanza, "por influencias negativas sobre los alumnos". De mi parte, llevaba el cargo de presidente de la Asamblea Estudiantil y me encontraba naturalmente comprometido con el movimiento de protesta, que desemboca en el "primer paro de actividades" realizado en una universidad eclesiástica. Solo el apoyo decidido de P. Emilio Alberich y de un buen número de profesores (colegas y admiradores de los dos catedráticos sancionados), me salvaron de ser expulsado del plantel. Pero en medio de tanta agitación y debates, de proclamas y asambleas, un simple aviso publicado en la entrada de la Dirección de Sociología, constituye para mí el comienzo de un nuevo rumbo destinado a cambiar radicalmente mi vida: "Se necesita un sacerdote, posiblemente sociólogo, para acompañar a un grupo de voluntarios de la Operación Mato Grosso en Ecuador". Es el mismo profesor Don Milanese, que me llama la atención: "Me gustaría que fueras tú". Poco a poco la decisión es tomada y los anhelos y pensamientos se concentran en la nueva frontera. ¿Si en lugar de discutir tanto sobre el cambio, pudiera tener la oportunidad de vivirlo? Conocía lo suficiente el recién nacido movimiento juvenil misionero OMG, como para compartir sus sueños e ideales. Su revolución era original. Incluso en el contexto de tantas protestas del momento.

"hechos y no palabras", "deja de mirar a quien está más delante de ti, mira por atrás: siempre habrá alguien más pobre que tú, a quien brindar una mano amiga"; "ayuda al pobre no para hacer de él un nuevo rico, sino para que a su vez aprenda a ver a quien dar una mano"; "la forma mejor de aliviar la pobreza en el mundo es cambiar tu vida, abrazando libremente un estilo de vida austero, que a los pobres se impuso como una carga".

Hay que reunir dinero para pagar el boleto del avión, encontrar algún "trabajo extra", participar a las reuniones de OMG y a los "campos de trabajo", tomar contacto (por cartas) con Mons. Cándido Rada, Obispo de Guaranda, que había hecho la invitación a Don Hugo, fundador y líder carismático de la OMG, convencer a los superiores (los antecedentes "rebeldes" facilitaron las cosas) y motivar a la familia. Así que ya inicia pronto el verano, se acaban las clases y llega el día de la "partenza". Entre compañeros y compañeras somos 14: entre ellos el cohermano sacerdote (flamante) Alberto Panerati, un veterano albañil (Venancio Roggero) y una pareja recién casada, destinada a quedarse también varios fecundos años en Ecuador (Mario y Alba Riva).

Llegamos a Quito recibidos cordialmente por Mons. Cándido Rada: el querido Monseñor ha predispuesto que nos quedemos algún día en la capital para acostumbrarnos a la altura (2.800 msnm) y poder afrontar mejor el clima del destino final, cercano a los 4000 metros. Único inconveniente no programado... el hotel escogido tenía demasiado movimiento (en realidad era una "casa de citas") y así aceleramos los tiempos rumbo a Guaranda: el paso por el Arenal a los pies del majestuoso Chimborazo nos llena de admiración. Cuantas veces habré cruzado esta cordillera y siempre, inevitablemente se despierta el mismo sentimiento: admiración y adoración.

El plan de Monseñor está bien articulado y nos demuestra desde un comienzo claridad de visión y efectividad en la ejecución. Desde hace un año el señor Obispo con la ayuda valiosa de las hermanas Lauritas, había venido preparando a las poblaciones indígenas de Simiátug y Salinas y motivado a los líderes de varias comunidades. Con ellos nos encontramos en el

"Centro Polivalente de Promoción de la Mujer" en Sari Simón, para un encuentro de varios días. El primer impacto nos resulta algo duro y difícil de olvidar: las reuniones nos parecieron interminables a raíz de las larguissimas pausas de silencio de nuestros interlocutores indígenas. Para nosotros una reunión es para hablar, pero ellos prefieren pensar. Viéndolo desde ahora ¿cómo decir que nuestra actitud era la correcta? ¿de qué hablábamos si no conocíamos nada, ni el lugar, ni la gente, ni sus sentimientos y problemas? Más prudentes ellos: cuando alguien al fin se decidía a decir algo, después de una larga pausa, intervenía otro compañero recalcando casi con las mismas palabras lo anteriormente enunciado. La cultura se manifiesta a través de detalles que inicialmente es bien difícil captar y se interpretan según el esquema que uno lleva dentro: lo que nos pareció en ese entonces "falta de fantasía", entendimos después que manifestaba más bien un rasgo fundamental del grupo humano con que empezábamos nuestra aventura: no importa la opinión individual, sino el consenso colectivo. Obviamente este encuentro no era para tomar decisiones, sino para establecer un primer contacto, destinado fundamentalmente a evitar reacciones de rechazo en una población desconfiada y hostil frente a toda "novedad", ya que durante tanto tiempo las novedades les habían traído infaltablemente amenazas y sufrimientos. Aprendemos, no sin un notable esfuerzo, los primeros nombres de personas y comunidades: Manuel Ramos de Playapampa, Reynaldo Ayne del Tingo, Agustín Talahua de Cocha Colorada, Armando Chimborazo de Chiquishungo, Nelson Calvopiña de Papaloma... La comida es un serio obstáculo, pero mucho más las "coladas". Ahora, por supuesto, ya no sería problema.

La decisión la había tomado oportunamente Mons. Rada: "Uds. van a Simiátug y construyen un dispensario médico". Con este fin se había asegurado que en nuestro grupo de voluntarios no faltara un buen maestro albañil, había previsto el terreno, las herramientas y un Nissan Patrol, que costaba \$ 4.000.

La llegada a este pueblo andino empezó con un pequeño accidente: la primera voluntaria que entró en el "Convento" (la casa del P. José Luis García) con poner un pie en la cocina lanza

un grito desgarrador: "¡topí, ¡topí!". Habrá que convencerle a bajar de la silla donde había buscado ponerse a salvo, explicándole que los animalitos que correteaban por el piso no eran ratones, sino "cuyes", la principal fuente de proteínas para los Incas y sus descendientes. El día después el P. José García ya estaba construyendo una jaula.

Nos pusimos al trabajo con mucho entusiasmo. La "mezcladora" de cemento nos despertaba a las 6:30 con su infernal ruido; había que apurarse porque "papá Venancio" no admitía atrasos, así que la carrera al único baño marcaba el comienzo del nuevo día, pasando por encima de la cama del vecino ya que en el improvisado dormitorio no había campo para corredores.

Se construye, se conversa con la gente, que se acerca tímida y curiosa, se discute. La S. Misa de noche calma los ánimos, nos pone en la ruta, nos dispone a la aceptación de tantas diversidades que traemos y a la búsqueda del entendimiento con la diversidad grande del mundo que encontramos. Pero un punto de contraste sigue aflorando repetidamente: ¿tiene sentido trabajar tanto? ¿no sería mejor ocupar el tiempo estudiando los problemas de la gente, su cultura? La mayoría se ratifica que el trabajo es lo mejor que podemos realizar ya que no conocemos a la gente, casi no entendemos la lengua, podemos ganarnos la confianza de la población haciendo algo por ellos, más que con tantos discursos. Pero los días de feria (miércoles) las chicas: Sandra, Alba, Inés, Emi Gabriela, ven la necesidad de curar a los enfermos que llegan de muchas partes (algo han traído de Italia): heridas infectadas, niños cubiertos de costras, problemas respiratorios, infecciones intestinales, etc.

El día corre veloz, la gente se va agradecida... entre los jóvenes voluntarios hay otro (Vittorio Pieroni) que deja el trabajo de la construcción. No es aprobado por sus compañeros, que lo tildan de "vago", pero sigue con su plan: para él la feria es un mundo desconocido y desconcertante, como una ventana abierta sobre una realidad que hay que esforzarse por entender. Así que se planta en la Tenencia Política y se le van las horas presenciando litigios de tierras entre vecinos, problemas entre

marido y mujer, denuncias de robos y amenazas, arreglos pacíficos e insultos. ¿Quién le podrá convencer de que está perdiendo el tiempo? Una mañana reconoce a un joven líder indígena que baja a la feria con un canasto de huevos. Una mayorcita le corta el paso, hay una discusión, que acaba rápidamente con un gesto inesperado de la vieja mestiza: le vira el canasto al pobre indio. Los huevos se estrellan por el camino empedrado... a ver ahora la reacción del joven; podía haber levantado con una mano a la "agresora", estrellándola a su vez al empedrado con la otra... pero no, busca recuperar algo y se encamina abatido en dirección de la plaza. Vittorio, el voluntario, le corta el camino decidido a "hacer algo": "que pasó joven", "quién era la vieja", "vamos a la tenencia..." "no, no, peor va a ser" - es la respuesta - "ya no tengo que vender, era lo único que traía, pero la comerciante del pueblo pagaba muy barato, quería vender yo mismo en la plaza..." "claro es tu derecho, como se atrevió ella, porque no le diste una paliza, vamos a la tenencia, yo soy amigo del jefe..." "nada que hacer señor gringuito, así es como hacen aquí, a los naturales no nos dejan vender a gusto, el precio lo pone la "gente blanca": ellos sí que venden a como les da la gana. Además la señora es suegra del teniente, se imagina, si protesto me ponen preso y tiene que venir mi mujer para sacarme, pagando por supuesto... ¿y con qué plata?". Vittorio se queda en entredicho, no olvidará nunca este miércoles, ahora empieza a entender qué significa ser del pueblo o del campo, mestizo o indio, del lado de la "ley" o "pisado el poncho" por ella... "algo hay que hacer, los indios son muchísimos más que los mestizos, basta organizarlos..." No se quedó en palabra y por muy irreal que fuera el sueño, sí se cumplió. Convenció al Grupo OMG (más o menos, pero el Padrecito Antonio estaba de su lado) y comenzó a tratar con los amigos conocidos en los "largos silencios" del encuentro de S. Simón: "Nos vemos cada miércoles, hablamos de algo, nos cuentan sus cosas y después veremos..."

Las reuniones de los miércoles se llevaron a cabo: pocos participantes al comienzo, pero cada vez crecía el número y la confianza. Nació así lo que un día será la Runacunapac; la organización, el edificio, la radio y las escuelas, la comercialización directa y un nuevo sentir: esto ha sido el trabajo de los años

siguientes. Un trabajo imponente nacido de esta pequeña semilla de mostaza, entre dudas y esperanzas.

Mientras tanto se concluía el dispensario (pasarán años sin poder conseguir un médico que lo atienda) y las gringuitas enfermeras seguían recibiendo los miércoles a la gente.

Había un grupo especial que no faltaba casi nunca y pedían ser atendidos "breve" porque "somos de parte leja". Eran "Salineros", se hicieron amigos. Invitaron a su pueblo. "Es distinto", decían, "ahí no tratamos mal a nadie, trabajamos la sal, somos unidos..."

Se organizó un viaje a Salinas, hubo una reunión, que dejó una impresión favorable, recogida en media hojita de apuntes de Sandra y Vittorio. Se podría considerar el primer "estudio de factibilidad" de nuestra historia. Para el siguiente año se propone una "spedizione" OMG a Salinas.

En Simiátug, los "cuatro meses" clásicos, en este primer tiempo de la OMG, se acaban rápido; la construcción del dispensario está prácticamente concluida y se realiza una solemne inauguración con "reina del pueblo" (la voluntaria italiana Gabriela Tavella) y varias reinas indígenas de los distintos recintos: se les nota algo incómodas con corona y cetro, ya que el papel de la mujer en el campo (y de la mujer indígena de manera especial), no es por lo normal de mucha consideración. Es la primera fiesta a la que participamos; hay cosas que nos alegran: la música, el baile espontáneo, la comida que alcanza para todos... y otras que no nos caen bien: en el salón - teatro del convento, los invitados de honor eran nuestros amigos del campo, los indígenas, que con sus reuniones estaban constituyendo el núcleo de lo que llegaría a ser la "Fundación Runacunapac Yachana Huasi", los primeros "Animadores Cristianos"... y de hecho como habían llegado puntualitos, habían cogido asiento en las sillas... pero cuando se corrió el telón del escenario, ya el espectáculo era distinto: todos los indios estaban de pie a los lados y los mestizos, que habían llegado después, cómodamente sentados. Parecía tan normal, que no intervenimos.

A pesar del contratiempo y de los muchos chumados (pero ya nos habíamos acostumbrado porque los miércoles la borrachera era general), la fiesta fue bonita. Nos despedimos cordialmente también del grupo de estudiantes universitarias de la PUCE, guiadas por Teresa Carrera, que habían venido a realizar un estudio sociológico sobre Simiátug y que al comienzo pensaron que los italianos estábamos "bravos" con ellas: ni bien les encontrábamos en el camino y ya decíamos "chao", como para despedirnos. Se había necesitado toda una reunión para explicar que en italiano "chao" es "hola" y que la costumbre italiana de saludar por la mañana es más fría, careciendo de preguntas como: "qué tal, cómo ha amanecido, qué es de su hermosa vida, etc., etc."

Antes de volver a la tierra los voluntarios nos dimos un vuelto por el Ecuador principalmente por la Costa: se descubrió como un nuevo mundo, tan distinto de la Sierra: sobre todo en Esmeraldas, nos parecía haber cambiado de continente; se constató que el mapa vial, más que registrar carreteras, se refería a sueños de ellas, que algún día se cumplirían.

La amistad construida sobre el trabajo, los debates, las celebraciones litúrgicas y el común sueño de un mundo distinto, se consolidó aún más en los días de paseo, entre empujones al carro para que salga de falsos caminos y apuestas acerca de donde encontraríamos la carretera señalada en el mapa.

Con Inés Chiari nos quedamos dos meses adicionales y regresamos a Italia con una niña, entregada por su mamá para que fuera adoptada en Roma, ya que el papá estaba furioso y amenazaba con matar a madre e hija, aduciendo que según sus cálculos, la bebida no era suya.³

3. El tema de las adopciones merece, creo, una mención, que ayudé sobretodo a evitar generalizaciones. La niña de Simiátug, Albita Azogue Azogue, creció serena en su nueva familia. A los 21 años se estaba graduando en la misma Universidad Salesiana de mis juveniles hazañas. Falleció en pocas horas por un ictus cerebral. Mamá Luciana (Sottili) había perdido algún tiempo atrás al marido y la hija constituía toda su vida. El comentario que le escuché, mientras de mi

Dos voluntarios (Vittorio y Sandra) se quedan en Simiátug a pesar de que los responsables de la OMG en Italia no comparten la decisión. Se quedarán hasta que otro grupo vuelva, manteniendo así una continuidad que resultará positiva. Silvana y Enrique Cappelletti, Gabriella y Alfredo Martinelli y P. Miguelito y P. Pio Baschiroto serán los animadores del camino de los indígenas de este pueblo, hasta el establecimiento de la Misión Salesiana con P. Sandro Chiecca, la comunidad de las Hijas de María Auxiliadora (HMA) y la fiel colaboradora voluntaria suiza Cornelia Kammermann.

Para los que se quedaron enseguida, para los que volverán (P. Antonio, P. Alberto, Venancio Roggero), el amor al Ecuador y a su gente será siempre íntimamente unido al profundo recuerdo de esta experiencia de vida comunitaria, vivida en la autenticidad de las relaciones, en la alegre austeridad y la pasión por los ideales compartidos aún en medio de diferencias notables de carácter y perspectivas. "Mañana se va cada uno a su casa con un avión distinto", comentaba un campesino que había asistido a una de nuestras famosas discusiones acerca de "cómo salvar al Ecuador y al mundo". Y el día después no podía creer a sus ojos viéndonos alegres y amigables, como si nada...

parte intentaba decir algo que aliviara su dolor, me quedó grabado: Doy gracias al Señor, por los 21 años de felicidad que me ha regalado con Albita". Ahora la familia está de nuevo reunida, ya que Luciana también murió, pocos meses después.

Ilana (Quishpe Collay) de Salinas había quedado a cargo de la tía, mamá soltera con tres hijos propios, y fue acogida por Dino y Anna Vianelli de Chioggia, quienes, por haberles ayudado en la adopción, me consideran como un miembro más de la familia: la chica está por casarse y estoy invitado a celebrar su matrimonio... Alba Guardiani adoptó un niño de Cuatro Esquinas, estuvo tan feliz que a los pocos años le consiguió un "hermanito" de Chile y sigue agradeciéndonos (al P. Mateo y a mí...), regalándonos los bonitos zapatos de sus fábricas. Otros casos (¿la mayoría?) han evidenciado serios conflictos y problemas entre padres e hijos(as): podía haberse tratado de situaciones difíciles, que se dan también muy a menudo en familias normales, pero la interpretación casi inevitable resulta relacionada a la adopción, lo que no ayuda obviamente a un positivo desenlace.

LA LLEGADA A SALINAS, POBREZA, SOLEDAD Y SOLIDARIDAD

Los primeros meses del año 71 sirven para organizar la "spedizione OMG" a Salinas. P. Antonio, con el apoyo del Padre Inspector Salesiano de Verecia, acaba su último semestre de estudios sociológicos en Roma y acuerda con el Prof. Dori Milanesi realizar una tesis sobre una muestra de niños indígenas de la Sierra Ecuatoriana.

Por sus "antecedentes revoltosos" tiene que buscar una comunidad religiosa que lo reciba, afuera de la Universidad y es visto con seria preocupación en el ambiente académico, pero su corazón está lejos. El "cambio", él lo sabe, ya lo espera en otro mundo, tiene un nombre: Ecuador; un lugar, que será su segunda patria: Salinas; y no será tanto el cambio que llevará él, a este nuevo mundo, sino más bien él que se realiza en su ser, en su propia vida.

La situación de Salinas es bien diferente a la de Simiátug. Salinas, a pesar de ser parroquia civil desde 1884, no tiene párroco; no es un centro ceremonial, que organice la vida de las comunidades indígenas aledañas, para poderlas explotar con los clásicos mecanismos de la feria, el compadrazgo, el priostazgo y el trabajo precario. La feria existe desde tiempos inmemoriales, pero alguien tiene que avisar al Padrecito, que los días martes hay feria, indicando a un indígena de Guanujo que viene a vender sogas. Los sacramentos y las fiestas se celebran en Simiátug o en Guanujo. El trabajo de los Salineros no consiste en explotar a otros, más bien consiste en una tarea duramente explotada por una familia de terratenientes de origen colombiano: recabar la sal

de la "mina" (vertientes de agua salada), que da el nombre a la localidad.⁴

La leña llega de la vecina "boca de la montaña"⁵ (dos o tres horas en ese entonces) cuando los señores hombres, sacudiéndose de una especie de letárgica apatía, que los clavaba a la puerta de la vivienda, se dedicaban a la tarea. Todo lo demás lo hacía la mujer, día tras día, con sus manos que poco a poco se torcían por la artrosis, con sus ojos afectados hasta la ceguera por los intensos vapores, con sus espaldas encorvadas por tantos pesadimos pondos bajados al río y subidos por la rápida cuesta hasta la "casa". Pero la carga más pesada era la "cuota" que había que pagar a los Cordovez: cuota en amarrados de sal, cuota en dependencia total del amo, que podía en cualquier momento "quitar la chacra" si no se portaban "bien" con él, por supuesto, también con sus caprichos y antojos. No todo era mal en esta situación, por lo menos en la percepción de muchos Salineros: los patronos eran "buenos", se hacían compadres, regalaban dulces en Navidad, acompañaban al médico en Riobamba, hablando ellos porque "nosotros no podíamos". Pero en todo caso la situación era de total estancamiento y desesperanza; bien lo había entendido Mons. Rada: Salinas no podrá mirar nunca adelante si primero no se libera de la servidumbre de los patronos. Monseñor conocía Salinas desde que había llegado - como primer obispo - a Guaranda, en 1958. Le habían detectado

4. Trabajo duro y estorzado en los meses de verano: regar el agua desde las vertientes hasta las pozas en la "chacra" que cada familia tenía asignada por el "patrón"; el viento, el sol y el calor de la costra formada en la chacra durante siglos y siglos de explotación, "aderezan" el agua al punto justo, comprobado cuando un huevo flota "porte de un sucre"; el agua es transportada en el "pondo" hasta la choza donde es hervida durante varias horas en una paila de cobre (o bronce) hasta que se seque totalmente, cuidando de separar a menudo la "cachaza"; la forma (horma) se consigue uniendo un platito de loza con una taza y se deja secar totalmente arrojando a la candela. El combustible es paja, chuquiragua y otros arjustos y - muy a menudo - la "buñiga" o estiércol de ganado. "¿A dónde van sus hijos?" se cuenta con gusto que haya preguntado a un Salinero un sacerdote de paso: "a la mierda, padrecito..."

5. "Sachapungo", o puerta del bosque en quichua, es el mágico lugar donde el páramo (o pajonal) se transforma abruptamente en selva tropical.

un comienzo de bocio y aconsejado un tratamiento con la sal - abundantemente yodada - de Salinas.

El Dr. Rodrigo Fierro no solo le acompañó a una completa recuperación, sino que se dedicó - junto con su ilustre paciente y el P. Jesús Castro - a un interesante estudio sobre las virtudes terapéuticas de este recurso natural. El fundamento empírico del estudio ha sido la ausencia del bocio en la zona a pesar de la altura del pueblo (3560 m.s.n.m). La fotografías más antiguas de Salinas se deben a esta iniciativa, llevada a cabo en los años 1961-1962. Cuando los voluntarios OMG (ocho, incluyendo al P. Antonio, recién graduado y con su estratégico plan de quedarse "para hacer la tesis") se asomaron a pie, en julio del '71, en la loma que domina desde oeste el pueblo de Salinas, el espectáculo no era muy distinto del retratado en las fotos del Dr. Fierro y del Sr. Hirsch que lo acompañaba. Un puñado de chozas de tierra y paja, ubicadas sin una lógica evidente, pero perfectamente integradas con el paisaje, en las dulces curvas del páramo, interrumpido abruptamente por la solemne y pintoresca escenografía de los farallones volcánicos, tendidos en un abrazo protector. Un detalle inolvidable: el humo salía contemporáneamente de la mayoría de las chozas (sería la hora del "café"), cruzando los techos de paja y se unía en una especie de columna ligera e imponente, librada hacia el cielo, silenciosa súplica, unánime oración. Así ha sido por lo menos nuestra percepción y sobre el pueblo, que empezaba un nuevo día y quizás un nuevo camino, mi mano trazó una rápida bendición. Muy pronto entendería que este gesto sencillo (repetido cuantas veces regreso de un viaje), no era un signo extraño, sino más bien familiar en el medio y, junto con las innumerables bendiciones dadas, puedo mencionar con emoción las que recibo, cuando puedo, al salir de viaje, de parte de mamá Susana o mamá Lida, sintiéndome a gusto también como hijo, en un pueblo, que me adoptó enseguida y por tantos años, como padre...⁶

6. Hay una bendición más, que no dejo de echar: es al entrar en la Hilandería, desde cuando un buen amigo y colaborador, Patricio Charrino (actualmente en Canadá con su esposa Claudia), perdió una mano en la carda.

La acogida ha sido alegre y cordial. De noche nos acompañaban los "serenos" del don Ashico, en la casi única vivienda de bloques de taita Aurelio López, que nos hospeda durante meses. Enseguida nos dedicamos a lo que la gente nos pide: las Misas, las reuniones, las mingas... El servicio higiénico se construye rápido en el potrero y se levanta como un monumento, con involuntaria dedicatoria: hecho con las tablas de los cajones OMC venidos de Italia, marcadas por todo lado con el nombre de Mons. Cándido Rada. Nuestro querido obispo tiene demasiado sentido del humor como para resentirse... y se ríe con gusto de esta primera obra salinera dedicada a su nombre.

Como en Simiátug, la construcción de un edificio nos brinda la oportunidad de empezar enseguida con algo concreto, de conocer y hacernos conocer: se trata de acabar la casa comunal. Las paredes levantadas en años anteriores habían quedado paralizadas por falta de fondos, a la altura de un metro. Pronto Giorgio Cemmi se da cuenta de que no hay cimientos, los ladrillos están colocados encima de la tierra y el primer trabajo es abrir unos "cajones" para llenarlos de concreto: trabajo duro - la altura se hace sentir para todos - pero absolutamente necesario, porque la decisión comunitaria ha sido de completar una fila de cuartos que faltaba en la parte posterior y proceder también a levantar un segundo piso. Cuando la casa se inauguró hubo fiesta grande. Siendo verano pudieron llegar hasta "carros" y autoridades. Algunos cuartos sirvieron enseguida para el pueblo: tenencia política, dispensario médico y sala de reuniones (y bailes); otros sirvieron para el Grupo OMC como su vivienda. Pronto se despiden los voluntarios de los 4 meses, pero no me quedé solo: llega Bepi Tonello desde Quito (Septiembre del 71) y Jorge Arlt, alemán, desde Bolivia (Diciembre del 71). Bepi, acompañado pronto por su esposa Teresa, demuestra desde un comienzo su inteligencia e incansable dinamismo, su entrañable cariño a la gente humilde y su decisión en el trabajo. Desde este momento su historia y la de Salinas constituyen una unidad inseparable, aún cuando tendrá que trasladarse a Quito para cumplir la misión que Monseñor le ha encargado: consolidar su recién nacida obra maestra, el "Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio" (FEPP). Se dedica a organizar la Cooperativa y los primeros trabajos (carretera, agua entubada, casas de bloque...).

Teresa, acompañada por su hermana Susana y Gloria Ubidia, empieza con el Centro Femenino, los encuentros de parejas y los tejidos de lana...

Salinas tenía entonces ya buenas noticias para dar a las comunidades en este tiempo constituidas: se organiza una alegre cabalgada de unas treinta personas rumbo al subtrópico. Se prepara una obra de teatro que, por el contenido (era: ¿"Tras las rejas, madre mía?") y por la pasión de los artistas, arranca ríos de lágrimas en la primera etapa: Mulidiahuan. En Chazojuan... ya no hubo réplica porque la mayoría de los actores estaban "chuchaqui"...

Vendrán otros voluntarios del DED: Gisela Kirst, Gisela Mendel, María Hanke, Jorge Limmer y - después de una pausa de varios años - Enrique Stachelscheid, Marcus Klein, Holger Schmedes... pero el recuerdo de Jorge Alemán queda grabado de una manera especial en el corazón de todos. En el suyo también ya que desde Alemania sigue apoyando en varias formas y vuelve a menudo a "recoger los pasos".⁷

7. Fuera del DED, una pareja alemana de muy gratos recuerdos es constituida por Manfred y Mónica Meier. Mónica había venido al Ecuador para estudiar - en vivo y directo- la Teología de la Liberación... No encontró ambiente y P. Bottasso le sugirió una experiencia en Salinas: era lindo verla rodeada de los traviesos niños Salineros, encantados de su forma de enseñar catecismo. Manfred le siguió y fue para mí compañero inseparable de largas caminatas en el subtrópico, en las que me enseñaba los nombres científicos de las plantas, sin dejar de hacerme periódicamente la broma de poner piedras pesadas en mi mochila. Pero una vez me gocé yo, porque sus trabajadores del invernadero, le jugaron una bonita: aprovecharon la ausencia del jefe y lograron que Mónica le concediera la llave de la moto, con la que siempre habían deseado darse un paseo: ¿cómo le convencieron? Manfred nos recomendó de seguir dando monóxido de carbono a las plantas, prendiendo la moto...

LA COMUNIDAD, EN EL DESAFÍO DE SALIR "JUNTOS" DE LA POBREZA: LA COOPERATIVA

Son los "primeros años", duros y emocionantes, de muchas esperanzas y grandes dudas. Relativamente lentos en ejecución de "obras", pero profundos en echar cimientos, que permitirán después lograr resultados con ritmos sostenidos y seguros.

Un cimiento fundamental ha sido la organización de la Cooperativa. Si bien es cierto que la solidaridad caracterizaba a Salinas, era así mismo evidente que se trataba de una "solidaridad de emergencia": el pueblo se unía espontáneamente frente a una desgracia, un enfermo, una calamidad natural. Podía rápidamente organizar el transporte durante horas de una mujer que no podía dar a luz, o de un niño quemado turnándose en la carga, acomodada en una "camilla" de palos y ponchos, cruzando montañas... volver a abrir un camino cortado por un derrumbe... pero la emergencia diaria de la pobreza, de la falta de trabajo y de las infraestructuras mínimas como agua, luz, asistencia médica (la mortalidad infantil bordeaba el 45%), requerían una respuesta distinta. Había que transformar la "solidaridad de emergencia" en una estructura capaz de dar un cambio a todo esto, y darlo en forma efectiva, y darlo en forma rápida... porque los jóvenes ya no aguantaban tanta miseria y estancamiento y - con el dolor del alma y las lágrimas en los ojos, porque a pesar de todo querían a su pueblo- ya habían emprendido, muchos de ellos, el incierto camino de la migración a la ciudad.

El instrumento organizativo, sugerido por Morseñor Rada, ha sido la Cooperativa de ahorro y crédito. El maestro, cordial y

paciente (los papeles contables me parecían siempre demasiados...); el buen amigo Raúl Rodríguez. El cooperativismo de ahorro y crédito ya no era muy popular en estos años por sus "contaminaciones capitalistas", pero estamos convencidos de que Salinas ha recibido mucho de algunos de sus puntos de fuerza y me parece importante evidenciarlos aquí, porque han sido la "primera herramienta" que tuvimos entre manos y que mantienen todavía su eficacia, a pesar de la frenética evolución de los instrumentos propuestos por las actuales ONG's.

- **El Ahorro:** es una virtud importante para el campesino. Sin ahorro no hay visión de futuro. Ahorrar es empezar el camino al desarrollo con el pie derecho, es poner mano al bolsillo y no extenderla para mendigar ayudas, es confiar algo importante ("mi dinero" por poco que sea) en el grupo a quien pertenezco y vigilar por ende por su correcta administración.
- **El Crédito:** pedir prestado es visión de inversión rentable, es iniciar un proceso destinado a encontrar una respuesta más pronta y segura que las donaciones. Una respuesta que genera a su vez compromiso y cumplimiento. En los últimos años el mecanismo del crédito se ha malogrado, en muchos casos, por las propagandas políticas: "la plata prestada por las instituciones pertenece a los pobres, no hay que devolverla". Los campesinos ya van comprendiendo que estas insinuaciones no son constructivas. Nuevas propuestas buscan volver a dar vitalidad a este imprescindible instrumento de integración campesina al desarrollo, sobre todo vinculando al mercado la producción y devolución relativas al crédito, a través del oportuno y eficaz servicio brindado por los "consorcios" o redes de comercialización solidaria. Crédito significa inversión y la inversión exige la capacitación⁸, abriendo otro capítulo fundamental en nuestro camino.

⁸ "Qué tal, compañero - se me ocurrió una vez decir a un campesino, que estaba afanado en su tarea de desbrote".
"Qué quiere que le diga, Padrecito: trabaja y trabaja y...siempre pobre!". Muy a menudo volví a reflexionar sobre esta expresión y siempre concluyendo, para mí

- **Sistema contable:** el cooperativismo de "A y C" va acompañado con la implementación de un sistema contable sencillo y eficaz. La mayoría de los gerentes de nuestras comunidades no han terminado la primaria, pero presentan con satisfacción sus informes y balances. Tenemos la impresión que haber puesto un gran empeño en este campo de la administración transparente y puntual, constituye uno de los ingredientes más importantes del "éxito salinero". Una "contraprueba" la encontramos en el hecho que muchas experiencias de trabajo productivo realizadas en otro contexto y sin evidenciar igual preocupación - a veces con pretextos de "respeto a la cultura" - han fracasado, no por aspectos técnicos y productivos, sino exactamente por problemas contables y administrativos.

- **Democracia estructurada:** las organizaciones comunitarias tradicionales en el campo no brillan en general por participación democrática. Un líder, bueno o malo, rodeado normalmente por colaboradores corresponsables solo "en teoría", se enfrenta a una sola instancia de control que es la asamblea; pero casi no hay reglas que definan sus poderes, excepto uno: elegir y destituir. El cambio de dirigentes llega a ser una rutina basada aparentemente sobre el principio que - a falta de controles efectivos - es buena política dudar y penalizar. El cooperativismo establece reglas sencillas y oportunas de controles recíprocos entre dirigentes y asamblea, entre instancias de administración y los distintos Consejos. La resistencia a las reglas y su frecuente incumplimiento quitan a muchas Cooperativas una auténtica participación y han hecho necesaria su integración en un sistema de control democrático "desde arriba"⁹. En el caso de organismos de 2do y 3er grado como

y para quién me quisiera escuchar, que el mucho trabajo no es en sí garantía para salir de la pobreza" existen otros factores, pero el primordial, cabalmente: la capacitación.

⁹ Empezamos a confesar... pecados. Con Bepi habíamos notado que las elecciones terminan por confirmar inevitablemente los líderes tradicionales.



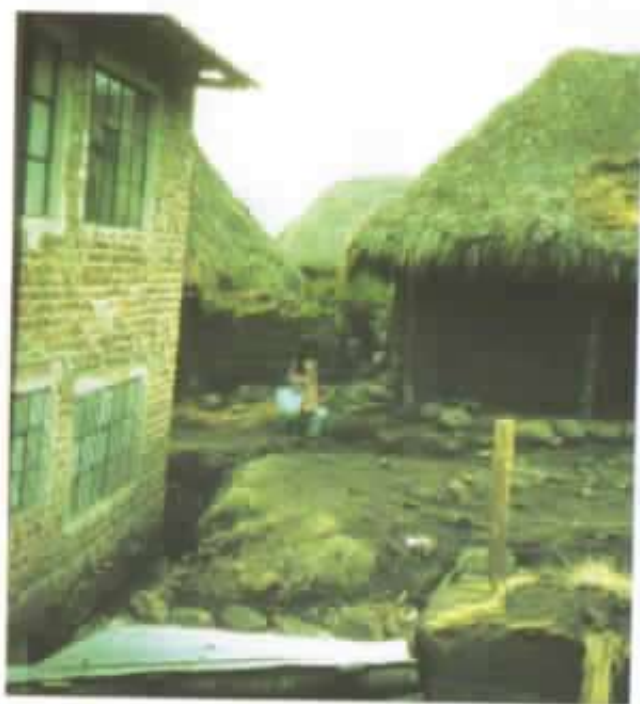
Salinas, verano de 1971.



Plaza de Salinas, verano de 1971.



Construcción de la Casa Comunal, verano de 1971.



Casa Comunal y las chozas tradicionales, 1972.

la FUNORSAL, PHD y los consorcios, desempeñan un papel subsidiario de fundamental importancia. El peligro de esta solución es de crear dependencia y no favorecer, como sería deseable, una progresiva maduración de la conciencia participativa de parte de los socios y las distintas comisiones previstas por los estatutos.

Interclasismo (Interétnico). Es el punto seguramente más discutido y rechazado por parte de muchos asesores que acompañan a las organizaciones populares en sus anhelos y aspiraciones, interpretándolos y condicionándolos al mismo tiempo, como es prácticamente inevitable. En Salinas, sin darnos cuenta - por lo menos inicialmente - nos hemos hecho condicionar del principio cooperativista, propio del Ahorro y Crédito: cada persona es igual frente al grupo y tiene el derecho a un mismo voto, sin consideraciones de clase social, de pertenencia política o religiosa. El principio se aplicó automáticamente a la pertenencia étnica. Desde un comienzo indígenas y mestizos se encontraron en la misma organización. Las "separaciones" que se generaron con el tiempo no fueron motivadas sobre la base étnica, sino por razones geográficas. Desde Chazojuan los socios tenían que caminar 8 horas y era lógico que formaran su Cooperativa local (de montublos), lo mismo pasó con Apahua y Monoloma (constituido al 100% por indígenas de origen Simiateño), etc. Se vio también que, a pesar de distancias menores, era oportuno que cada "recinto" (antiguo o reciente) formara su propia organización, para fortalecer la comunidad, pero no en contraposición al pueblo o al recinto donde anteriormente era afiliado (por ej. el caso de los socios de las Mercedes de Pumín que salieron de la Coop. de Apahua para formar su propia organización). Así

eficaces en sus anteriores tareas, pero naturalmente cerrados a la nueva visión organizacional... en la asamblea anual de 1974 esperamos que los participantes estuvieran cansados (y con hambre) y propusimos la elección "en bloque" de un grupo de jóvenes, anteriormente escogidos y motivados... La manipulación surtió su efecto y cambió el rumbo de la joven cooperativa.

que, cuando se vio la oportunidad de crear una instancia coordinadora (de 2° grado), lo último que se pensó era separar mestizos de indígenas. Seguramente influyó en estas opciones el hecho de que los mestizos de Salinas no constituyen un elemento explotador, careciendo de un centro ceremonial y comercial orientado en este sentido y siendo tradicionalmente explotados por los terratenientes, a través del trabajo de la sal. ¿Todo sencillo? ¿Todo resuelto? Claro que no. La preponderancia del elemento mestizo en la Cooperativa matriz (la del casco parroquial) se ha reproducido en la organización de 2° grado, FUNORSAL. Los correctivos implementados no son del todo satisfactorios y para muchos observadores "externos" no lo son de ninguna manera. La participación de indígenas como personal directivo se establece fundamentalmente - por el momento - a nivel de promotores. La excepción se relaciona con el responsable del Equipo Ecológico, Enrique Purina, que por sus méritos y preparación, constituye un candidato a mayores (e incluso máximas) responsabilidades directivas. Pero - insisten los observadores - el problema es más "de fondo". ¿Es posible acompañar, en un mismo camino, "al lobo y al cordero?" Se trata de establecer si es inevitable que el mestizo viva aprovechando del indígena o si es posible un "frente único" del campesinado (indígena, mestizo, negro y montubio) cohesionado por la misma problemática constituida por el trato de común marginación y aprovechamiento por parte de la sociedad urbana. La respuesta de Salinas, posiblemente por razones históricas locales, ha sido claramente a favor del "frente único". El modelo que ha nacido en este contexto ¿es indígena o mestizo? Algunos han declarado que es "disfrazado" de indígena y totalmente mestizo. Otros han recalado que no hay disfraz, el modelo es claramente mestizo y aprovechan la ocasión para exaltar una cultura que no es tomada en cuenta y que ha demostrado ser capaz de algo tan dinámico y prometedor como el desarrollo de Salinas. El tema es sumamente interesante no solo en el aspecto socio - económico, sino en otros campos, como el de la evangelización. No se puede liquidar en pocas frases, pero

una opinión actualmente prevaleciente en Salinas es que el modelo es "campesino", abierto a mestizos e indígenas y que por varias razones los protagonistas principales hasta la fecha han sido los mestizos. De parte de varios grupos indígenas hay resistencias antiguas (elementos culturales ancestrales que dificultan un camino como el propuesto en Salinas) y sugerencias externas actuales por parte de asesores contrarios al modelo (que tildan de dominación cultural, "favoritismos familiares", etc.). En los levantamientos indígenas, a pesar de lo antedicho, se ha podido notar llamados claros a alianzas con el sector campesino no indígena. La pregunta que queda pendiente en esta tendencia es: ¿Podrá haber un equilibrio de fuerzas en este "frente único" campesino o habrá, necesariamente, que optar (¿apoyar? ¿favorecer?) un liderazgo bien definido por parte de los indígenas? De parte nuestra creemos en la unión, apoyamos los impulsos positivos sin fomentar una discriminación étnica, aunque sí, dando más fuerza en lo posible a quienes (los indígenas en este caso) han entrado con menos oportunidades concretas en los procesos... y seguiremos reflexionando... si habrá cambios que dar, habrá que darlos, pero hasta aquí no estamos arrepentidos de haber aplicado el mensaje potencialmente interétnico, enunciado en el cooperativismo clásico.

Los 5 elementos de cooperativismo que hemos mencionado, constituyen una "herencia" positiva, verdaderos puntos de fuerza para los compromisos venideros. Pero los cambios que fueron aportados (así mismo sin mayor consideración inicial) fueron también importantes y originales, llegando a constituir algo esencial en el proceso:

- la producción comunitaria
- la no-repartición individual de los excedentes¹⁰.

10. No fueron cambios programados, sino fruto de una evolución espontánea. Al no ser considerados por la Ley de Cooperativas, nos trajeron algún problema. El más preocupante consistió en una visita de tres días de parte de delegados del

Mover dinero entre pobres no va muy lejos: había que encontrar la forma de producir nuevos ingresos. Nos miramos alrededor: había ovejas, pasaban indígenas del Chimborazo llevándose la lana a cambio de objetos como jabón, peñillas... ¿sería éste el camino? Venancio había construido a mediados del 73 el Convento donde pasamos a vivir. La planta baja era grande y fue testigo de cuantos intentos se realizaron alrededor de este recurso: primero fue "bodega de acopio de lana", compramos a buen precio y la gente traía en cantidad: cuando vendimos... el precio ya no era "bueno"... perdimos. Pero la lección empezamos a entenderla: hay que primero transformar el producto natural... lavado, secado, hilado a mano, hilado en aparatitos de toda clase. Telares para ponchos y cobijas, telares para chalinás y tapices, los primeros suéteres... el salón del convento era ya la "fábrica"... mucho movimiento, bastante desorden, caritos de los tejedores, discusiones del Padrecito con el buen amigo "Administrador" Gilberto Vargas, intentando poner orden en una docena de cuadernitos contables; nace la Texsal... desde la voluntad decidida de algunas mujeres de Salinas (Gladys Salazar, de una manera especial) y el apoyo de Teresa Tonello, Gisela Kirst, Gisela Mendel y María Harke y Carla Sbeghen. No quisimos inventarnos todo... Las voluntarias alemanas conocían a Juan Sínchigalo, un buen líder de Pilahuín, donde el trabajo textil es ancestral. Nos fue mal: la comunidad no había sido preparada a la llegada de personas extrañas: quien pagó por todos fue Juanito, que tuvo que soportar sin protestas, que le "quemaran" las manos por su error. La solución definitiva (hilandería) era todavía lejana, pero: ¿no decía Monseñor: "en el camino se ajusta

Ministerio de Bienestar Social, con el propósito de convencer a nuestros dirigentes, que estaban fuera de la ley y tenían que realizar los cambios correspondientes. Mi persona no era incluida en el debate y mi angustia era grande en espera del desenlace, hasta que supe la respuesta que Wilson López, había dado, a nombre de todos, rompiendo finalmente el silencio, con que había escuchado a los funcionarios gubernamentales: "Disculpen, Señores. Puede que Uds tengan la razón; pero cuando estábamos sin carretera, ni nadie que nos visite, sin agua, ni luz, sin trabajo y hasta sin... zapatos; nadie se preocupó de nosotros. Ahora, ya empezamos a ver la salida y tenemos algún buen resultado en la forma con que trabajamos. Si Uds. quieren hacernos daños con la ley, que vamos a hacer, pero de nuestra cuenta no vamos a cambiar. Disculparán no más..."

la carga?". Será hasta la llegada en 1978 de Don José Dubach que aprenderíamos una verdadera lección de todo lo que significa darle, "valor agregado" a un recurso natural: con él aprendimos no sólo a hacer buen queso, sino como organizar un proceso coherente, desde la mejora de la producción de la materia prima, una correcta y variada elaboración de los productos y su eficaz distribución para la venta. Su testimonio va más allá y su recuerdo no se refleja sólo en el dinamismo del centenar de queseras comunitarias, que desde Salinas se han difundido en el país. En el bonito retrato que campea en muchas de ellas, lleva el traje de su cultura suiza y levanta la copa de vino como un brindis ideal al optimismo y a la vida, al trabajo y a su nobleza: una invitación de un campesino de los Alpes, al campesino de los Andes. "Hacer buen queso es nuestro orgullo", era su lema. Hacer buenas cosas, hacerlas bien, mantener el gusto de la vida, de lo que el campesino, indio y mestizo, sabe hacer y con sano orgullo. Nos pareció una herencia preciosa de no desperdiciar, un mensaje que nos llega desde el cielo, ya que José nos dejó en circunstancias dolorosas y quisiéramos de todo corazón que su voz de aliento y esperanza prevalezca sobre tantas voces que llevan al pesimismo y al resentimiento estéril. Su sencillez y sentido práctico lo demostró desde su primer día en Salinas. Los estudios anteriores habían arrojado resultados negativos: las poblaciones cercanas a la ciudad bien podrían emprender la iniciativa relacionada a la producción de lácteos... pero, por la cercanía a la ciudad, lo más lógico era abastecer a la misma, con la simple leche. Las poblaciones alejadas de los centros urbanos no daban garantías de poder entender la propuesta y llevarla adelante adecuadamente... pero Bepi Tonello le aseguró a José que Salinas saldría del esquema. Le conquistó con su paisaje; le gustó la apertura cordial y curiosa de su gente; le encantó un hermoso caballo, el Solitario: lo pidió prestado y se lo dieron... al regreso de la cabalgata el veredicto era favorable, el estudio de "pre-factibilidad"¹¹ estaba ya realizado y concluido. "Aquí en

11. El primer estudio formal de factibilidad se nos pidió, cuando solicitamos financiamiento para la fábrica de hilos algunos años después, de parte de Inter American Foundation y Catholic Relief Service, que efectivamente aportaron con

Salinas haremos la primera Quesera Rural del Ecuador". El Padrecito prestó el local (una media agua atrás del convento), y en pocos días el primer "Salinerito" había salido a la luz, flotando alegre en la salmuera... ¿Cuántos más seguirán? Ningún estudio podía entonces preverlo. Algún día un estudio lo dirá. No hubo presentación de carpetas para el primer campesino designado a contraparte local del proyecto quesero: ha sido Edgar Vásconez, el dueño del Solitario, que lo había acompañado en la "gira de observación".

El camino de las queseras se fortaleció identificándose con el camino de las cooperativas y las cooperativas se fortalecieron, encontrando un instrumento eficaz y sencillo de producción, una fuente segura de autogestión. Cuando nació la organización de segundo grado, la UNORSAL (después consolidada como Fundación FUNORSAL) la coordinación de las queseras será su punto de fuerza y su taller mecánico el instrumento para implementar, sin costosas e innecesarias importaciones, los equipos adecuados. En poco tiempo más, nacería el Consorcio; su nombre suena a trabalenguas: FUNCONQUERUCOM, pero su realidad es ágil y dinámica, permanentemente proyectada al futuro: un camino abierto, que a su vez abrirá a varios otros, como más luego veremos.

Así que en poco tiempo la organización cooperativa, destinada por estatuto y leyes a no extralimitarse de la actividad económica financiera (ahorro y crédito, cabalmente), se abrió como algo muy lógico y normal a la producción: el terreno y el edificio (una vez salido "El Salinerito" de la tutoría del Convento) los equipos y las... deudas pertenecieron a la Cooperativa. No son los productores, los dueños, sino la comunidad, a través de su

el 80% y el 20% respectivamente; para este fin tuvimos que convencer al investigador, que nos permitiera cambiar las recomendaciones finales de negativas a positivas... la historia, afortunadamente, nos dio la razón. El segundo estudio de prefactibilidad se refería a la instalación de plantas embudadoras. Se reconocía la viabilidad de la de Lumbisí (Pichincha) y se recomendaba no construir la de Salinas. Hoy la de Lumbisí está cerrada y la de Salinas sigue funcionando, incluso con una sucursal en el recinto Chazojuan.

estructura organizativa. No se crea una clase privilegiada entre los que más tienen, sino un instrumento de regulación social que a todas abarca y compromete. La Cooperativa prepara y designa los maestros queseros, la Cooperativa fija los precios y salarios, la Cooperativa compra la leche y vende los productos, contrae las deudas y las paga. ¿Y las utilidades?

Aquí viene el segundo ajuste, tan desapercibido por los "observadores" y tan revolucionario en su sencillez: en Salinas no hay repartición individual de utilidades. La praxis ya venía dándose con los excedentes de los créditos, por razones muy concretas: tantos cálculos para establecer pequeñas cantidades a favor de un socio, más que al otro: pérdida de tiempo y malestares de gana: "con lo que sobra haremos algo para la comunidad". Y el principio se mantuvo sin discusiones, cuando la Cooperativa empezó sus actividades productivas. Al final del año el productor que ha tenido un buen promedio de cincuenta o más litros diarios de leche, no tiene mayores derechos del que solo pudo entregar cinco. El pago es bueno y puntual (casi siempre) para ambos, pero no hay mecanismos que favorezcan al que más tiene, sino una especie de re-equilibrio social, ya que el destino de los excedentes favorece preferentemente a los más pobres: asistencia social, para cubrir gastos de enfermedades (se dio casos en que pequeños productores recibieron más, por este motivo, de lo que habían recibido por pago de leche: es el productor "grande", aún sin mucha conciencia de ello, que ayuda de esta forma al chiquito); el uso más común ha sido crear una caja para créditos con condiciones favorables, dirigidos a fortalecer la economía de los menos aventajados. Otro servicio importante resulta ser constituido por los tractores, adquiridos de esta forma y destinados a mejorar pastizales, incrementando así la producción y, de nuevo, las utilidades.

Pero lo fundamental de no repartir utilidades es cortar de raíz ambiciones y conflictos y mantener abiertas las puertas para nuevos socios. Donde no se aplicó (por ej. en las queseras rurales de Asunción, Prov. del Azuay y en Nabuzo, Prov. De Chimborazo) el número de productores dueños vino paulatinamente restringiéndose, hasta que la planta quedó prácticamente en manos de un solo propietario. En esta última comunidad, en uno

de sus famosos "arrebatos de ira", don José Dubach fue en camioneta a retirar los implementos para entregarlos a Pambabuela. Nadie se atrevió a decir palabra. Pero reflexionando sobre la "fragilidad legal" del hecho, aprendimos a utilizar mejor instrumentos como convenios y comodatos.

¿Cómo se siente el productor en nuestro sistema? Generalmente se siente conforme: pelea periódicamente para que se suba el precio de la leche (aunque poco a poco entiende que esto está estrictamente relacionado con el aumento del precio de venta de los quesos...) y agradece de algún beneficio especial: un par de quesos mensuales a precio de costo, un buen aguinaldo ¡igual para todos! a fin de año...

No todas las comunidades aprovechan oportunamente de su quesera. Para todas puede ser un Ferrari destinado a correr veloz; pero la "novedad" de las distintas tareas, la falta de unión y participación, la escasa transparencia administrativa, arrojan resultados muy diferentes. En el año 2000, si Monoloma hubiera dado las utilidades por litro que su vecina La Libertad, la ganancia hubiese sido de \$ 9.243, en lugar de \$ 2.673.77¹². Demasiados socios se sienten todavía dueños sólo de su leche y no se dan cuenta del formidable instrumento de autogestión del que disponen, como dueños de la planta.¹³

12. Año 2000 La Libertad: 82.648 Litros de leche, \$ 4.042.59 de Utilidad (\$ 0.048 por litro).

Monoloma: 188.983 Litros de leche, \$ 2.673.77 de Utilidad (\$ 0.014 por litro).

13. Podemos anotar a favor del proyecto quesero un logro más: haber creado la "cultura" del queso maduro en el país, incluso a nivel de campesinos. Cuando un incendio destruyó varias viviendas en un pueblo cercano, nos hicimos presentes con una buena remesa de "Dambos"; nos devolvieron con la protesta de que "no hay que aprovechar de las desgracias ajenas, aparentando ayudar y dando quesos podridos..." A nadie se le ocurriría protestar ahora de esta misma manera.

LA COMUNIDAD EN EL DESAFÍO PASTORAL:

Hacer de las comunidades indígenas y montubias, signos del Reino de Dios: los años del silencio (¿años vacíos?), las visitas y celebraciones en el campo, los animadores cristianos, misiones y fiestas

Bueno: lo de la organización ha ido despacio y ha seguido y sigue de largo; los principios enunciados los hemos entendido en reflexiones, que han venido después. Los criterios eran más bien de carácter práctico: "hacer lo mejor", "aprender haciendo", "escuchar y proponer", "intentar y corregir". A este punto nos damos cuenta que la base de todo esto ha sido vivir con la gente. Quien quiera repetir la experiencia de Salinas desde una oficina de la ciudad, mejor que lo olvide.

Los años primeros no daban resultados evidentes, no había "brillo", ni visitas. De Salinas no se hablaba, ni se escribía... eran los años que para ir a Guaranda en invierno había que caminar seis horas y cuando la bota quedaba hundida en el lodo, alguien tenía que ayudar a sacarla para no hundirse con la otra. En la casa, al no haber luz eléctrica, la cera de las velas se regaba sobre la pila de "pruebas psicológicas", necesarias para seguir con la tesis "Escolarizar al indígena?". Las dudas sobre si tenía sentido nuestra presencia se asomaban insistentes, sobretudo en los momentos de cansancio y soledad, así que hasta ahora recuerdo el gran alivio con que recibí la confesión de una mayorcita, Etelvina Vásquez (que Dios me perdone, por que estaba en agonía): "Padrecito me duele morir: ahora hay tantas cosas bonitas que ver..." La llegada del invierno, con el aislamiento

ha cambiado sea para los maestros, sea para los servidores de la Palabra. Algunos de ellos han recibido el encargo de parte de Obispo de "Servidores de la Eucaristía". Un camino largo y no bien definido: ¿a cuándo los diáconos indígenas? Después de años de seria preparación alguno de los candidatos han sido todavía mantenidos en "lista de espera". ¿Será el problema económico? ¿Será el temor a afrontar seriamente el tema de la "Iglesia con rostro indígena"? Ya no son los tiempos en que el indio que optaba por el sacerdocio tenía que mimetizarse hasta cambiar - a veces - el apellido. Un exalumno del Hogar Indígena de Salinas, Martín Gualán es Salesiano desde hace 3 años... Mantiene la bonita trenza del grupo étnico Saraguro, aunque tengo la impresión que la tendencia es al "progresivo recorte". ¿llegará a "padrecito"? ¿será un padrecito "Indígena"? No creo dependa solo del él y de cuantos, como él, están en el camino del sacerdocio. Para un ministerio indígena se necesita una "comunidad cristiana indígena", que valore su propio idioma, que traduzca en ritos y símbolos su propia cosmovisión. No es un camino fácil porque las poblaciones de origen quechua en la Sierra no son homogéneas, las mezclas e intercambios culturales son siempre más frecuentes y acelerados; muchos indígenas no aspiran sino a confundirse con la sociedad dominante blanco-mestiza a su vez encantada con el modelo norteamericano. Muchas veces me he hecho una seria pregunta acerca del futuro de la cultura indígena quechua: resistió a 500 años de dominación y marginación: ¿resistirá a 100 años de invasión cultural "en libertad"? Un dilema constante se presenta al pastor que quiere inculturar el evangelio: los grupos mestizos, ¿no tienen acaso su propia cultura? ¿Sería correcto hacer caso omiso de su identidad (todavía algo indefinida, pero real)? Creo que inconscientemente he buscado de mi parte aportar a la construcción de una Iglesia más de "rostro andino campesino".

local, no es posible rechazar esta clase de propuestas y tengo la impresión de que, a veces por lo menos, se trata de una solución para librarse de los complicados compromisos de este tipo de relación. La única excepción se refiere a: Jesús, José y María: tres simpáticos trillizos, que vinieron a sumarse a los nueve hermanitos precedentes en la humilde familia Espinoza: no hubo bulla, ni maratón televisiva, ni nada por el estilo. Intento ser un padrino "más o menos".

dejando a cada grupo y comunidad la tarea de interpretar coherentemente este anhelo: el resultado que se puede notar en Salinas, (entendida como comunidad parroquial), es un mosaico de variados colores, al punto de poder definir cada recinto como distinto "culturalmente" de los demás.

Hasta mientras se busca fortalecer la "comunidad" no solo sobre las bases organizacionales y económicas, sino también, (lindo sería poder afirmar: sobretodo) en el aspecto de herencia cultural y manifestación del Reino: cantamos en quichua, buscamos fortalecer el espacio y presencia del Animador, fomentando a su alrededor la formación de un "equipo pastoral" (lectores, cantores, músicos, catequistas y misioneros). Los cursos mejoran su efectividad pasando de puntuales a modulares e intentando trazar una trayectoria doctrinal y metodológica más definida. Se sigue la experiencia del SICNIE (Servidores de la Iglesia Católica de las Nacionalidades Indígenas del Ecuador) buscando interpretar el nivel de identificación de la gente de las comunidades de Salinas, con su propuesta específica. En medio de tantas dudas y diferencias (también entre compañeros padrecitos), una línea clara de acción: hacer del día domingo el momento clave de la pastoral en todos los recintos; antes las celebraciones (Misas y sacramentos, sobretodo) se realizaban, casi exclusivamente en el "Pueblo" y los recintos vivían su momento de "vida cristiana" en las famosas fiestas. Generalmente duraban varios días y no podía faltar el cura (traído solemnemente a caballo). Tampoco faltaba todo lo demás, al punto que la impresión clara era que el "número: 5. Misa", pasaba a segundo o tercer plano. Para la mayoría, después de asistir a las súper-concurridas vísperas, empezaba la verdadera fiesta y su inevitable epílogo dictado por el inagotable flujo del infaltable "trago". ¿Hemos logrado algo? Personalmente creo que sí. El "día de Dios" se celebra con cierta regularidad en casi todas las comunidades de Salinas... al acabar mi tarea, por cualquier causa, pienso que este se puede considerar el fruto mejor de toda la prolongada y fiel presencia sacerdotal. Dios nos ama, nos da la vida: es lindo celebrar su amor cada semana, todos juntos y orientar la vida de los días particulares según su mensaje de amor. ¿O quizás en poco tiempo se volverá a concentrar todo en el Pueblo o en las fiestas, y los domingos el único lugar donde en

los recintos no crecerá la hierba será la cancha de voley? Dependerá de quien nos reemplace en la acción pastoral, pero los animadores saben que en gran parte dependerá de ellos. Los más preparados y entregados saben que la herencia más preciosa del pasado, constituido por la vivencia comunitaria, depende muchísimo de la campana, que replica los domingos y que si este tímido sonido no se pierde en el vacío, las comunidades tendrán su luz, su fuerza y su norte para los retos que en todo aspecto (no último el de la identidad cultural) las esperan.

PARTE SEGUNDA

De la solidaridad comunitaria de emergencia nacen, se consolidan y diversifican las distintas estructuras de la nueva "Economía Solidaria"

DE LA COOPERATIVA CENTRALIZADA A LAS COOPERATIVAS EN LOS RECINTOS. NACE LA INSTANCIA COORDINADORA, LA FUNORSAL

Las organizaciones se extienden y diversifican

El nacimiento de las nuevas comunidades coincide, como hemos mencionado, con la implementación de la escuelita y con la conformación de una pequeña Cooperativa de Ahorro y Crédito. Es el momento de la "descentralización" y, es obvio, cada comunidad sueña con tener sus propias estructuras y servicios. Apenas es posible se construye una sencilla casa comunal para oficina y reuniones, para bailes y actos sociales; en un par de cuartos nacerá la quesera, en otro el Centro Femenino o el Grupo Juvenil.

Se adquiere un terreno para poner ganado, o crear una huerta, plantar árboles o hacer piscicultura. El modelo es Salinas Pueblo, el contacto es directo, a medida que la feria irá tomando cuerpo y se efectivizan o revitalizan nuevos y antiguos servicios (como el teléfono y el Registro Civil, la Comuna y la Tenencia Política).

El Padrecito, por su parte, en sus frecuentes visitas, lleva junto con el mensaje del Reino, las noticias de cómo en el Pueblo se intenta realizar la solidaridad comunitaria en estructuras organizacionales concretas. No viaja solo. Sabe que el testimonio de los que lo acompañan resulta más cercano y eficaz: son amigos y amigas del centro mestizo que - en lugar de cerrarse en una visión concentradora y dominante, tan común en la serranía

ecuatoriana al punto de poderse considerar normal - invitan a crear en el campo nuevos centros de promoción cooperativa, libre y autónoma.

Crece el número de organizaciones; crece igualmente la necesidad de servicios como entrega de material contable, asesoramiento socio-organizativo, técnico y administrativo, junto con la entrega de los recursos económicos para los créditos. Se empieza a ver la fuerza potencial de una unión de Cooperativas. Es el tiempo en que se comienza a escuchar e imaginar lo que podría ser una "organización de segundo grado".

Se dedica al tema alguna reunión con los primeros líderes de la Cooperativa Salinas, dispuestos a dejar espacio a nuevos elementos y lanzarse en la nueva aventura: Alonso Vargas, Víctor López, Germán Váscónez; este último me confiesa que en la noche anterior no había podido dormir por la emoción de lo que veía venir adelante... será el dirigente de la FUNORSAL "en las buenas y en las malas" durante 14 años.

Al nombre originario faltaba la F (de Fundación) y la U significaba Unión (Unión de Organizaciones de Salinas, UNORSAL). No es obviamente un juego de letras, sino una evolución que merece su explicación. La palabra Unión es muy utilizada en toda clase de siglas, pero solo tiene un sentido real, cuando existe un lazo verdadero de interrelaciones personales: unida (o no) puede ser una familia, una comunidad sociológica, con sus ritmos naturales de encuentro... y de conflictos. Pero, este no es ciertamente el caso de una parroquia como Salinas, que va de 4200 a 800 msnm, con extremos distantes 90 Km, con quebradas y valles que aumentan distancias; con poblaciones muchas veces distintas por origen e historia (desde la costa hacia arriba, y desde el páramo hacia abajo; desde Simiátug y Guarajujo hacia las tierras que pertenecían a la Curia); una entidad en la que la dinámica de la comercialización, se manifiesta con salidas hacia Guaranda, Ambato, Echeandía, Las Naves... y en lo político Chazojuan y recintos aledaños votan en Echeandía (así que resulta con la ventaja de tener acceso a dos alcaldes...). No se trata evidentemente de una parroquia centripeta como por ej. Simiátug, sino más bien "centrífuga" y será un fundamental

mérito de la acción pastoral y de la naciente FUNORSAL. lograr el milagro de la unificación.

En todo caso, hablar de unión entre comunidades antiguas y de reciente formación, de distinta origen y cultura, serrana o costeña... podía constituir un óptimo punto de llegada, pero se reveló ilusorio como punto de partida. Entre personas que no se conocen, el único argumento valorable en las decisiones assembleares es la palabra. El peligro de manipulación es muy real y se ha manifestado en forma dramática con amenazas de liquidación total de la OSG, sobretodo en ocasión de la crisis minera con la compañía RTZ. La evolución y desenlace de los hechos (entre 1993 y 1995) merecería posiblemente una mayor explicación: en síntesis de parte de la Misión Salesiana (sobre todo de parte mía y de Damiano Panteghini), la mayoría de la UNORSAL y el presidente del Cabildo Raúl Ramos, la actitud concordada era de diálogo, ya que jurídicamente la compañía tenía las cartas en regla y pensábamos - a raíz también de una reciente disposición legal que autoriza, incluso el respaldo del ejército en estas circunstancias - que no había base para oponerse y sí había razones para seguir un poco más de cerca los acontecimientos. No supimos valorar adecuadamente las resistencias que venían creándose y que desembocaron inesperadamente en amenazas abiertas y daños a vehículos e instalaciones de los "mineros". La compañía optó por suspender los trabajos con la seguridad de lograr convencer a la población, renunciando implícitamente al uso de sus derechos legales. El 13 de julio de 1995 hubo una impresionante asamblea popular en el salón de la Quesera: los representantes de 25 comunidades abogaron uno por uno apasionadamente y con válidos argumentos para que se ratifique la salida de la compañía de nuestro territorio. Los dirigentes máximos de la RTZ fueron cogidos de sorpresa, se veían claramente decepcionados y frustrados en su estrategia, pero cumplieron con su promesa y se fueron. Los líderes de la protesta se sintieron con un respaldo suficiente como para pedir la disolución de la directiva de la UNORSAL. La acusación era de complicidad (junto con el Padrecito, pero de él no se pidió la cabeza) con los "mineros" y la intención era de poder ocupar puestos y empresas como si se tratara de un "botín de guerra". Poco a poco las aguas - por lo

menos en la superficie - se calmaron. El desenlace de la crisis con la compañía no podría haber sido mejor: la misma RTZ era la que "se retiraba"; no había "chivos expiatorios" (menos aún, "curas gringos revolucionarios") sobre quienes descargar culpas y frustraciones... pero la posibilidad de que una asamblea hábilmente manejada pudiera tomar decisiones extremas, hizo ver claramente la necesidad de crear una estructura de última instancia, al reparo de intereses creados o de emociones incontroladas.

Particularmente útiles resultaron las consultas con Bepi Tonello. Su experiencia en el Ecuador le proporcionaba una "casuística" elocuente de OSG liquidadas por obra de unos pocos que, convenciendo a muchos, se quedaron "con todo". El "todo" de la UNORSAL, en término de activos ya era algo muy apetecible, comprendiendo: terrenos con llamas y ganado, una hilandería y tintorería, talleres de mecánica y de carpintería, embutidora y criaderos de chanchos, hospedería y comedor popular, centro de acopio y equipos camineros, entre otros. El instrumento legal, conocido por Bepi aunque nuevo para nosotros, ha sido la FUNDACIÓN. El nombre fundación había entrado en el diccionario salinero desde cuando, en 1988, el Ministerio de Agricultura había otorgado la personería jurídica a la UNORSAL con el nombre de FUNORSAL. Nominal y legalmente "Fundación", la OSG había, paradójicamente, mantenido las reglas estatutarias de una UNION (de Cooperativas). La sugerencia de Bepi - acogida a raíz de varios acalorados debates - es aceptada: promover una reforma a los estatutos, que diera a la Institución, la coherencia operativa con su estructura de Fundación. El punto clave ha sido la sustitución de la Asamblea con el Directorio como instancia suprema.

Sus funciones principales:

- ser garante último de los objetivos de la Fundación y de los activos adquiridos para conseguirlos.
- Constituirse en instancia de control periódico (semestral) de políticas, presupuestos y balances.

La composición de este órgano supremo representa, en lo posible, a las realidades socio organizativas e institucionales más cercanas, involucrándolas en el proceso y unificándolas en algún sentido alrededor de un objetivo de fundamental importancia, dar a Salinas una OSG representativa, sólida y efectiva¹⁶.

¿Todo resuelto?

Claro que no: la nueva estructura logra "seguridad", pero afloja el interés por la participación de las bases. Se atraviesa un periodo largo (demasiado) de crisis financiera (por la morosidad que alcanza niveles preocupantes... pero sin preocupar lo suficiente a los dirigentes) y más grave todavía, se origina una crisis de ideas y perspectivas para el futuro. El cambio de dirigencia llega un poco tarde (tendríamos que reconocer nuestra parte de culpa, como Directorio) y no está bien consolidado, cuando llega el "levantamiento" del año 2000 y sus múltiples cuestionamientos.

Pero el fondo de la crisis parece ya alcanzado y las señales de recuperación se van evidenciando sobre todo en la recuperada relación con las bases.

De hecho, aunque el aspecto más "vistoso" de la FUNORSAL sean sus empresas, su razón de ser son las "comunidades". Una decisión importante se refiere a la utilización del crédito como instrumento de apoyo a las comunidades y de autogestión a través de los intereses. La dolarización ha reducido el valor real del capital acumulado en años de trabajo y al mismo tiempo ha aminorado el

16. Concretamente el Directorio de la FUNORSAL está compuesto por un representante:

- de la Cooperativa Salinas,
- de la Comuna Mafivi Salinas,
- de las comunidades miembros de la comuna,
- de las comunidades fuera de la comuna,
- del FEPP,
- de la Misión Salesiana Salinas,
- del Párroco de Salinas,
- de Promoción Humana Diocesana de Guaranda

margen de utilidad entre intereses pasivos y activos. Para renovar la efectividad del instrumento crediticio, habrá que conseguir nuevos recursos y en mejores condiciones: las esperanzas reposan en programas presentados por el MBS, en las propuestas de la BANCA ÉTICA de Italia y en las perspectivas abiertas a nivel de Centros Femeninos por los Bancos Comunales auspiciados por CRS y promovidos por PHD de Guaranda.

Hilandería y tintorería, mecánica y carpintería, terrenos en el páramo y en el valle, acopio y comercialización están destinados a cubrir progresivamente los gastos operativos de dirigentes y promotores. En este momento el aporte de instituciones externas para este propósito cubre un pequeño porcentaje y el restante es producto de la autogestión. A pesar de la constante falta de "liquidez" para pago de sus sueldos, la FUNORSAL destina \$ 4.000 de los excedentes anuales de sus empresas, para mantener un contacto permanente con los líderes de las comunidades, motivándolos y capacitándolos para reducir drásticamente los costos de "seguimiento" a través de promotores y descentralizando habilidades y servicios dentro de las mismas organizaciones de base. Esta "transferencia de tecnología" a los nuevos líderes va desde una correcta y bien documentada contabilidad del Ahorro y Crédito, hasta la administración de las empresas locales; abarca los proyectos tradicionales como queseras, granjas comunitarias y centros femeninos y apunta a un nuevo estilo en los proyectos de reciente y futura implementación como piscicultura, helicultura, revalorización de recursos naturales, ecoturismo, bancos comunales, etc. Los "nuevos gerentes", formados a través de cursos modulares (estilo FEPP), están destinados a reemplazar en gran parte el dispendioso movimiento de los actuales promotores y serán con toda probabilidad los candidatos más votados cuando se haga efectiva la representación de las bases, en la "cúpula" de la FUNORSAL, mediante votación directa.

Por lo que se refiere a obras concretas en las comunidades asociadas, la FUNORSAL, en cordial y efectiva colaboración con instituciones locales (como Misión Salesiana) y otras externas, como PHD y el FEPP, puede presentar una lista de obras y servicios difícilmente superado por otras OSG en el país.

- 28 Escuelas,
- 14 Casas comunales,
- 7 Comunidades con Agua potable,
- 150 Km de carreteras abiertas,
- 131 Km de carreteras lastradas (105 entre recintos, más 20 hacia 4 Esquinas y 6 hacia el Tiaguinal, con aportes sustanciales del Estado),
- 28 Cooperativas de ahorro y crédito para el desarrollo comunitario
- 22 Queseras comunitarias
Hilandería, Mecánica, Carpintería, Hospedería...

- Otras empresas en el campo:
 - Micro-ingenio (con Ayuda en Acción)
 - Fábrica de balanceado (con el FEPP y el Grupo Juvenil de Chazojuan)
 - Embudidora
 - Criadero de Chanchos
 - Agroturismo
 - Granjas comunitarias e innovaciones agrícolas
 - Tiendas comunitarias
 - Secadoras de Hongos
- Planes de viviendas (Pambabuela, Pachancho, La Palma)
- Forestación y viveros: hablar de forestación en las comunidades altas (Natahua, Pachancho, Yuraucsha, Pumín, Pambabuela, Yacubiana, Apahua...) es hablar sobre todo de un avance sustancial en la calidad de vida de sus moradores: hemos mencionado la producción de hongos y es obvia la importancia en la venta de la cosecha final de la madera, aunque todavía a cargo de compañías externas, que reducen el margen de utilidad, que queda en el lugar. También se acerca cada día más la perspectiva de la explotación generalizada de la masa foliar para producción de aceites esenciales. Pero lo que más importa en la actualidad, es la evidente satisfacción de las campesinas cuando regresan de sus faenas, cargando en sus acémilas, ya no los escasos y espinosos

residuos de vegetación escapados a la tradicional "quemazón", sino ramas y tronquitos de pinos, fruto de podas y raleos: calor contra el frío y comida mejor cocinada son un regalo de los nuevos bosques, que a diario hacen menos penosa la vida en el páramo.

En otros campos ha sido muy oportuno el apoyo de otras instituciones para conseguir avances significativos, pero es la presencia de una sólida organización como la Funorsal, que ha abierto el camino para lograrlos.

- En el sector de la salud: aquí también un poco de cifras:
 - 4 Centros y sub-centros de salud
 - 18 Botiquines
 - 32 Auxiliares capacitados

Más allá de los números se ha logrado una nueva sensibilidad para la salud, antes dejada fatalísticamente "en las manos de Dios".¹⁷

- En el aspecto educativo:
 - Estimulación temprana a los niños de las guarderías de 8 comunidades
 - Refuerzo escolar en 11 comunidades
 - Programa "Nuestros Niños"
 - Apoyo a la creación de 5 Colegios hispanos y bilingües
 - Pasos previos a la constitución de una sección universitaria orientada a los temas relacionados con el desarrollo comunitario, en el casco parroquial.

17. Poco a poco los programas de salud han podido implementarse también con apoyos externos consistentes; pero en los primeros años, ha sido la entrega generosa del Dr. Hernán González, la que alivió dolencias y salvó muchas vidas en nuestros campos: ahora es un profesional afirmado y aprovechamos todavía para casos extremos, confiando en su eficaz y cordial acogida.

La lista puede ser incompleta y en todo caso está destinada a aumentar porque todavía existen comunidades, que carecen de algunos de los mencionados servicios y anhelan disponer de agua, luz, etc.

Lo más, por lo que a infraestructura se refiere, está hecho. Pero la tarea de la FUNORSAL en las comunidades ha sido (y siempre más deberá ser) otra: la palabra clave es "seguimierito". Se trata de una forma de presencia privilegiada respecto a la que aseguran las ONG's tradicionales: éstas privilegiarían al aspecto económico (y cuando "la plata" se acaba, casi seguro que se acaba "el proyecto"), y ponen mucho énfasis en lo técnico (pero raramente atinan el nivel adecuado para que la tecnología esté verdaderamente al alcance de los destinatarios). Fundamentalmente son "organismos externos" que no pueden, ni aspiran, a mantenerse en el lugar y con su salida provocan colapsos evidentes y tan previstos, que se cuidan bien de volver a medir indicadores después de un tiempo de "acabado el proyecto".

El "seguimiento" que asegura la FUNORSAL no es perfecto (más aún tiene preocupantes debilidades), pero al mismo tiempo dispone de puntos de fuerza extraordinarios.

FUNORSAL no sólo está radicada en Salinas, sino que "es" Salinas:

- por la gente que cubre sus cargos directivos y promocionales,
- por el sudado dinero, que maneja en calidad de sueldos y movilizaciones,
- por las tecnologías, que ha asimilado y adaptado a las distintas circunstancias en tantos años de trabajo
- por el traspaso generacional, que ha demostrado saber efectuar
- por el ambiente de unidad parroquial que ha sabido crear en sus periódicas asambleas generales.

Es por eso que las bases - a pesar de crisis y reclamos, que periódicamente se suscitan - acuden con confianza a "la matriz", a la FUNORSAL, por asuntos tan importantes como son:

- establecer la legitimidad de una administración local objeto de dudas y sospechas.
- realizar sus Asambleas Generales (dos veces al año) donde se presentan datos, se programa trabajos y se elige directivas.
- capacitar a las nuevas generaciones de líderes comunitarios en distintos aspectos.

Durante muchos años (demasiados), los promotores "han dado haciendo": trátense de documentos contables y administrativos, o intervenciones directas en queseras y otras fuentes de trabajo. Últimamente ha entrado en vigencia la regla: el encargado local hace, el promotor controla y aprueba (visualmente: antes el promotor estaba "sentado", haciendo las cuentas y el gerente del lugar, "parado"; ahora el promotor está "parado" y el gerente "sentado") pero el paso siguiente es que - a este nivel - el personal local está totalmente capacitado y el seguimiento de la OSG, se realiza siempre más exclusivamente y eficazmente en los niveles antes mencionados:

- auditorías contables y seguimiento de las directivas locales
- animación de asambleas (con especial cuidado por los valores comunitarios)
- estimulación al surgimiento de nuevas ideas y proyectos
- capacitación para los nuevos retos y responsabilidades
- apertura al mundo del comercio solidario (tiendas comunitarias, consorcios...).

LA "MISIÓN SALESIANA" DE SALINAS

Si alguien hubiese preguntado en Salinas en los primeros años de nuestra presencia donde vivían los Salesianos, no hubiera conseguido una respuesta segura... Es con la llegada de los voluntarios ecuatorianos del Movimiento promovido por la Inspectoría, que la identidad Salesiana se hizo manifiesta. Formados en nuestros ambientes, los voluntarios se hicieron espontáneamente mensajeros del carisma de Don Bosco, que como misioneros habíamos seguido viviendo a nivel personal, pero sin proponernos evidenciarlo explícitamente. Se abrió el Oratorio liberando el Salón del Convento de los últimos trabajos relacionados con la lana, que había encontrado su sede propia en la hilandería y Texsal.¹⁸

Se afianzó la catequesis, se inauguró el Hogar masculino, se empezó a celebrar la fiesta de Don Bosco. Año tras año los voluntarios han seguido llegando: la mayoría de ellos ampliaron las iniciativas educativas y empezaron nuevas fuentes de trabajo, dando vida real a muchos sueños del Padrecito, hasta que algunos de ellos quedándose (y casándose) en Salinas, comenzaron a tener sueños en propio y se vino consolidando paulatinamente la que desde algún año es conocida como la "Familia Salesiana".

18. La apertura del Oratorio me dio la oportunidad de volver a uno de mis deportes favoritos, el ping-pong, pero sobretodo reavivó en mí el origen oratoriano de mi vocación salesiana. Cuando en el "Patronato" de Venecia, un simpático clérigo asistente, me dirigió la clásica pregunta: "¿Qué quieres ser cuando seas grande?", no lo pensé mucho: me atraía mi papá, pero era bastante serio y siempre...trabajaba; los salesianos, de todas las edades, eran muy alegres y siempre...jugaban: la opción estaba tomada.

Mientras la FUNORSAL demoraba en salir de su crisis, la Misión Salesiana iba adquiriendo una nueva y más clara identidad. Un primer paso significativo ha sido el comienzo de la mencionada experiencia del voluntariado y el segundo la implementación de la oficina de la Misión, destinada a constituirse con el tiempo en Fundación Familia Salesiana de Salinas.

Al comienzo no había una estructura propia. El seguimiento de las actividades experimentales del Padrecito era confiado de preferencia a los voluntarios. Entre ellos se destacaba Luis González, originario de Zaruma y casado con la primera licenciada salinera, Aidé Vargas. Su pequeña vivienda ya no daba cabida a tanto valvén de administradores y de albañiles, de campesinos en busca de "camello" o de chicos del Hogar, insistiendo por "la remuneración a sus trabajos". Había que encontrar una solución adecuada. La oportunidad vino con el proyecto del Fondo Canadiense. La responsabilidad del proyecto no pudo asignarse a la FUNORSAL ya que hubiera demorado unos dos años la tarea de ser calificada como sujeto apto por el Fondo. La calificación de la Misión no constituyó un problema por las relaciones anteriores del FECD con los Salesianos de otras zonas del Ecuador, y se decidió aceptar el reto. No se trataba solo de "manejar dinero": había que implementar un nuevo estilo en la organización del personal, una forma más eficaz de "llegar a la gente", detectar y preparar nuevos líderes y promotores, encontrar mecanismos oportunos de estímulo a la economía familiar sin contradecir, más bien fortaleciendo la organización comunitaria, y controlando al mismo tiempo la amenaza al sistema crediticio constituida por la creciente morosidad. Se buscó un espacio físico, se contrató a personas. El espacio físico es una luminosa y moderna oficina con acceso a la calle, que contrasta favorablemente con la anticuada y para algún amigo "escuálida," vivienda del Padre para quien entra "por este lado". El personal llama la atención por su joven edad y no son pocos los visitantes que se preguntan "¿dónde están los... verdaderos empleados?" Algunos de ellos, como Vinicio y Cristina Ramírez, debidamente capacitados y orientados ya han reforzado a los efectivos de la FUNORSAL, constituyéndose como elementos nuevos, con nuevas ideas y actitudes.

Voluntariado Salesiano y Oficina de la Misión me obligaron a reflexionar sobre el camino hecho y las perspectivas que se abren para el futuro. Ya no era el tiempo de "pensar solitos": los colaboradores presionan en direcciones que a veces parecen distintas, afloran tensiones y no es siempre fácil distinguir en los debates, entre factores ideológicos y elementos personales... pero poco a poco el cuadro se va delineando. Como Misión (o Familia) Salesiana no somos una ONG como las demás. Tenemos un "Director General" inapelable y fiel; su carta magna es el Evangelio, su programa: la construcción del Reino; el instrumento: la evangelización. Se trata ahora de armar una especie de rompecabezas constituido por tantas actividades aparentemente sin nexo común: desde la Misión se celebran las Misas y sacramentos, se organiza catequesis y misiones, brotan actividades juveniles e iniciativas para la mujer, se sigue experimentando nuevas fuentes productivas y se apoya la salud, se promueve iniciativas para la revalorización del medio-ambiente, se asesora organizaciones antiguas y se fomenta el nacimiento de otras nuevas, se canalizan proyectos aprobados y se abre el camino para conseguir mayores recursos.

El resultado de tantos encuentros y reuniones ha sido la explicitación de un principio orientador: "Toda iniciativa de la Misión es - y debe ser - pastoral". Y un cuadro más claro de las distintas manifestaciones pastorales, identificadas por área:

- evangelización
- pastoral educativa
- pastoral de la salud, y
- pastoral de promoción social.

Junto con la lograda definición teórica, tuvimos clara la percepción de los desequilibrios reales que se daban en la acción. La evangelización quedaba como una actividad casi exclusiva del Padrecito, ya que los colaboradores, animadores, catequistas y voluntarios tenían muy poco que ver con las actividades de la oficina. La pastoral educativa se reducía a una serie de compromisos relacionados con el Hogar Juvenil (en este tiempo no existía todavía el Hogar Femenino). La iniciativa del padrinazgo, asumido por varios miembros de la Familia Salesiana

a favor de un joven interno, ha sido ciertamente interesante, pero resultaba algo aislada del contexto general.

La pastoral de la salud había perdido mucho de su inicial impulso y no iba más allá de apoyos esporádicos en casos de emergencia. La preponderancia en recursos humanos y económicos de la pastoral social era evidente y desproporcionada. La historia podía explicar razones, pero no justificaba una aceptación acrítica de la situación actual.

Se necesitaba un "núcleo animador" constituido por personas identificadas con el carisma salesiano, capaces de evidenciar y emprender una acción progresiva, pero decidida de reequilibrio.

De hecho no se ha logrado (y quizás ni seriamente intentado) reducir las iniciativas de promoción social. Varias actividades productivas están todavía en manos de la Misión: algunas por su necesaria comprobación antes de pasar a las organizaciones tradicionales, como sucedió hace tiempo con la quesera y embutidora, el trabajo de la lana y de los hongos: todas ellas "nacidas" en el convento para salir de ahí sólo cuando se han demostrado lo suficientemente seguras como para afrontar los retos de la sostenibilidad bajo propiedad y gestión autónoma de la organización que se hiciera cargo de ellas. Las últimas actividades productivas entregadas a organizaciones han sido la carpintería y artesanías en madera (a la FUNORSAL), los tejidos a máquina (a la Cooperativa Salinas) y el equipo caminero, también a la FUNORSAL, pero con vida corta - a pesar de los óptimos servicios prestados - al no disponer de fondos para seguir operando y por encontrarse las máquinas totalmente "agotadas".

En este momento la "experimentación" se realiza principalmente en sectores como:

- piscicultura (truchas en la zona alta, carpas y tilapias en la zona baja)
- helicultura (o crianza de caracoles, de tierra y de agua, desde los 3500 por abajo)
- cultivos bajo invernadero (en el subtropical)

- extracción de aceites esenciales y elaboración de productos naturales derivados
- cacao y chocolates
- turrone, manjar y galletas
- ciertas artesanías (como tahua, cerámica, cabuya, tallado).

Algunas de estas actividades (como turrone y chocolatería) han logrado un suficiente nivel de seguridad operativa y económica, pero lo más probable es que sus ingresos sean destinados a la autofinanciación (progresiva) de actividades pastorales (evangelización, educación y salud).

Por lo que se refiere a una actividad tradicional como son los préstamos, la "irgerencia" de la Misión ha encontrado su motivación en la implementación de una nueva metodología. Como vimos, el crédito ha funcionado bien durante varios años; en los últimos tiempos el mecanismo se ha deteriorado (la crisis económica, cuestionamientos ideológicos y cierta inoperancia de dirigentes y promotores) han hecho que la morosidad se haya vuelto un problema serio, capaz, de no ser afrontado oportunamente, de hacer derrumbar todo el edificio.

Años atrás, en tiempos de FODERUMA, había quedado famosa la frase "a Uds. de Salinas, como son cumplidos, les seguiremos dando créditos. En otras partes muy a pesar nuestro, tendremos que entregar solo donaciones, porque el crédito no lo devuelven". A parte lo chistoso de la anécdota, son muchas las instituciones que consideran el crédito como un instrumento malogrado e inutilizable. Misión Salesiana está llevando a cabo (en esto sí, muy coordinadamente con la FUNORSAL, FEPP y PHD) un ensayo de rescate basado sobre los siguientes elementos:

- paralización de todos los servicios (menos los de capacitación) a las Cooperativas y socios morosos;
- nuevas modalidades de préstamos a los socios cumplidos.

Antes de todo tiene que darse una condición previa: la Cooperativa local adelanta de sus fondos colectivos el pago de

una parte consistente de la mora individual y presenta un cronograma de acciones destinadas a extinguir la deuda, logrando paulatinamente que cada socio moroso cumpla con su propia responsabilidad.

Una vez cumplida la tarea de "saneamiento" general, se establece una relación directa con el socio que ha sido calificado como "cumplidor" por su Cooperativa, mediante un visto bueno que valora los pagos puntuales, la frecuencia aceptable a mingas y reuniones y su voluntad de seguir ahorrando.

El socio presenta su plan de trabajo en el que la cantidad del préstamo solicitado se justifica sobre la base de un presupuesto y su devolución en base a la Tasa Interna de Retorno. Los mejores resultados a nivel de créditos familiares se han dado con la implementación de pequeñas tiendas, restaurantes, hospedajes para visitantes, distribución de productos (Salineros y otros) y una inesperada... fábrica de balones para el deporte.

El círculo operativo empieza con la capacitación adecuada, la inversión está asegurada a través de la entrega del crédito en especie y se cierra eficazmente a través del servicio comunitario de comercialización, que a su vez se beneficia del sistema de los consorcios para asegurar al productor la remuneración oportuna a su trabajo. De los consorcios hablaremos un poco más adelante en forma más amplia, por tratarse de una solución original y eficaz para superar el dilema crucial, que se presenta al campesino: tener que afrontar un mercado que exige grandes cantidades de productos y no disponer, ni singularmente, ni a través de sus pequeñas organizaciones, de la capacidad necesaria para afrontar el reto en forma aislada.

Misión Salesiana está por transferir la experiencia realizada en el campo de los créditos a la FUNORSAL, así como abrió el paso a Promoción Humana, para que asuma aunque un poco "a la fuerza" el programa de micro-créditos, a través del mecanismo de los Bancos Comunales.

Respecto a la Cooperativa Salinas, la Misión apoya decididamente el camino a la creación de un "Banco Salinero".



Los primeros trabajos en el subtropical ya deforestado.



Matrimonio indígena en una capilla del subtropical.



Arquitectura religiosa popular en la Palma.



Grupo de voluntarios y moradores delante de "Sombrero Rumi".



La primera banda Salinera.

Antiguo pueblo querido en días de transformación.



Proyecto Queserías Rurales: ingreso para la familia campesina.



Transporte de leche a la quesería.

Quesería de Copalpamba.





Cuajado
de la leche.



Un queso
Gruyère,
orgullosamente
Salinero.



Sabrosos quesos,
más y más valor
agregado para los
productos
campesinos.

Los estudios se iniciaron ya con la venida de Gianni Rocca¹⁹, Elisa Manuello y Luisella Odenato. Gran parte del esfuerzo del campesino, sea en el ámbito familiar, sea comunitario, es aprovechado por el sistema financiero vigente en el Ecuador. Salinas mantiene mucho dinero depositado en los bancos, mientras necesita al mismo tiempo endeudarse, para realizar sus inversiones y servicios. Se realizan muchos viajes sin sentido ya que el uno baja a Guaranda para dejar los mismos recursos, mientras que otro viaja para traerlos. Son años que - bajo el impulso inicial de Bepi Tonello - se busca establecer concretamente una estructura viable para superar este estancamiento. El fortalecimiento operativo de la Cooperativa Salinas, logrado a través del SWISSCONTACT y la elección de personal joven debidamente capacitado y asesorado por FUNORSAL y Misión y la creación del Sistema financiero alternativo del FEPP, CODESARROLLO, parecen constituir, finalmente, las condiciones aptas para que el paso definitivo en esta dirección se dé, en un lapso de tiempo ya no muy lejano.²⁰ Y los sueños no se quedan aquí: de hecho parece inminente la creación en Guaranda de una Cooperativa de Ahorro y Crédito de propiedad, interinstitucional, de Salinas. Sería, creo, la primera vez que recursos captados en la ciudad, tendrían como posible destino inversiones en el campo y no viceversa como hasta ahora ha sucedido, por lo menos en nuestro medio.

La FUNORSAL, Promoción Humana, FEPP-CODESARROLLO y el Banco Salinero están destinados a realizar el servicio crediticio a los campesinos con un nuevo estilo y dinamismo,

19. Gianni llegó con un grupo simpático de veteranos de la Cooperativa el Grappolo: Giuseppe Canali y su hijo Vittorio, Roberto Burini y Guido Galbiati quienes impulsaron la construcción de la casa Eco terapéutica e implementaron una serie de equipos mecánicos.

20. Nos gustaría así aportar aunque sea con un granito de arena para que en Ecuador también se cree y consolide el instrumento financiero transparente y solidario, que en otros Países se denomina "BANCA ETICA". Junto con el Comercio Alternativo y el Turismo socialmente orientado, nos parecen las formas de apoyo más auténtico y eficaz al desarrollo de los Pueblos en camino.

liberando en medida siempre más consistente a la Misión Salesiana de esta tarea subsidiariamente asumida.

Gracias al aporte del Proyecto de P. Arturo Lorini²¹ y el programa Nuestros Niños del MBS, se ha podido fortalecer sustancialmente el área educativa o pastoral de la educación, en estos últimos tiempos. Antonella Ronco dejó buenas propuestas (en lo económico), para entregarse de corazón a los niños, preciosos, de Chazojuan y comunidades aledañas, abriendo un camino de voluntariado "descentralizado", ya seguido por otros generosos.

Como hemos mencionado, los comienzos de la actividad misionera fueron caracterizados por la construcción de tantas escuelitas cuantos eran los recintos, que empezaban a organizarse. Pero sucesivamente la atención se había concentrado en otras tareas, en base también a la consideración de que la educación era fundamentalmente un compromiso del Estado. Nos hemos equivocado y buscamos ahora recuperar el tiempo perdido. La indiferencia de la mayoría de padres de familia, la insuficiencia de fondos públicos destinados a la educación, la escasa preparación y baja motivación de muchos docentes, coinciden en producir resultados desalentadores sobre los alumnos.

Ahora que todo recinto dispone de este servicio básico, se trata de apoyar la formación (bilingüe o hispana) de Ciclo Básico en varias comunidades, mientras que en Salinas se habla incluso de la implementación de Facultades Universitarias.

Pero el reto principal, parece ser el impulso a toda clase de iniciativas orientadas a mejorar la calidad educativa, con una acción paralela a la educación formal, desde la guardería al jardín, desde la escuela al colegio.

21. El Padre Arturo Lorini es un Salesiano italiano que ha logrado componer dos actividades notablemente distintas: las organizaciones de viajes juveniles de estudio (de la lengua inglesa) con el apoyo eficaz a poblaciones pobres de África y América Latina, motivando a los estudiantes (y sus papacitos) para que adopten a distancia niños en dificultad.

A través de promotores locales y voluntarios de distinto origen habrá que involucrar siempre más a los docentes más abiertos y comprometidos en un nuevo estilo y compromiso pedagógico: refuerzo escolar, colonias vacacionales, seguimiento de grupos adelantados y chicos con dificultades...

Los padres de familia tendrán que ser motivados para que no se alegren cuando, por mil y una razones, se susperden las clases (así van a "hacer algo", como recoger abono, o cuidar a los más chiquitos, para que la mamá trabaje más...).

Para un pequeño grupo de veinte jóvenes varones y veinte jóvenes mujeres del campo, los hogares indígenas²² brindan una oportunidad de mayor seguimiento académico y de integración formativa a través de las prácticas en las organizaciones y en los trabajos comunitarios. Los espacios de formación cristiana completan la visión de un desarrollo humanista, destinado a ser transmitido en sus comunidades de origen (desde Otavalo a Saraguro, desde la costa al oriente), privilegiando obviamente a los moradores de las comunidades salineras alejadas de la cabecera y parroquias aledañas.

La Familia Salesiana y sobre todo su "Núcleo Animador", que completa y motiva el horizonte pastoral de la "Oficina Salesiana", desarrolla en el seguimiento de chicos y chicas internas una tarea fundamental con servicios a tiempo completo o parcial, retribuidos o gratuitos, pero siempre marcados por un sentido de entrega (que no se mide con horarios y sueldos), que han heredado del voluntariado.

22. Desde 1986 a través de la implementación de un pequeño internado, la Misión Salesiana ha empezado a brindar a los jóvenes indígenas (sobre todo de las familias de líderes comunitarios y de escasos recursos económicos), la oportunidad de prepararse académicamente en el Colegio Agropecuario de Salinas y capacitarse en los demás aspectos del desarrollo que se viven en esta población. En el año 2000 se empezó, con fondos de Paolo, Francesca y Rosa de la familia lidense Perocco (en recuerdo de Ana María) la acogida de las chicas indígenas y en el año siguiente la construcción del local propio. Desde Italia, Suiza, Austria y Alemania llegan oportunamente las ayudas necesarias sea, como becas para los estudiantes (20 - 30 dólares mensuales por alumno/a), sea para llevar a término y equipar al edificio destinado a este fin.

Ahora la Familia Salesiana ha retomado con nueva fuerza el servicio de la Pastoral de la Salud. Se puede decir que, como el encuentro con las comunidades se ha dado a través de la Misa y el anhelo a la "escuelita", el encuentro con las personas se ha logrado a través de la atención a la salud. La primera obra en Simiátug ha sido la construcción del dispensario y en Salinas esto ha sido el destino de los primeros cuartos de la casa comunal. Los problemas de lengua y de cultura han creado varias veces situaciones tragicómicas (como cuando nuestras primeras enfermeras se esmeraban en explicar, que los supositorios no se toman por la boca), pero acercarse al dolor y curar las enfermedades han sido una ocasión privilegiada para superar barreras y empezar a conocernos: como olvidar aquel indio mayorcito, que después de haber explicado sus problemas y recibido la atención correspondiente, regresa de la puerta del dispensario, levanta el pantalón sobre la pierna e indicando una tremenda herida totalmente infectada, dice: "disculpe me estaba olvidando de esto". Las heridas físicas nos abrían la mirada a las situaciones de increíbles carencias, de eternos conflictos y hasta de las consecuencias inevitables de las fiestas populares. La llegada de los días de toros traía la mal disimulada alegría de Sandra, porque muy posiblemente habría "muchos traseros que coser". Los primeros intentos de desparasitación infantil nos traen a la memoria las iras irrefrenables de Mecky, cuando Jorge Alemán para realizar todas las maniobras en ese entonces necesarias para salir del lodo en la carretera, había quebrado un precioso frasco lleno de "piperazina". Poco a poco el programa de medicina rural se hizo más efectivo, hasta que los largos meses de espera entre un doctorcito y otro, ya fueron un recuerdo, cuando Gina, la primera mujer como médico rural, se casó con un joven líder de Salinas, William Ramírez. Pero las necesidades siguen creciendo y hay que acompañar la acción del Estado, sin substituirse a la misma, para llegar donde todavía no llega y complementar (como en el caso de la educación oficial), los vacíos más apremiantes. Los sectores en que se desempeña la pastoral de la salud de la Familia Salesiana, son sobretudo la prevención (campañas de vacunación y de desparasitación) y la valorización de la medicina natural. Lo de las vacunas constituye un trabajo rutinario pero todavía indispensable por la defensa de la vida en tantos niños del pueblo y del campo. Hay que dar

mérito a la doctora Gina y la Sra. Luz, a Srta. Elba Núñez y el personal de la Misión, que, atendiendo a la gente con paciencia y cariño, dando charlas de higiene y nutrición, van explicando que las distintas dosis de vacunas no son "la primera para Juanito, la segunda para María..."

Hasta que las estructuras del Estado no cubrirán toda el área de la prevención, benditos sean los pasos de los que llegan a niños y niñas y, sin ruido, ni reconocimientos, salvan a diario vidas preciosas. Pero el espacio de la recuperación de los recursos farmacológicos del campo, pertenece más propiamente a las comunidades y acompañarlas en esta tarea resulta además que útil, fuertemente atractivo. Como en otras circunstancias una persona de paso (Angiolo Grosso) da el toque oficial de arranque y las perspectivas de valorar económicamente algunos productos, llama definitivamente la atención de la gente sobre sus riquezas escondidas. Producir aceites esenciales y las pomadas correspondientes ha sido la oportunidad de volver a mirar la naturaleza y ahora en el laboratorio experimental de la Misión, llegan y se procesan oportunamente para el uso local y para el mercado, además de las hojas de eucalipto, pino y ciprés, la mashua y chuquiragua, tipo y mentas, hierba luisa y huavidoca. En fin toda plantita del páramo y montaña, desde siempre conocida, vuelve a la luz, fuerte de su reconocimiento económico-comercial, que ayuda (una vez más) a redescubrir su propio valor y utilidad para el uso doméstico.

El camino de la Misión Salesiana, constituida en fundación con el nombre de Familia Salesiana de Salinas, se ha dinamizado y robustecido, pero los retos que enfrenta son enormes: se trata de profundizar y mantener los valores del Reino (fe y solidaridad, prioridad del hombre sobre las cosas, respecto de la naturaleza, en una sociedad siempre más orientada al agnosticismo y egoísmo, a la supremacía del dinero y al saqueo de los recursos naturales...). Salinas y sus organizaciones no están fuera del mundo y el hecho que las cosas funcionen, no significa ninguna garantía, que sigan vigentes los valores que han constituido hasta la fecha "su alma y corazón".

La Familia Salesiana tendrá que seguir despojándose en lo posible y oportuno de las actividades productivas y concentrarse siempre más en el apoyo a la tarea Evangelizadora, en la pastoral educativa y de la salud, asuntos poco congeniales y carecientes de atractivo para los demás organismos presentes en la parroquia. En lo social, tendrá que explicitar más su pasión por lo jóvenes y la Economía Solidaria, concebida no sólo como facilitadora de instrumentos para vivir, sino como una bandera que pueda dar a muchos una razón para vivir, como propuesta del Reino, accesible también a cuanto no comparten explícitamente la fe en el mensaje del Evangelio.

EL GRUPO JUVENIL

El P. Hernán Pujapat es el primer salesiano de la etnia shuar. Pasó su primer año de sacerdocio (1995) en Salinas. Un día nos divirtió contándonos, que había soñado en la noche a William Ramírez gritando: "No, no quiero entrar en la Fundación". Se trataba de una decisión muy importante para el Grupo Juvenil. Después de casi veinte años de historia, el Grupo ya no era juvenil, por lo menos en el sentido cronológico. Nacido con Patricia Sánchez de una urgente necesidad de crear trabajo para la juventud, había abierto varios caminos en esta dirección: panificadora, mermeladas, sal... ubicándose poco a poco solidamente en impresionantes trabajos de forestación, los hongos, las harinas y los balanceados, el Hotel Refugio y la oficina de Turismo: terrenos y fábricas, estructuras y prestigio, fondo operativo suficiente para llevar adelante actividades rentables, abiertas a un mercado asegurado, en muchos casos, sea en el ámbito nacional, sea internacional. Había que encontrar una figura legal capaz de definir la propiedad y destino de un patrimonio de notable consistencia. Legalizar el Grupo como Cooperativa significaba hacer de sus 120 socios, los dueños absolutos de los activos acumulados en tantos años, con esfuerzo propio, pero también con sendas ayudas externas en personas y recursos. En cualquier momento, al cambiar las circunstancias y sobre todo con el pasar de los años, cada socio podía ser fuertemente tentado de apropiarse de la parte del capital que le correspondiera, cerrando con un acto de puro egoísmo un capítulo hermoso de mingas festosas y esforzadas, de reuniones y asambleas, de sueños y esperanzas proyectados hacia los demás. La otra alternativa era renunciar a las propiedades y bienes asegurándolas al servicio de un objetivo común. En línea con su origen y principios este objetivo no podía que ser un destino juvenil. La figura legal para esto (como en el caso de la

FUNORSAL): una Fundación. Casi un año duró la discusión entre los socios, junto con los asesores. Como era de esperar, no faltaron tensiones y oposiciones, de las cuales el sueño del P. Hernán puede ser un síntoma significativo (aunque de signo inverso ya que William era abiertamente a favor de la solución generosa e idealista, representada por la Fundación).

Desde esta decisión, único propietario del fruto de todos los esfuerzos anteriores es el "destino juvenil". Las rentas del trabajo de los hongos, la cosecha de los centenares de millares de pinos, las utilidades del molino y los ingresos del hotel y oficina de turismo, están definitivamente orientada a favorecer a la juventud del pueblo y del campo de toda la parroquia. Quedó así abierto el espacio para que en Salinas naciera un verdadero Grupo Juvenil, "Don Bosco Vive", constituido por jovencitos y jovencitas, con una orientación más apropiada de formación, de apoyo a la liturgia y a la catequesis. Pero en Salinas, el trabajo manual productivo es un "mal endémico" y los chiquillos, para autofinanciar las actividades antes mencionadas y seguir el camino de los mayores, confeccionan velas, tejer mantillas de hilos y mullos, reciclan papel (que se convierte en preciosas postales, con la complicidad de espléndidas flores del páramo debidamente secadas), administran una cafetería y preparan confites de frutas para la industria chocolatera y la venta al público. Aquí también el camino es largo. La fundación no puede todavía hacer muy efectivo su aporte económico por las exigencias propias de sostenibilidad de sus fuentes de trabajo. Además, pocos son todavía los socios que, al pasar de Grupo a Fundación, han descubierto su nueva vocación. En muchas comunidades surgen los nuevos grupos juveniles, con entusiasmo e ilusiones, pero con lamentable falta de guías y orientadores. Alguien más tendrá que "ponerse de cororia" para no dejar que tantas energías se desperdicien y esfumen. Quizás la solución, todavía por un tiempo más, será recurrir a personal externo (a falta de personal joven salesiano): jóvenes voluntarios del país y de otros países, donde el apoyo de una generación a la que sigue tiene historia y costumbre, mecanismos y experiencia.

La animación juvenil en las comunidades puede ser un espacio privilegiado para los nuevos voluntarios: siguiendo el

ejemplo de Sarah y Curtis, de Luigi Rigamonti y Massimo Felicetta; Antonella Ronco y Federico Rollino no viven en el pueblo de Salinas, sino en Chazojuan; Ana Rauch ha establecido su vivienda en La Palma. Varios recintos más demandan con insistencia este tipo de presencia. Los "gemelajes" (hermandades), de los que más adelante hablaremos, podrán dar una respuesta significativa y duradera a estos anhelos. A través de las iniciativas juveniles se podrá afrontar con eficacia renovada muchos de los problemas que detienen el camino en varios recintos. En la tarea de evangelización, se podrá apoyar a los Animadores y Catequistas, a las misiones y convivencias. En la educación, promover los programas Nuestros Niños y Refuerzos Escolares, fortalecer a los colegios comunitarios, proponer cursos descentralizados en distintas materias. En la salud, dar mejor seguimiento a los botiquines, a la campaña de salud preventiva y a la revalorización de los recursos farmacológicos naturales.

A las cooperativas locales quedará la tarea de referente general, ya que los activos de los distintos subgrupos (trátese de actividades juveniles o de centros femeninos u otros posibles) pertenecen a la comunidad a través de este instrumento organizacional. La tradicional actividad crediticia podrá ser renovada en sus mecanismos y efectividad productiva. Los jóvenes campesinos, capacitados adecuadamente a través de las iniciativas de FUNORSAL y Misión Salesiana, son obviamente los candidatos a asumir los cargos de responsabilidad a nivel general, ganándose para esto la confianza y apertura de la precedente generación.

LOS CONSORCIOS

FUNORSAL, Misión Salesiana, Fundación Grupo Juvenil, con el apoyo decidido del PHD y FEPP, han dado vida a una estructura operativa de Economía Solidaria, que valora y afianza la autonomía organizativa y económica de cada instancia productiva en el ámbito comunitario, creando al mismo tiempo una red de conexiones y coordinación, que permita superar las limitaciones en los retos de calidad y cantidad, constituidos por el mercado actual, sea en el ámbito nacional que Internacional.

El consorcio más conocido y operante es la Fundación (¡de nuevo!) "Consortio de Queserías Rurales Comunitarias"; como decíamos, su sigla FUNCONQUERUCOM resulta algo difícil de pronunciar, pero la realidad que representa es sencilla, fuerte y eficaz.

Con la acertada guía de P. Mateo Panteghini y su Directorio en pocos años (se fundó en 1995), ha logrado metas difícilmente hipotizables cuando se empezó:

- 70 son las queseras formalmente asociadas (sobre un centenar que en alguna forma están relacionadas);
- varios centenares son las personas capacitadas, en distintos aspectos, entre hombres y mujeres;
- 5 son los puntos de venta propios;
- varias decenas los distribuidores, con distintos grados de "oficialidad";
- la producción diaria promedio, se calcula en 30.000 litros de leche (que se transforman medianamente en 3.000 Kg. de quesos);
- entre las nuevas iniciativas de inserción en el mercado, suscitan particular expectativas las Pizzerías "Salinerito"

y el proyecto de las "tablitas", destinadas a hacer llegar elegantemente nuestros productos en oficinas y hoteles, en ocasión de encuentros y eventos a distinto nivel.

Subrayamos la fuerza de los números y del dinero, porque son la medida del impacto de valores no numéricos, ni económicos, que constituyen las condiciones esenciales para lograr una mejor calidad de vida en nuestro campo. Son los criterios (algunos de explícita inspiración evangélica), otros de orientación cultural y humanista, que también merecen ser explicitados:

- la solidaridad: juntos, logramos metas que nunca podríamos alcanzar en forma aislada, la ayuda mutua, el compartir, entendido también como su máxima expresión en la gratuidad ("Hay más alegría en el dar que en recibir", "lo que gratis han recibido, gratis den");
- la supremacía del hombre sobre las cosas ("Buscad el Reino de Dios y su justicia y todo lo demás se les dará por añadidura");
- la atención al más débil ("Lo que hayan hecho al más pequeño de éstos mis hermanos, a Mí, me lo han hecho");
- la autoridad como servicio ("Él que quiere ser el primero, que se haga servidor de todos": bastaría esta revolución para cambiar al mundo);
- la opción para crecer, desde lo pequeño hacia lo grande (la parábola de la semilla de mostaza);
- la no-violencia: aceptar con paciencia la presencia del mal (la parábola del trigo y la maleza), manteniendo al mismo tiempo una pacífica y constante lucha a favor del bien "vencer el mal con el bien";
- la fuerza revolucionaria del perdón: para "cortar" con el mal y no transformarlo en una cadena interminable de venganzas. Dar el primer paso sin tomar en cuenta quien tenga la razón, dar nuevas oportunidades, con renovada confianza y oportuno seguimiento, ha sido una lección que aprendí en Salinas y de cuya aplicación nunca (o casi) tuve que arrepentirme;

- autonomía: el campesino, una vez capacitado, no necesita patronos, ni supertécnicos "de afuera"; llega a manifestar un sano orgullo que nace de sus capacidades evidenciadas por la calidad de sus productos;²³
- diálogo y comunicación: los ritmos actuales de la vida los dificultan cada día más, pero son la base de las relaciones interpersonales, de la convivencia y trabajos comunitarios: "la comunicación es el nuevo nombre del amor", repito a menudo y creo no equivocarme mucho.
- nueva relación con los productos del campo: haber dado valor agregado a un producto natural (como la leche, pero análogamente para muchas materias primas originadas en el campo), constituye un logro sustantivo en distintos aspectos:
 - en lo económico (precio mejor y más seguro),
 - en lo educativo: (constituye un estímulo eficaz a prepararse y actuar mejor en distintos campos: manejo de potreros y ganado, higiene en todo el proceso, puntualidad, contabilidad y administración, comercialización),
 - en lo organizacional: hay que madurar mucho para tomar de común acuerdo un sin número de decisiones sobre precios, personal, políticas operativas, utilización de excedentes, estrategias para el futuro...

El consorcio quesero afronta ahora un nuevo reto: con el apoyo de COSUDE, a través de una acción conjunta de MCCH-IICA, se propone duplicar el número de plantas de elaboración de productos lácteos, en el lapso de 3 años (de 100 a 200). COSUDE proporciona los recursos económicos, MCCH-IICA organiza su canalización, el Consorcio CONQUERUCOM realiza los eventos de capacitación, moviliza los promotores y se compromete a seguir ampliando la red de puntos de acopio y ventas (y los

23. Si los mejores quesos, los más ricos embutidos, los más elegantes suéteres etc. etc. son obra de manos indígenas y campesinas ¿quién podrá seguir afirmando (como escuchamos en un despacho ministerial hace algunos años), que el indígena, el campesino ecuatoriano es "una carga" para el país?

distribuidores autorizados), manteniendo por encima de todo, su objetivo principal que es el de crear y afianzar verdaderos espacios de economía solidaria. Pensamos que es una forma efectiva (sin descartar otras) de poner alternativas a una globalización que de por sí tiende al enriquecimiento a toda costa de los que tienen la fuerza para ello, sin importarles en lo mínimo el destino de los que quedan "fuera del juego".

Los frutos del consorcio quesero van mucho más allá del ámbito constituido por los productos lácteos.

Si promover las organizaciones populares para que puedan conformar una red de capacitación, producción, control de calidad y comercialización coordinada, ha dado buenos resultados en un sector productivo del campo, ¿por qué no aplicar la "formula" a otras oportunidades?

De hecho, aunque todavía sin personería jurídica, ya funcionan y están en proceso de crecimiento, los siguientes consorcios:

- Hongos Andinos del Ecuador,
- Confiterías Comunitarias Bolivarenses,
- Textiles Andinos
(y Asociación Nacional de Alpaqueros).

Otros consorcios se ven desde ya como el camino más lógico donde desembocan actividades productivas novedosas, como hemos mencionado anteriormente.

En el tema de animales menores:

- Piscicultores Unidos (truchas, carpas, tilapias...),
- Helicultores Comunitarios (COHECO).

En el tema de innovaciones agrícolas:

- Agricultores progresistas (cultivos nuevos por su objeto, o por su metodología: moreras, maní, ají, tomates, hierbas medicinales y aromáticas, cultivos orgánicos, invernaderos, riego por goteo...).

- Cañicultores Orgánicos (orientados al abastecimiento del Micro Ingenio Azucarero de Chazojuan).

En el tema de artesanías varias:

- Unión de Artesanos (tahuá, shigras, cabuya, paja de páramo, toquilla, cerámica, tallados, pinturas, estampados, papel reciclado, vitrales, mosaicos, sombreros de lana, lufca...).

Los hongos que procesamos son de la variedad *Boletus luteus*, crecen espontáneos debajo de los millones de pinos (radiata y pátula), que hemos plantados en estos años. El proceso de secado se puede realizar al aire o en las viviendas (funcionan actualmente 180 hornos modulares a gas en toda la provincia y fuera de ella), existiendo también la alternativa de entregar el hongo fresco ya limpio y rebanado a las secadoras semi-industriales (que funcionan por el momento en Salinas y Simiátug).

Las intuiciones del P. Mateo, las innovaciones traídas por Byron Casignia y Flavio Chuñir (por sugerencias de Leo Hamburger y Valerio Magrini); el empeño del Grupo Juvenil (Orlando Chamorro y más directivos y trabajadores de la FUGJS) y el apoyo de la Misión Salesiana, han llevado a resultados impactantes para la economía de los más pobres en estos últimos años y muy prometedores para el futuro²⁴.

El año 2000 ha sido un año... negro. En el último contenedor de hongos enviados al exterior, se detectó por parte del importador alemán G. Wagner, huellas de óxido de etileno... los distintos análisis daban siempre resultados desfavorables y los hongos no se podían vender. La empresa que nos vendía las fundas, la misma que las vende también a una multinacional de

24. ¿Cómo olvidar la emoción de la cargada y salida del primer contenedor repleto de 6.000 kilos de hongos secos, destinados a la exportación y que constituyeron un retorno, casi todo en manos campesinas, de 35.000 dólares?

alimentos, garantizaba la "incontaminabilidad" de su producto. Hasta que nos decidimos a comprobar el asunto: la contaminación está en las fundas. Posiblemente en Estados Unidos hubiéramos tenido chance de un buen juicio y de una millonaria compensación, recuperando así y con creces las fuertes sumas perdidas.

Superado el problema y pensando en el inmerso potencial constituido por el sin número de pinos en toda la zona andina (especialmente en páramos poblados por indígenas), se abre para la FUGJS, que protagoniza el proceso y para los demás integrantes del consorcio (PHD y FUNORSAL), un doble frente de trabajo: aumentar la inserción del Consorcio en el mercado mundial y paralelamente incrementar la oferta, involucrando un número siempre mayor de productores campesinos. Una perspectiva adicional muy atractiva es diversificar el uso del hongo seco como hace la NESTLE que - a través de Extractos Andinos - compra nuestros hongos "negros" anteriormente desechados por "malos" y elabora con los mismos alimentos preconfeccionados (obviamente de "riguroso estándar en la selección de materia prima"). Algún día un jubilado de la STAR, MAGGI o KNORR nos dará una mano amiga, haciendo como decía G. Cardellino al salir de la Ferrero e introduciéndonos en el mundo del chocolate, "lo que hice obligadamente durante una vida para el patrón, qué lindo hacerlo ahora libremente para el pueblo"²⁵.

Ya podemos soñar con los contenedores saliendo de Salinas cada dos o tres meses, llenos no solo de hongos secos, sino cargados de cremas, polvos, sopas, cubitos y quién sabe qué más.

"Peligroso soñar Padrecito, me comenta a menudo un amigo... después el sueño se cumple". Y es un sueño

25. Giuseppe Cardellino murió prematuramente sin poder cumplir la mayoría de sus sueños con Salinas (chocolatines, frutas enconfitadas, puré de papas precocinado...); su recuerdo permanece en nuestro corazón por su linda amistad y el impulso que dio a nuestra dinámica fabriquita de chocolate; la amistad con su familia ecuatoriana, prolonga también su "presencia" en la generosidad de sus miembros (Miguel Espinoza nos regala periódicamente temeros y vacunas).

particularmente querido, porque favorece de una manera especial a los más pobres, sea del pueblo, sea del campo, proporciona recursos que van directamente en mano de la mujer y constituye un argumento concreto a favor del cuidado del medio-ambiente²⁶.

Las Confiterías empezaron con los turrónes. Los turrónes empezaron porque PHD había impulsado la apicultura y la miel "no tenía salida" (parece que en nuestro medio se considera más como medicina, que como alimento). ¿Qué hacer? Me acordaba de lo encantador que era en mi juventud comer turrón en Italia, en tiempo de Navidad. Parece que en España es lo mismo, porque unas monjitas españolas de Jipijapa festejaban Nochebuena produciendo este manjar, con miel de abeja. Alfredo La Fuente y su Señora (PHD de Portoviejo) se encargaron de aprender y a su vez nos enseñaron: con el impulso de Sor Carmen Cuñas, Sor Elba Núñez, Eugenia Montero y demás promotoras de la mujer: ahora son 8 los grupos de mujeres que trabajan turrónes en Guaranda, en Salinas, en toda la provincia de Bolívar. El único problema ha sido convencer a mejorar paulatinamente el proceso: cambiando combustible, de carbón a gas, de la olla de cobre a la de acero de doble fondo, como para la elaboración del queso, (otro regalo de la tecnología de José Dubach y del "pensamiento analógico"), del "brazo manual" al brazo mecánico... Cuando mencionamos a las mujeres sus resistencias a los cambios, se ríen con gusto.

Las mermeladas nacieron con Carla Sbeghen y Giacomo Porcellato en Facundo Vela; bajo mi sugerencia y por esto me merecí en distintas oportunidades amenazas de "maldición" por parte de mi querido hermano y amigo P. Alberio Panerati, párroco de Facundo Vela. Pero seguramente este será un capítulo

26. La quema indiscriminada en el páramo es ahora una práctica muy reducida y fuertemente penalizada, donde se practica la siembra de pinos y la cosecha de hongos.

importante en el libro, por el momento en fase de gestación: "Mi querido pueblo maldito", del mencionado autor.²⁷

Ahora, también las fabriquetas de mermeladas se han multiplicado, sea en Salinas, sea en la provincia y el único limitante es el mercado. Más concretamente el problema, en este caso como en otros parecidos, no es el mercado, sino nuestra capacidad de inserción adecuada en él. El Consorcio tendrá que dar respuestas concretas y efectivas a este respecto.

Lo mismo es si hablamos del cacao y chocolate, de las frutas enconfitadas de Sor Elba y del Grupo "Don Bosco Vive" (Jovencitas de Salinas), de los encurtidos de Enrique Cachimuel, Teresa Palomino y Sofía Ochoa. Los productos son ricos, llevan firmas de autor (el mencionado Giuseppe Cardellino, la pareja suiza Russheim, el belga Paul Graindorge...) y el aroma especial, para quienes lo saben percibir, de la Economía Solidaria.

El trabajo ya es efectivo para varias personas, además que atractivo para visitantes y turistas, extranjeros y nacionales. Cuando el Padrecito deja escoger el trabajo a los voluntarios "de paso", la opción cae casi infaliblemente a la chocolatería... ¿por qué será?

Pero al disponer de una cantidad indefinida de materia prima y de aspirantes trabajadores en lista de espera... el reto actual es mejorar la inserción en el mercado. El comercio Equo-Solidario hasta ahora no ha respondido, sino en forma parcial a estas exigencias. Pero la situación puede mejorar, hay señales

27. El regreso al Ecuador de P. Alberto se debió a una clara intervención de la Divina Providencia. Para estar seguro de mantener consigo al buen hermano, el Director de la Casa Salesiana de Italia donde se encontraba trabajando, puso - frente a la petición nuestra - una original condición: "lo dejo ir si nos ganan a barajas. La pareja desafiante era "lija" y experimentada, P. Alberto y yo del todo novatos. El juego escogido: "scopone" (una especie de "cuarenta" que no deja mucho espacio a la suerte). ¿Resultado final? ¡GANAMOS! El padre Alberto perdió un chance de ir a estudiar pintura en la "Academia" de Venecia, pero el Ecuador ganó un padrecito franco y entregado y yo un amigo sincero y fiel.

positivas de un mayor acercamiento a los productores y sus reales aspiraciones. También habrá que lanzarse con mayor decisión al mar abierto del comercio mundial. A ver si nos cogemos una tajada de la globalización en beneficio de los pobres. Pienso a menudo que la visión, que se asume en general, respecto a la globalización es por lo menos unilateral: considero que hay mucho espacio que ocupar positivamente y mucho que aprender hasta de las multinacionales. En Echeandía, a raíz de un efectivo trabajo del Dr. Mauro Vascónez, profesional veterinario salinero y promotor de PHD en el cantón, se han formado varias queserías comunitarias. Durante años la competencia con la Nestlé ha sido dura y constante. Cuando la compañía optó por dejar la zona, pareció a todos una buena noticia: lo era en el sentido que se había demostrado la fuerza sorpresiva de David contra Goliat; pero no estábamos listos para absorber la gran cantidad de leche, que quedaba en excedencia y para muchos pequeños productores que no se organizaron el resultado ha sido volver a una peor explotación de los intermediarios de siempre.

Los textiles en Salinas son de antigua fundación. Donde ahora es Oratorio fue en otro tiempo depósito de lana (pero ya mencionamos que nos tocó vender más barato de lo que comprábamos). Allí funcionó la hilatura con toda clase de aparatos arcaicos e "interétnicos". Allí se procedió a la instalación múltiple de telares de antepecho; los tejedores eran seguramente mal pagados (como hasta ahora gran parte del trabajo artesanal...), pero cantaban: Alonso, Gustavo, Guido, Gilberto... qué lindo, pero todo esto no tenía futuro, y poco a poco lo entendimos. Nos dirigimos a Swisscontact y otro jubilado nos pone en buen camino: en pleno agosto del '86, nos damos cita en la estación de Milán. ¿Cómo reconocerlo? "Cargo sombrero", me tranquilizaba el Ing. Albin Hollenstein; obviamente (no era la feria de Simiátug) el Ingeniero era el único con esta prenda nada veraniega en el monumental lugar de la cita... Hasta mientras, aunque con hilo de mala calidad o superando mil problemas con la hilandería Freire en Ambato, se había formado la Texsal. Poco a poco los grupos se multiplicaron; cada instructora (Teresa Tonello, Gisela Kirst, Gisela Mendel, Carla Sbeghen...) aporta con sus pequeños avances, hasta los toques finales de Bruna Ruzza y Marcella Mattiuzzo, que hacen de nuestras prendas unas piezas dignas de ser vendidas en boutiques.

Ya son lejanos los tiempos de escuchar "preferible la muerte Padrecito" (al tejer). Pero queda la urgencia de lograr una remuneración más justa y adecuada para nuestras tejedoras. La respuesta la esperamos del Consorcio, con la ayuda de los amigos de ultramar y de la estatal CORPEL.

La Hilandería Intercomunal Salinas es una importante realidad desde 1987. Ha superado un sin número de dificultades y, asesorada por temporadas por la providencial ayuda externa de Jean Fortín y el apoyo de Jean Paul Mieux, ha demostrado la capacidad de nuestros campesinos de transformarse en empresarios, administradores, comercializadores y obreros especializados. Los retos continúan y se presentan cada vez con nuevas dificultades. Una constatación desafiante que nació con la fábrica (de paso, la más grande de la provincia Bolívar) es el destino poco "solidario" del hilo.

La HIS produce mensualmente 15.000 KG de hilo para suéteres. Esto significa medianamente 15.000 prendas artesanales. ¿Cuantas de éstas se elaboran cada mes en un medio organizado (Centros femeninos de Salinas y PHD)? 1000, a lo mucho. Las otras 14000 pasan por las manos de contratistas y resultan ser suéteres que saben a necesidad incondicional de trabajo y a explotación muchas veces sin misericordia.

Ya los contratistas... ¿Qué malos? ¿Qué buenos? ¿Pudiéramos nosotros hacer lo que ellos hacen, dar trabajo a miles de mujeres pobres, logrando los mismos excedentes que ellos logran? Si tuviéramos su genial habilidad, podríamos revertir los excedentes a las trabajadoras... pero más fácil es criticar que hacer mejor. Calidad total, cantidades consistentes, puntualidad de entrega asegurada, contratos directos (en USA, Japón, Europa...). Ahí es donde apunta el recién nacido Pre-Consorcio de Textiles Comunitarios Andinos del Ecuador. Está dando los primeros pasos. ¿Hasta donde llegará? Un paso importante en la dirección correcta nos parece la reintroducción, en la zona, de las alpacas (por iniciativa del Holger Schmedes del DED y el Ing. agrónomo salinero Hernán Chamorro) y las positivas pruebas de hilatura de la HIS, sin descartar el hilado a mano en las comunidades del páramo, actividad coordinada por

Sofía Ochoa a nombre de la Misión. Somos además parte integrante y potencialmente protagónica de la Asociación Nacional de Alpaqueros.

Un serio problema habrá que resolver para que esta actividad signifique un opción real para algunas de nuestras campesinas: faltan los fondos para acelerar la ampliación de los hatos (cada alpaca cuesta \$ 700) y para adquirir las cantidades de lana de alpaca de otros lugares, con el fin de mantener ritmos viables de producción de hilo en la HHS y de suéteres en el Consorcio Textiles Comunitarios Andinos.

PISCICULTURA

La crianza de truchas tuvo distintas etapas desde que en la quesera de Apahua se empezó a dar los rechazos de los quesos a las truchas sacadas del río y ubicadas en una poza sencilla. Ahora esta simpática actividad está consolidándose en la zona alta. Hay que mejorar la inserción en el mercado. Por lo que a contabilidad se refiere, queda un obstáculo casi insuperable: cuantas truchas el campesino vende oficialmente, cuantas "sottobanco", ¿cuantas (aunque esto es bueno, obviamente, pero contablemente problemático) come con la familia, los amigos y compadres? Más difícil aún es medir las "mermas" producidas por los "amigos de lo ajeno" y que constituyen un serio obstáculo para quien no dispone de pozas cerca, pero muy cerca, de su vivienda.

En los últimos tiempos la zona tropical ha dado buenos pasos en la explotación piscícola, pasando de la afición inicial (prolongada durante varios años) a la crianza profesional con resultados concretos de mejoramiento económico para la familia, mediante la utilización de la tilapia roja, rústica y atractiva, deliciosa y bien vendible.

HELICICULTURA

Cuando hemos empezado con P. Mateo y P. Alberto a realizar "ensayos" con los caracoles, teníamos la impresión de ser

los únicos o casi, dedicados a esta "extravagancia". En pocos años la situación ha cambiado radicalmente: compañías extranjeras, sobre todo Francesas, han llenado de "emoción" a muchos agricultores ecuatorianos, ofreciendo tecnología, reproductores y seguridad de buenas ventas. Han sido tiempos en que tomaban relativa fuerza nuestros pequeños criaderos y un joven de Salinas, Hugo Toalombo, aprovechó para captar todas las nociones y técnicas que le fuera posible, alcanzando un buen nivel de capacitación. Muchas personas y grupos le consultaban y hemos experimentado (y al mismo tiempo difundido) las distintas metodologías, que sucesivamente sugerían los expertos extranjeros. El cuidado intensivo en cajones resulta, en teoría, más rentable, pero exige cuidados meticulosos (sobre todo de limpieza constante de las cajas), que se demostraron prácticamente imposibles o poco congeniales a la mayoría de nuestros campesinos. Esta tecnología es reservada ahora a los núcleos de reproducción masiva, que son entregados (entre la misma población) a personal específicamente capacitado y motivado. La mayoría (10 o 15 familias por cada núcleo reproductor) recibe caracoles chiquitos (de un mes) y lo coloca en un pequeño huerto (parque), dividido en 7 lotes que reciben 5000 unidades sucesivamente, durante seis meses, tiempo suficiente para que los moluscos sean listos para la venta y el ciclo sigue indefinidamente. Se calcula un ingreso mensual bruto de \$ 75, cantidad no excesiva pero que tampoco implica un trabajo esforzado ni prolongado (2 horas diarias).

Para las ventas existen compromisos contractuales con Cherasco de Italia que garantiza la compra de cantidades grandes y que se podrán reunir solo con una eficiente organización a nivel de Consorcio.

El Consorcio "helicícola" comprende potencialmente todos los beneficiarios del proyecto, pero también todos los productores que hayan recorrido su propio camino y encuentren problemático reunir las cantidades enormes que el mercado extranjero requiere. Llenar el contenedor significa producir 50 toneladas mensuales de carne de caracol, solo para cubrir la demanda francesa. ¿Qué decir de otros mercados potenciales en Europa (especialmente por el cambio de dieta inducido por el

peligro del virus de la vaca loca) y en Asia donde reina el dicho que "todo lo que se mueve es comestible"?²⁸

El tema de la coordinación entre "AGRICULTORES PROGRESISTAS" constituye un campo demasiado amplio e incipiente para poderlo describir aquí. Los invernaderos, sobre todo destinados al cultivo de tomates, han tenido su "boom" impulsado muchas veces por donaciones y algún resultado favorable. Pero las tecnologías tienen que adaptarse a lugares de condiciones muy diferentes y la falta de cuidados estrictos es, de nuevo, la causa de muchos fracasos. No hay que botar la toalla: hay que saber bien, hay que cuidar bien y... rezar también un poco.

Lo biológico, estrictamente hablando, puede dar resultados alentadores donde el mercado esté dispuesto a pagar la diferencia de precio que pueda compensar la menor cantidad que generalmente resulta con esta práctica. Entre los representantes de firmas distribuidoras de químicos, que quieren convencer al campesino a usar de todo y sin medida y los seráficos propugnadores del "nada químicos y todo natural", habría que experimentar un sabio camino medio, para no engañar al campesino ni en la una, ni en la otra forma.

La prueba con la morera (*Morus sp*) ha dado resultados positivos en el subtropico cuanto a adaptación de la planta. Respecto a su utilización para producir seda en mano (en boca, exactamente) del gusano "Bombyx mori", se trata de algo bonito, hasta emocionante. Pero los precios que paga Colombia para el capullo seco o fresco, apenas cubren los gastos de la última etapa: resultaría si el cultivo de la planta con cuya hoja

28. Los caracoles de agua, traídos de Sevilla Don Bosco, están conociendo un momento de gran expansión en los criaderos de la zona subtropical, bajo el impulso de Mayra Pancho (que está haciendo su tesis sobre el tema) y su esposo Joffre Borja. Últimamente, el P. Heribert Leuthner y Ina. Elizabeth Kim de Pedro Carbo nos trajeron caracoles de agua muy parecidos, de origen probablemente coreano; la única diferencia está en el color de los huevitos, que son rojizos, mientras los amazónicos son blancos. Ambos moluscos son muy rústicos y se alimentan con comida de bajo costo: hojas de papachina, de yuca, camacho, morera, etc.

banquetea el bichito este, fuera gratis. A este punto entra en campo Carlos Méndez (apasionado del tema desde los comienzos de la experimentación "serícola") y arma unos geniales aparatos que transforman el capullo en hilo. Todo bien hasta aquí. Al hilo le podemos dar un valor agregado que cubra también la producción agrícola (cultivo y manejo de la planta) además de los trabajos de la crianza. Y aquí estamos parados, por el momento, porque no sabemos todavía que hacer con el hilo o a quien venderlo, por lo menos al precio que, según nuestros cálculos, recompense la tarea. Existe a nivel nacional una corporación que también nos busca periódicamente, parece que por el interés en las "maquinatas" del Carlos Méndez.

Pasando a otros cultivos novedosos: maní, ají, cardamomo, hibiscus, lufca...

Siempre hay un entusiasta que comience a ensayar ¿por qué no? A veces el ensayo resulta bueno, pero no hay quien se anime en serio, a lo grande o quien lo apoye. A veces los resultados son interesantes, pero el campesino (no es contador, pero a su manera valora las alternativas) tiene la percepción que más rentable (o más seguro) es el cultivo de... lo que siempre ha cultivado.

No es malo en todo caso que entre la idea de la diversificación, porque ciertos productos tradicionales pueden resultar víctimas de enfermedades no controlables o de caída de precios. En este rumbo parece importante aconsejar la experimentación con lo que es más específico de nuestros climas, o que pueda recibir con cierta facilidad valor agregado (por ej. frutas para mermeladas o confites, especies aromáticas o medicinales para la elaboración de cosméticos o remedios naturales, etc.).

Una mención particular merece el cultivo de la caña de azúcar. Hasta hace pocos años en el subtropico de Salinas se cultivaba, en buenas extensiones. El trabajo de siembra y manejo aseguran que es de lo más simple y durable, pero: el trapiche, el guarapo, la candela, los moscos y avispa, todos hemos podido apreciar que vuelven esta tarea verdaderamente dura y a menudo

casi insoportable. Por eso muchos, en nuestra zona, dejaron esta actividad. En el año 1997 el Padrecito viene de Italia con la tarea de proporcionar "azúcar campesina" para el comercio "Equo Solidario" (el azúcar que hasta aquí les vendíamos era "campesina" en el sentido que venía de la caña y la caña del campo...). En Quito, con llegar al Fondo Canadiense, Gustavo Abdo me propone asumir un proyecto de este tipo, ya que existe una tecnología canadiense-brasileña que permite la producción de azúcar no refinada en pequeña escala. Obviamente se acepta el reto y se prepara el proyecto. Pero cambia el personal del FECD interesado en el asunto y nada que hacer por este lado (¿Cómo convencer a un "funcionario del desarrollo", que da más satisfacciones seguir fielmente un proyecto y acompañar el crecimiento de un grupo humano, que la escalada progresiva y constante a mejores puestos, siempre mejor retribuidos)?

Sin embargo el proyecto no lo dejamos morir, se busca un abanico de nuevos "compradores" y recibimos el "placet" de Ayuda en Acción. Pasamos por alto un pasaje no del todo claro de la implementación física del Ingenio: hemos sido invitados explícitamente a "no meternos los curas", no meter a las Cooperativas, que son "ineficaces y superadas" y se formó ASPROCA: una asociación de productores cañícolas de carácter progresista (por ser libre de la influencia de los curas y de las organizaciones comunitarias tradicionales).

Ahora la planta está, y con algún "retoque" adicional, para remediar a los inconvenientes ocasionados por la escasa transparencia administrativa y la falta de participación de la gente, está en capacidad de funcionar y de esto hay que ser agradecidos en todo caso a la institución donante.

La Asociación se encuentra al momento en la libertad de integrarse en el sistema comunitario, recibiendo como socios también entidades colectivas como las Cooperativas de la zona y retomando los tradicionales criterios de la Economía Solidaria, como el principio de la no-repartición de utilidades etc. ¿Cuál será el rumbo escogido? ¿Cómo recuperar el tiempo perdido por no haber plantado la caña con anticipación? ¿Cuál es la eficacia y eficiencia de la planta procesadora, y su capacidad de competir

en el mercado con los grandes ingenios? ¿Habrá como canalizar una cantidad suficiente del azúcar en el mercado "Equo Solidario" y en las fajas preferenciales de los productos orgánicos? Estas y más preguntas tendrán que encontrar respuesta. PHD, FEPP y Misión Salesiana estamos listos, para cumplir con las tareas que se nos solicite (préstamos, trámites...), pero el ruido fundamental, el de aceptar (o rechazar) el estilo y las reglas de la solidaridad comunitaria, está en manos de los socios fundadores de ASPROCA y de los campesinos de la zona. Su respuesta real será un hito fundamental, creo, en el proceso de desarrollo llevado adelante hasta aquí y que no había encontrado anteriormente una presión explícita de signo contrario.²⁹

El posible Consorcio de Agricultores Progresistas Asociados sería el punto de referencia ideal para la valorización comercial de las innovaciones positivamente comprobadas, sea en el ámbito de mercado interno, sea internacional.

Pensemos en la producción de tomates, ají y otras verduras requeridas por las "Pizzerías el Salinerito", en el caso de que las primeras experiencias positivas realizadas por el Sr. Oswaldo Serratore en Guayaquil confirmaran la vitalidad económica de la iniciativa, demostrada en sus primeros meses.

Pensemos en la renovada atención reservada a plantas medicinales y aromáticas (para la alimentación y la cosmética) y el impulso que muy probablemente recibirán su recolección y cultivo, por la instalación en el ámbito comunitario de destiladores destinados a la producción de aceites esenciales. Disponemos de aparatos sencillos y pequeños, los primeros extractos (de pino, eucalipto y ciprés) son calificados como de muy buena calidad y los visitantes manifiestan un interés especial por saber cómo funciona la destilación, cómo se elaboran las pomadas (que ya se venden con sus bonitos

29. La presencia pastoral de Juan Veloz en Chazojuan (el mejor fruto del voluntariado de María Billi, de Mary y Egidio) consideramos sea, en éste como en tantos casos anteriores, la mayor garantía de fidelidad a los criterios comunitarios.

nombres: Curalipto, Curapino y Curaprés) e indicaciones para el uso. La Fundación Chankuap de Morona Santiago, asesorada por el P. Silvio Broseghini, produce a su vez aceites de la selva amazónica y la alianza es algo natural e imprescindible, favorecida por la presencia en la institución de Napoleón Peralta, que compartió un año de trabajo voluntario en Salinas.

Ahora que algo funciona en forma alentadora es más fácil decir al campesino: traiga "sus hierbas". Se realizan pruebas (¿dispondremos algún día de un laboratorio adecuado y accesible para los análisis necesarios?), se seleccionan y secan, se confeccionan funditas y etiquetas. El turista, encantado de poder ver (como en las demás actividades de Salinas) el proceso completo y transparente, difícilmente se va sin una funda o una pomada. Y eso que todavía no está a punto la técnica casera de los jabones. También me pareció ver algunos intentos de realizar perfumes y desodorizantes "populares"...

Cuando algo funciona es más fácil incluir mejoras y aplicar actividades afines y derivadas, como armando un rompecabezas. De una idea (en buen camino de realización) nace casi espontáneamente otra buena idea: puede ser el camino de recuperación de la sal salinera, como producto terapéutico y también, en la misma óptica, del agua mineral (un poco pesada para la mesa, pero muy interesante por su "función terapéutica"). Y cuando el obstáculo es el detalle técnico, el asunto es buscar, pero también esperar: "la Divina Providencia" ha hecho llegar a Salinas la persona justa al momento justo, demasiadas veces como para dudar de Ella. Cuanto a los recursos económicos... tampoco nos han faltado, pero los ritmos de la Providencia Divina (sobre todo cuando se obstina en pasar por las Instituciones de apoyo) resultan a menudo más lentos de lo que esperaríamos. Justo en el tema de los aceites y derivados: ¿qué impide instalar unos cuantos destiladores en cada comunidad? La falta de dinero. Existe la materia prima (incluso en las comunidades más altas y pobres en otros recursos), conocemos lo suficiente de la tecnología: el mercado nos pide cantidades de aceites mucho mayores de las que actualmente podemos producir; los equipos los producimos en la propia mecánica de la FUNORSAL, nuestros promotores están capacitados para motivar

a la gente, para hacer las cosas y transmitir lo que han aprendido... La falta de dinero no nos desespera, pero sí nos detiene, en esto como en muchos otros campos, en el afán de multiplicar logros interesantes para beneficio de muchos más campesinos.

Pienso que el argumento de la valorización de recursos naturales se relaciona muy estrictamente con el tema más general de la valorización y protección del medio ambiente. Consideramos positivo el trabajo realizado en el páramo: las extensas forestaciones con especies exóticas y nativas han eliminado virtualmente la costumbre de la quema de la "paja". El proyecto Chimborazo Verde, impulsado por el FEPP, FUNORSAL y PHD, completará paulatinamente la obra de parar el avance de la erosión, evidenciado por los arenales de nuestro mayor nevado. Particularmente preciosas nos van a resultar las indicaciones a este respecto del buen amigo y excelente profesional en la materia, Prof. Dino Dibona.

En la zona subtropical la situación es más problemática y nuestros resultados menos significativos. Disponemos de algunos bosques protectores (por declaración del Estado o por adquisición de parte de la Comunidad local): los bosques nativos de Peña Blanca, la chorrera de Diablo Cucho, Tigreuro, Río Verde... esperan turistas discretos y admirados, que dejen - de paso - los recursos necesarios para su oportuno cuidado. Federico Rollino, el ya mencionado voluntario de Turín, los recorre incansable, programando cabañas, soñando senderos; lanza llamados a su tierra de origen para que muchos descubran nuestras fantásticas riquezas y nos ayuden a no perderlas en llamas y cenizas.

La conciencia del campesino a este respecto ha madurado mucho desde los tiempos en que se me decía "si estaba loco el Padrecito con sus criaderos de leones"... Un mérito fundamental en este campo va reconocido al programa del Desarrollo Forestal Campesino y a su original y efectiva metodología participativa. No hemos solamente sembrado y manejado árboles e implementado terrazas de formación lenta, junto con el oportuno manejo de microcuencas, sino decenas y decenas de

comunidades campesinas en Salinas y la provincia han aprendido a realizar estas tareas y se han motivado para seguir utilizando los recursos naturales de la mejor manera y "por fuerza propia".

Siempre en el tema del "amor a la naturaleza": existe en Salinas un trabajo que normalmente no se visita, también porque todavía no corresponde francamente a su nombre, pero con el tiempo está destinado a constituir, además de un necesario servicio al pueblo, un mensaje importante para cuantos nos visitan: es Salinas Limpio. La extraordinaria hermosura del Ecuador y la importante diversidad de sus bellezas naturales se ven fuertemente amenazadas en los últimos años por la difusión incontrolada de toda clase de desechos. La actitud generalizada frente a este preocupante fenómeno bien puede reflejarse en unos rótulos todavía visibles en algunos buses populares: "Sea culto: arroje la basura por la ventana". Para muchos, basura es solo lo que les molesta concreta e inmediatamente y basurero es, potencialmente, todo el país.

Salinas, con el multiplicarse de los nuevos materiales de sus industrias, la disponibilidad de los nuevos productos y confecciones y las visitas permanentes, tenía también que enfrentar este problema. Salinas Limpio es el nombre que encierra todavía más un sueño que una afirmada realidad. Conceptos y prácticas de reutilización, selección de desechos, reciclaje de los distintos materiales, son totalmente recientes en las actitudes de nuestro pueblo y más lejanos todavía de la mentalidad corriente en los recintos. No me canso de decir que "el lugar más limpio en Salinas tiene que ser... el basurero". Pero pocos me creen que... no es un chiste y me miran perplejos, viéndome recoger constantemente los plásticos cuando recorro las calles del pueblo. Nos falta técnica y experiencia en el problema de los plásticos, no sabemos que hacer con los desechos de la hilandería... Las aguas servidas siguen fluyendo en el río Salinas desde viviendas y fuentes de trabajo, haciendo caso omiso de los inservibles "filtros" que el corrupto contratista del Municipio ha dejado como simple "pantalla".

Fueron 4 simpáticos (as) holandeses (Rierieke, Rulin, Elizabeth y Koos), que llamaron con eficacia la atención sobre la

falta de limpieza en general y la mala costumbre de botar basura en cualquier lugar. Se adquirió un caballo y un carretón, pero el pobre animal no podía subir las empinadas cuevas del pueblo, hasta que P. Mateo puso a disposición un vehículo apropiado. Pero la solución no era encontrar un puesto para la basura, sino un lugar y procedimientos adecuados para hacerla "desaparecer". Nació así "Salinas Limpio", donde todo lo orgánico se transforma en humus por obra de la lombriz roja (californiana), los desperdicios cartáceos son reciclados en papel y tarjetas, los plásticos son seleccionados y puestos a la venta, como los metales, en Ambato y Quito. Todo el asunto no está técnicamente planificado y menos aún llevado fielmente a cabo.

Salinas Limpio como el "lugar más ordenado del pueblo" es "verdad... a futuro". En los recintos, solo Pambabuela y Chazojuan están dando pasos en la dirección correcta. La acción del estado al respecto es nula, todavía. El estímulo del turismo, de los visitantes y pasantes es fundamental, particularmente en este campo. Presencias como la de la francesa Celine, que ha realizado recientemente un censo de los focos de contaminación en el pueblo y zona alta de la Parroquia, comprueban lo afirmado.

A lo mejor llegarán más técnicos que harán ahorrar el tiempo que estamos dedicando, como en muchas otras situaciones, en "inventar el agua tibia": esto de la experimentación (obedeciendo a la sugerencia del Albert Einstein de "no dejar nunca un experimento sencillo") ha reemplazado eficazmente, en todo caso, la investigación y los estudios (costosos y frecuentemente inútiles) de prefactibilidad. Haciendo nuestro otro axioma del mismo genial físico: "dedícate cada día, una media hora, a pensar lo opuesto de la mayoría de gente", hemos superado sin mayores dificultades obstáculos presentados como insuperables:

- los pinos no crecen, por encima de los 3500 metros (nosotros hemos optado por empezar a este nivel y tenemos buenos resultados comprobados hasta los 4200 metros);
- las queserías no dan buenos resultados en el subtrópico (la mayoría de las plantas de la parroquia se ubican en

esta zona...). Es cierto que para los quesos maduros hay problemas, pero la solución es enviarlos al frío de la cabecera parroquial con excelentes resultados, en manos del fiel José Toalombo, con su Centro de Acopio y tratamiento de quesos;

- el eucalipto es anti-ecológico, el pino esteriliza el terreno (¿alguien vio la cosecha de papas entre pinos en la Granja de la Funorsal en Apahua?);
- los indígenas son... ¿Cuáles?: tengo muchas veces la impresión que cada una de las comunidades sea un mundo distinto);
- hay que hacer las cosas de una en una (es aburrido y no se sabe cuál es en realidad la actividad adecuada en el momento. Nos resultó bien apuntar contemporáneamente en varias direcciones y quedarnos con las buenas; respetar el ritmo lento del campesino y mantener el mío, buscando camino en tantas cosas...);
- el campesino "no da" para empresario, técnico, obrero especializado... no hemos cedido a las insistentes invitaciones "a la cordura", contratando personal técnico especializado de fuera, ni para la hilandería, ni para ninguna empresa: estamos más bien agradecidos con los expertos nacionales y extranjeros que han transmitido sus conocimientos, preparando adecuadamente (o casi...) a nuestros trabajadores.³⁰

30. La lista de los colaboradores externos en este sentido es larga y cargada de emotivos recuerdos, ya que junto con los aportes técnicos- estos buenos amigos nos dejaron una preciosa herencia de entrega, dinamismo y simpatía.

- José Dubach, Arno Ackerman, Manuel López y otros: para las queseras
- Raúl Rodríguez y recientemente Swisscontact para el cooperativismo
- P. Mateo, Franco Biscaro, Alfredo Baccichetto, Hans Lahman y Paul Benz para las embudadoras y criaderos de chanchos
- Tonino Clemente y Adriana Leguisamo: para cerámicas y pintura
- P. Mateo, Damiano Panteghini y Alfonso López: para el uso correcto del equipo caminero
- Rafael León, Jorge Art, Manfred, Mónica Meier, Charlie Jordan, Mario Añasco, Gustavo Galindo y todo el equipo del DFC, Johana Janssen, José Almeida, Edison Silva y Dino Dibona para las técnicas forestales y la metodología participativa.

- sin una "buena planificación" no hay resultados: la fantasía, la intuición y hasta las equivocaciones, reconocidas y corregidas... los pueden dar;
- las ideas tienen que nacer de la gente (lo importante es que demuestren con los hechos que las han asimilado, análogamente a cuanto sucede con las plantas exóticas en la naturaleza);
- las materias primas tienen que ser "del lugar" (más importante es una buena organización del trabajo, una correcta elaboración, una venta segura y una administración bien llevada).

El espacio de las artesanías es también amplio e indefinido, prometedor y al mismo tiempo constantemente amenazado, fuente no sólo de ingresos económicos adicionales, sino también de educación a una nueva sensibilidad en muchos aspectos. El único trabajo artesanal de tipo tradicional en nuestra zona era - y es - la confección de las shígras: el mercado parece flojo y el desarrollo del producto (como ahora se dice para indicar

- Enrique Schöbb, Gauke Andriess, Henk Heintink, Grace Camacho y Raquel Vascónez para contabilidad y administración
- John Mac Gregor, Enrique Stachelscheid, Marcus Klein y Holger Schemedes en ganadería y veterinaria. Los lotos de Enrique, diseminadas por talleres y oficinas, son testimonio hermoso de su talento también en este campo
- Albin Hollenstein, Victor Herrera, Jean Fortin y Paul Mieux para la hilandería
- Damiano y Secap para la carpintería
- Martha Alessandrini, Angiolo Grosso y Alfredo Cattani para los aceites esenciales y remedios naturales.
- Orlando Ortega para los champiñones
- Sofía Ochoa para los encurtidos
- Giuseppe Cardellino, Aloysius y Nora Russheim, Paul Graindorge para el chocolate. A Sandro Gavinelli en una inolvidada "vacación" salinera, debemos los equipos mecánicos, a Adriano Dalle Nogare debemos el aporte en moldes de plástico
- Alfredo y Reina de la Fuente para los turrónes
- Alberto Gueñay, Ricardo Cedeño y Pablo R. Torres para la tñhua
- Miguel Ángel Herrera y Jorge Schultze para el tallado en madera
- Carlos Méndez para la seda y la computación
- Marcela Mattiuzzo, Bruna Ruzza, Gisela Kirst, Teresa Tonello, Margarita Ross, Carla Sbeghen para los tejidos y botones
- Venancio Roggero para la albañilería
- Alofo (de Brasil) y Jorge Tamayo para el azúcar

adaptaciones más acordes con el gusto del cliente) no ha ido muy lejos.

Las canastas de paja han sido asumidas con empeño de parte de las mujeres de las comunidades más altas: acompañadas con esmero y cariño por la promotora Elena Vargas, en pocos años su trabajo ha alcanzado una muy buena calidad. Falta, en este caso también, mayor promoción en el mercado, aprovechando mejor también las circunstancias especiales (Navidad, S. Valentín...) para ofrecerlas, ya confeccionadas como elegantes contenedores donde se exhiban con gusto chocolatines y turrónes, pequeños adornos de cerámica o de tahua.

La cerámica nació en ocasión de la realización del hermoso mural que campea en el ábside de la ampliada iglesia del pueblo, obra del artista italiano Tonino Clemente. A medida que tomaba cuerpo la Cena de Jesús y en el fondo el encantador paisaje de

- Mauro Vásquez, Mayra Muriel, Sofía Ochoa e Iván García para los cursos modulares
- Maura Legan y Africa Oggi: una presencia anteriormente inédita de voluntariado en las comunidades, hecha de trabajos y alegre compartir
- Loretta y Franco Scapin, Remo De Marchi, Pedro Pacheco para los trabajos en la mecánica, Tejilino y Ecointe
- Alberto Camarotto: primeros planos técnicos de las capillas. Renato y Dora Cova para su artística decoración
- Enrico Pozzobon Luciano Pesce y Erica Beccaria, Daniela y Samantha para el Refuerzo Escolar
- Alessio Panteghini, Giovanni y Paola Strazzabosco en los estudios para una posible hidroeléctrica
- Sara y Curtis: como se lleva con amor una granja agrícola
- Nicolás Lenssen en la Apicultura
- Massimiliano Rumignani, Gunter Gramm, Jorge Heim, Sara Tessarotto para la elaboración de la página web y catálogo electrónico de productos de Salinas.
- Kanako, voluntaria japonesa para distintas manualidades
- Fernanda Pérez, Carlos Chimborazo y Carlos Méndez para las camisas estampadas
- Werner Gansawer y Clara Bruno de Piana, con la idea de la Colonia Vacacional en otro ambiente
- Massimo Felicetta y Carmen de Jarvis para el papel reciclado, tarjetas artesanales y velas ornamentales
- Valerio Magrini: truchas ahumadas
- Byron Casignia: instalación técnica del Museo



Jóvenes del hogar juvenil de varones.



P. Antonio Polo y jovencitas Chachis del hogar femenino.



Delante del Centro Femenino en Pachancho.



Yura Usha con el Chimborazo. 6310 metros de altura.

Manejo agroforestal
y silvopastoril:
luchando contra el
frio y la erosión.



Los hongos
nueva riqueza en
áreas reforestadas.

Hongos comestibles:
Componente
importante del
encadenamiento
forestal, recolección,
agroempresa,
comercialización.





Secado y clasificación de los hongos



Embodegado para la distribución.



Hongos de Salinas y sus derivados listos para la exportación.

Salinas con sus significativos detalles alusivos a los trabajos de la vida diaria, Wilson Borja y demás compañeros eran introducidos al arte alfarero que más recuerda los orígenes de los pueblos. Muchos pasos se han dado desde entonces y nuestros adornos y recimientos, vasijas y cuadritos, cruzan también las fronteras del Ecuador, pero mucho queda por hacer y está lejos de cumplirse el sueño de que este simpático arte se difunda en las comunidades y las casas.

El marfil vegetal (tahua) tiene asimismo años de sufrir bajo sierras y cuchillas de nuestros recién iniciados artistas. Como en la cerámica, las esculturas y otras artesanías, falta muchas veces el toque que dé elegancia e identidad, reflejo de luces autóctonas y pasaporte para el exigente mundo del mercado global.

Hemos mencionado a las esculturas. En el año 92 un señor Miguel Angel Herrera de Ibarra dio un curso muy concurrido y provechoso. El uso de la madera de pino era algo novedoso para él también, pero lo consideró viable e interesante.

De los tres mejores alumnos, el profesor Caibor se cambió a Guaranda, el animador del Arrayán murió por un golpe que le propinó en la cabeza un compañero borracho (no se curó bien, volvió a trabajar en la quesera y falleció víctima de la infección; el hecho se convirtió así en asesino y hasta la fecha no puede volver a su pueblo); el tercero es Carlos Méndez que, a pesar de no tener inicialmente mucha inclinación por los números, fue contratado por la FUNORSAL como contador y siguió en varios cargos administrativos y directivos. Ahora surge de nuevo la esperanza de valorar una materia prima que se ha hecho tan abundante y los talentos escondidos de posibles artistas. Las esperanzas actuales reposan en Jorge Schultze, un escultor alemán que intenta resucitar este arte en Salinas: encontrar personas con buenas aptitudes y lograr capacitarias en sucesivas visitas. En la Escuela de Arte habrá "espacio" para retomar el intento, como para otras actividades afines, ya que un "Consortio Artesanal" tendrá que forjarse necesariamente con buenas bases de diseño / dibujo. Un buen maestro, en esta vital tarea, podrá ser Tonino Clemente y todos los que puedan dar su "granito de arena", como ha sucedido hasta ahora en el proceso

de crecimiento de otras iniciativas. ¿Hubiera sido mejor una bien estudiada programación? Quizás, pero muy posiblemente hubiese quedado en el papel.

Así que ahora el espacio físico de la Escuela de Arte ya existe y es un amplio salón a lado de la Guardería y los sueños no son pocos: dibujo libre y diseño técnico, aplicaciones a actividades ya existentes como cerámica, tagua, tallado en madera, suéteres y tapices (despertando a los telares desde años aletargados) y otros que podrían nacer: mosaicos y vitrales, pintura sobre telas y cueros, camisas estampadas, quizás nazca y actúe algún día un equipo de artistas que dé hermosura y "recogimiento" a las capillas de las comunidades, como el grupo guiado por la pareja italiana de pintores aficionados (Renato y Dora Cova), que dejaron bellos murales en Chazojuan, Pambabuela y Verdepamba.

Nos hemos detenido en el tema de los Consorcios: los que ya funcionan disponen de la documentación suficiente como para ser estudiados más a fondo, y eso merecen, porque se trata de cadenas ya seguras, a las que muchos más campesinos necesitados de nuestro país pueden agarrarse para salir de la pobreza. Si captan bien los criterios humanistas y cristianos que sostienen las acciones, podrán evitar de caer en las trampas de la economía que busca como objetivo principal y exclusivo el enriquecimiento y comprobar la solidez - incluso económica - de la economía solidaria, coherentemente aplicada. En el año 99 han quebrado miles de empresas privadas en el Ecuador: ninguna quesera, ni otra empresa comunitaria en nuestro medio ha sufrido reveses, más bien, a pesar de todo, ha sido un año de fuerte expansión y consolidación. Un buen tema para múltiples tesis de grado.

Para los consorcios, que todavía no han encontrado su camino bien definido, pedimos tiempo y seguimos buscando el apoyo técnico y económico. En algún año más, según la medida y ritmos de las ayudas recibidas, creemos poder presentar para estas nuevas redes productivas números parecidos (o mejores) de los que ya esgrimen los primeros consorcios. Sobre todo nos atrevemos a poder demostrar que la "realidad nacional" no es tan

oscuro como se la pinta y que más vale poner manos a la obra y seguir con optimismo los caminos que demuestran, con los hechos, eficacia y efectividad.

SAES (Sociedad de Acciones de Economía Solidaria)

El Eco. Edison Flores se ha integrado en los últimos años al trabajo de Salinas. No le piden puntualidad en la entrega de los "informes", pero su presencia ha sido positivamente significativa en la creación de nuevas propuestas y su carisma evidente en la promoción de las mismas. Así como otros amigos, anteriormente no aficionados a frecuentar iglesias, me acompaña con gusto en las celebraciones de mis Misas en las comunidades: particularmente fecundos han sido los diálogos un poco "afanosos" en la subida, a pie, a San Vicente. De paso también los viajes en carro, con Luis González, Carlos Méndez o Enrique Cachimuel, han sido la oportunidad de intercambio de ideas y propuestas tan compartidas antes de llegar al destino, que no su puede establecer exactamente la paternidad de algunas nuevas iniciativas o metodologías.

Volviendo al economista y a las nuevas aplicaciones del sistema productivo comunitario, una figura por él sugerida y ya suficientemente comprobada en nuestro medio es lo que llamamos "Sociedad por Acciones de Economía Solidaria". Dentro de una comunidad no siempre es la organización más representativa la que genera ideas o consigue importante ayudas. A veces es un grupo específico, generalmente de jóvenes o mujeres, que abre caminos con una nueva iniciativa: la idea avanza, se consiguen fondos... pero se manifiestan al mismo tiempo algunos reparos... los recursos no alcanzan, no se dispone de todo el personal requerido. Se presenta además el peligro de que la nueva empresa se constituya en contraposición a la "comunidad" y sus más amplias representaciones organizacionales. ¿Por qué no pensar en una "alianza?" Ya que la "cuerda floja" es normalmente la disponibilidad de capital, lo que abre espacio de participación a las distintas fuerzas organizadas presentes en el territorio, es el aporte accionario para cubrir en su totalidad los gastos de inversión. Lo que se ve más oportuno y

de crecimiento de otras iniciativas. ¿Hubiera sido mejor una bien estudiada programación? Quizás, pero muy posiblemente hubiese quedado en el papel.

Así que ahora el espacio físico de la Escuela de Arte ya existe y es un amplio salón a lado de la Guardería y los sueños no son pocos: dibujo libre y diseño técnico, aplicaciones a actividades ya existentes como cerámica, tchua, tallado en madera, suéteres y tapices (despertando a los telares desde años aletargados) y otros que podrían nacer: mosaicos y vitrales, pintura sobre telas y cueros, camisetas estampadas; quizás nazca y actúe algún día un equipo de artistas que dé hermosura y "recogimiento" a las capillas de las comunidades, como el grupito guiado por la pareja italiana de pintores aficionados (Renato y Dora Cova), que dejaron bellos murales en Chazojuan, Pambabuela y Verdepamba.

Nos hemos detenido en el tema de los Consorcios: los que ya funcionan disponen de la documentación suficiente como para ser estudiados más a fondo, y eso merecen, porque se trata de cadenas ya seguras, a las que muchos más campesinos necesitados de nuestro país pueden agarrarse para salir de la pobreza. Si captan bien los criterios humanistas y cristianos que sostienen las acciones, podrán evitar de caer en las trampas de la economía que busca como objetivo principal y exclusivo el enriquecimiento y comprobar la solidez - incluso económica - de la economía solidaria, coherentemente aplicada. En el año 99 han quebrado miles de empresas privadas en el Ecuador: ninguna quesera, ni otra empresa comunitaria en nuestro medio ha sufrido reveses, más bien, a pesar de todo, ha sido un año de fuerte expansión y consolidación. Un buen tema para múltiples tesis de grado.

Para los consorcios, que todavía no han encontrado su camino bien definido, pedimos tiempo y seguimos buscando el apoyo técnico y económico. En algún año más, según la medida y ritmos de las ayudas recibidas, creemos poder presentar para estas nuevas redes productivas números parecidos (o mejores) de los que ya esgrimen los primeros consorcios. Sobre todo nos atrevemos a poder demostrar que la "realidad nacional" no es tan

oscure como se la pinta y que más vale poner manos a la obra y seguir con optimismo los caminos que demuestran, con los hechos, eficacia y efectividad.

SAES (Sociedad de Acciones de Economía Solidaria)

El Eco. Edison Flores se ha integrado en los últimos años al trabajo de Salinas. No le pidan puntualidad en la entrega de los "informes", pero su presencia ha sido positivamente significativa en la creación de nuevas propuestas y su carisma evidente en la promoción de las mismas. Así como otros amigos, anteriormente no aficionados a frecuentar iglesias, me acompaña con gusto en las celebraciones de mis Misas en las comunidades: particularmente fecundos han sido los diálogos un poco "afanosos" en la subida, a pie, a San Vicente. De paso también los viajes en carro, con Luis González, Carlos Méndez o Enrique Cachimuel, han sido la oportunidad de intercambio de ideas y propuestas tan compartidas antes de llegar al destino, que no su puede establecer exactamente la paternidad de algunas nuevas iniciativas o metodologías.

Volviendo al economista y a las nuevas aplicaciones del sistema productivo comunitario, una figura por él sugerida y ya suficientemente comprobada en nuestro medio es lo que llamamos "Sociedad por Acciones de Economía Solidaria". Dentro de una comunidad no siempre es la organización más representativa la que genera ideas o consigue importantes ayudas. A veces es un grupo específico, generalmente de jóvenes o mujeres, que abre caminos con una nueva iniciativa: la idea avanza, se consiguen fondos... pero se manifiestan al mismo tiempo algunos reparos... los recursos no alcanzan, no se dispone de todo el personal requerido. Se presenta además el peligro de que la nueva empresa se constituya en contraposición a la "comunidad" y sus más amplias representaciones organizacionales. ¿Por qué no pensar en una "alianza"? Ya que la "cuerda floja" es normalmente la disponibilidad de capital, lo que abre espacio de participación a las distintas fuerzas organizadas presentes en el territorio, es el aporte accionario para cubrir en su totalidad los gastos de inversión. Lo que se ve más oportuno y -

desde nuestro enfoque - indispensable, es la participación (posiblemente mayoritaria) de la cooperativa local. Se recomienda la integración de los demás "grupos" existentes, y no se descarta a pedido o "cordial aceptación" de los mencionados miembros, que pueda entrar alguna ONG particularmente vinculada al proceso de desarrollo de la zona: Funorsal, Misión Salesiana, FEPP, Promoción Humana Diocesana y en ciertos casos una determinada ONG, financiada parcial de la nueva empresa.³¹

Se han formado de esta manera:

- el CAE (Centro de Acopio Echeandía), que reúne la producción de lácteos, cárnicos, confiterías, pescados, azúcar, balanceados etc. de la zona para optimizar el trabajo de comercialización especialmente hacia Guayaquil, bajo la acertada conducción de Marco Tipán. La participación accionaria es en el orden: Cooperativa Chazojuan, Fudecom (OSG que coordina 14 organizaciones de Echeandía), la Granja Demostrativa de Misión Salesiana y PHD;
- la EMBUTIDORA de Chazojuan está compuesta por la Cooperativa de Chazojuan, F. Familia Salesiana y Fundación Grupo Juvenil de Salinas;
- la Produbal: compuesta por el Grupo Juvenil de Chazojuan, la Cooperativa, la F. Familia Salesiana, el FEPP y el Centro Femenino;
- un caso especial es la "PIZZERIA Salinerito" de Guayaquil: la contraparte de PHD está constituida por Oswaldo Serratore (a título personal) en calidad de socio estratégico por haber abierto un camino novedoso y

31. Un punto de fuerza para involucramos positivamente (y con ventajas económicas consistentes) en SAES de distinta clase, son nuestros "activos intangibles": marcas y patentes, recetas y fórmulas que abarcan una gran parte de nuestras actividades productivas comunitarias. La buena apertura al mercado constituye otro aporte normalmente muy apreciado.

haber demostrado la capacidad de llevar adelante en forma eficiente la iniciativa. La seguridad pizzería en Guayaquil se ha implementado entre PHS (Promoción Humana Solidaridad) y el Sr. Serratore y la primera en Quito entre PHS y otro socio estratégico, que oportunamente se encuentre.³²

Concluyendo el tema no podemos pasar por alto una rápida mención del Sistema de Comercialización que ha venido creándose y que sostiene nuestra red de los productores solidarios.

Al comienzo... era solo la buena voluntad: José Tonello lo considero un seguro candidato a recibir el doctorado de economista solidario "Honoris Causa". Por su iniciativa se llenó, lo que ahora es el oratorio, de lana comprada a precios justos, y se la tuvo que vender... a precios injustos. Los primeros quesos los vendíamos a través de un comerciante de Ambato, nos devolvía muchos... demasiados, nos parecía... hasta que una vez se le fue la mano y nos devolvió más de lo que le habíamos entregado... y el tramposo no había sacado del todo la etiqueta de los quesos de su producción... Tiempos lejanos... el salto lo dio José Dubach poniéndonos frente al "hecho consumado" (sirve a veces...) de nuestra tienda "propia", en la capital. Ahora las tiendas que expenden oficialmente los productos "Salneros", son una docena, comprendiendo algunas del propio Consorcio Quesero (Santa Clara, La Floresta, Cumbayá, Plaza de Toros y La Prensa) en Quito; otras de PHD (Guaranda y Guayaquil) y la cadena de comercialización del FEPP constituida por las tiendas CAMARI en Quito, Riobamba, Lago Agrio etc. Los distribuidores directos

32. PHS es la fundación que asume y legaliza la organización cooperativa pre-existente conformada por los trabajadores de PHD de Guaranda. La finalidad de PHS es de asumir las actividades productivas y comerciales que sobrepasan los límites operativos y geográficos de una pastoral social diocesana (consorcios, sociedades con aliados estratégicos, etc.) De paso la opción generosa de renunciar a la propiedad colectiva de parte de los socios tiene como contrapartida su opción a oportunidades de trabajo también en la eventualidad nada improbable, que un cambio en la jerarquía ponga a nuestros seglares en la clásica vereda.

totalizan ventas superiores a las de las tiendas y los autorizados son varias docenas.

Como hemos mencionado, la tienda de PHD de Guayaquil mantiene un mínimo espacio para el expendio y se ha vuelto "pizzería" con éxito comprobado en los primeros meses de actividad. ¿El logo? "Salinerito" por supuesto, con el campesinito de poncho rojo, las peñas monumentales y la iglesia de la Plaza (hermosa obra... juvenil del P. Alberto). Ya está programándose abrir otra pizzería en La Garzota y las expectativas toman las alas del sueño y ya se "ven" cadenas de Pizzerías Salinerito en Guayaquil y otra en Quito y...

Esta es la trayectoria de la comercialización en Ecuador. ¿Y fuera? Se empezó con los amigos y exvoluntarios: "Antonio, le mariche" (Padrecito, cuidado con las mangas) era la súplica entre benévola y angustiada de nuestros improvisados comercialistas en Italia, preocupados en conseguir una mejora en los primeros suéteres. Ya, los acabados: nuestra gente del campo: aprende "las cosas" con una rapidez extraordinaria, pero inversamente proporcional al tiempo necesario para lograr unos buenos acabados. De mi parte me parece comprensible y busco hacerlo entender a quienes, apresuradamente y desde otra experiencia, liquidan el asunto con una calificación sumaria: son "descuidados". Puede ser, pero para quien ha nacido y vivido su infancia en una choza de tierra y paja, lo limpio es "más o menos" limpio y lo recto "más o menos", recto. Sucede además que los "de otro mundo" ayudan a confundir el concepto de calidad: unos norteamericanos no soltaban la mirada de un montoncito de suéteres ya desechados por mala confección. La Sra. Gladys hizo lo que pudo para que no se fijaran, pero nada. Al final se llevaron justo los "de mala calidad". Algo parecido a lo que sucedía al comienzo de la producción quesera. "¿Que hacen con los quesos malogrados?" - preguntó una vez preocupado don José Dubach en el pleno de una asamblea de productores - "Bueno" - contestó Alonso Vargas (hasta ahora fiel y efectivo administrador de la quesera El Salinerito) - "los vendemos más caros a los gringos..."

Claro está, el mercado es otra cosa y no se puede esperar siempre de contar con unos Americanos excéntricos de paso o una compañía de Italianos añorando los quesos maduros de su tierra (trabajaban en la construcción de la Central de Paute y el responsable de los trabajadores era Artonio Panteghini, hermano de P. Mateo...).

Por lo que se refiere al mercado internacional teníamos que salir de bordear la rivera y entrar paulatinamente al mar abierto. Quien nos ayuda en esta necesaria tarea es el Mercado Alternativo (o "Equo solidario"). Se pueden escuchar (y decir) muchas cosas: pero una es cierta: sin la ayuda de CTM (Commerciò Terzo Mondo de Bolzano), CA (Comercio Alternativo de Ferrara), LM (Liberò Mondo de Bra) ni las Cooperativas, ni la Texsal, ni el Grupo Juvenil, ni la FUNORSAL, ni la Misión Salesiana, ni los Consorcios, en fin ninguna de nuestras organizaciones que producen para subsistir en lo económico, hubiesen podido nacer, vivir y consolidarse. Nos compraron productos todavía no bien acabados, ni bien presentados; las cantidades iniciales eran tan pequeñas que no llamarían la atención de ningún comerciante... serio; nos dieron pautas, nos sugirieron ideas. Rudy Delvai, Walter Forti, Luca Andreoli, Mirko Marelli, Ottorino Casarin, Gino Nassi, Luca Dotti, Adriano Isoardi, Emanuele Giordana y muchos más no son conocidos por los productores y solo significan algo (mucho) para las chicas (y chicos) de nuestras oficinas que están en contacto comercial con ellos.³³ En la "orilla salinera" están justamente chicos y chicas, colaboradores preciosos - y pocas vecespreciados - que aceptan los retos del mundo externo con quien interactúan, cubren (o casi), las fallas de los ritmos

33. Rudy Delvai: CTM - Bolzano
Adriano Isoardi, Emanuele Giordana: Libero Mondo - Bra
Gino Nassi: Vicenza
Walter Forti: Equoland - Firenze
Luca Andreoli: Ferrara
Mirko Marelli: Casatenovo
Ottorino Casarin: Treviso
Luca Dotti: KWA DUNIA

internos de quienes no pueden entender que si "el contenido sale hoy", no da lo mismo tenerlo listo para mañana y trabajar de noche cuando es necesario y encima aguantan las críticas de ser los "privilegiados" (porque su esfuerzo y sacrificio le brindan también oportunidades a las que difícilmente alcanzan las tranquilas mayorías ilusionadas de poder regular con su paso el reloj del mundo). Son tan preciosos e indispensables como la membrana de una célula: permite salir y entrar lo que es útil y necesario, protegiendo al mismo tiempo, cuanto en ella se contiene.

No dejamos a un lado el camino de las ventas "espontáneas" a través de los amigos y ex-voluntarios: nos proporcionan la oportunidad única del diálogo directo que, más allá del valor económico de la mercadería, nos permite cultivar amistades y alimentar recuerdos. Más bien queremos incrementarlas y animar a cuantos se sacrifican con un estilo de auténtico voluntariado, enfrentando, a las puertas de las Iglesias Parroquiales, los fríos intereses de las temporadas navideñas o los bochornos del verano europeo, vendiendo, junto con los productos de los campesinos, las realidades que ellos viven, sus problemáticas, sus esfuerzos y sueños a los normalmente distraídos clientes "solidarios"³⁴.

En cuanto al Comercio "Equo Solidario" en los últimos años, hemos percibido una especie de "alejamiento burocrático", debido quizás a una concentración excesiva sobre los problemas internos originados por su propio crecimiento y expansión y a la utilización de mecanismos de intermediación institucional

34. Mencionamos a algunos de ellos por su fidelidad entusiasta: Paolo Pellegrini, Marco Polo (mi hermano) y mi sobrina Chiara, la señora Lupato, la Señora Ester, Angela Gambini, hermana de Ana María de Perocco, (que nos permitió con su legado de no gastar en flores para su traslado sino en apoyo económico a la misión, el arranque del Hogar Femenino), Debora Addario, Federica Zanardo, Paolo Giordano y colaboradores del grupo Carità, Elio y Pianna Camozzi y colaboradores de la Parroquia S. Pietro de Castello.; Vittorio Bossi, que de su escasa jubilación sáca con que cargarme de esferos y lápices, colores y cuadernos "para mis niños". Agradecemos a los Párrocos, que aceptan gustosos las inevitables molestias, en particular a don Silvano Brusamento de S.M. Elisabetta del Lido de Venecia, don Lio Gasparotto de Catane (Marghera).

(MCCH, CAMARI) un tanto alejados de nuestra realidad (incluso geográfica).

Por suerte algo está moviéndose: se asiste a una inversión de marcha en el camino concentrador de las Centrales Equo Solidarias: se está programando establecer una relación de "Cornellaggio" (¿hermanamiento? gemelaje no sonaría mal, nuestro castellano crea fácilmente neologismos de toda clase, así que nos quedamos con este término), entre los principales centros comerciales y los productores de mayor consistencia. El objetivo es múltiple. A partir de los productos, su venta y su posible "desarrollo", se apunta a conseguir mejor conocimiento mutuo y aplicar el apoyo a los proyectos generales. Ya me imagino las listas de espera... en los aeropuertos de Treviso, (con los amigos de Pace e Sviluppo) y de Quito (con los aspirantes transvoladores de Salinas). P. Graciano (MCCH) y Bepi Tonello (CAMARI-FEPP) han dado su visto bueno al "trámite directo" con un poco de perla (porque el "hijo que se casa" en algún sentido "se va") y con legítima satisfacción (por que los padres sienten que han cumplido su misión, llevando el hijo a la madurez y autonomía).

La separación no será total, como no lo es la del hijo que se casa y se apoya con gusto, cuando lo necesita, a la familia de origen.

Ventas espontáneas y mercado "Equo solidario" no cubren en todo caso la necesidad de ubicar una cantidad siempre mayor de nuestros productos. Por esfuerzo propio, por sugerencias de los amigos de las "bancarellas" (pequeñas ferias ocasionales) y los del Comercio E.S. se ha empezado a enfrentar el reto más grande: el mercado libre, el "diablo" de la globalización. Los hongos se venden por contenedores a un Sr. Wagner de Alemania, y hay pedidos del Sen. Martín Hafliger de Suiza, (que además está organizando el envío de aparatos más modernos, para el secado, en condiciones de virtual regalo). La lista... acaba aquí por el momento. Pero el hielo está roto y los contactos ya son múltiples y alentadores.

Hablando de economía solidaria, la perspectiva de éxito no se fundamenta solo en nuestros planes y programas. Hay algo más

que sostiene nuestra esperanza y concordamos profundamente cuando en este tema se menciona a menudo al "Socio Oculto". Cuando tuve la oportunidad de conversar sobre esto con un delegado de COSUDE, me dijo que "no estaba de acuerdo", precisando que la intervención de la "Providencia Divina" en las situaciones abiertas a la solidaridad, no es escondida, sino más bien, evidente. Comparto totalmente este criterio. Por lo menos en los que se refiere a la experiencia personalmente vivida. ¿Cuántas veces han llegado las personas "justas" al momento justo? ¿Cuántas veces la falta de recursos económicos impedía realizar una iniciativa y éstos han llegado en la circunstancia oportuna? Viendo desde la perspectiva de cómo Dios se sirve de instrumentos humanos para actuar, podemos afirmar que solidaridad llama solidaridad. Ahora todo tiene que ser programado y presupuestado con anticipación; seguramente es necesario para enviar un cohete a la luna, pero si se trata de desarrollo humano, hay que conjugar criterios de suma prudencia, con apertura a cambios en el proceso ("en el camino se ajusta la carga"...decía Mons. Cándido Rada) y confianza en la generosidad humana, manifestación de la providencia de Dios, por lo que se refiere a dinero. No creo que en Salinas se haya realizado una sola obra disponiendo previamente de los recursos económicos requeridos. La providencia da, pero no excede. Tampoco se pudo concluir las obras en favor de los campesinos, como para entregárselas "llaves en la mano": locales prestados, mingas, cuotas, deudas, acabados no estrictamente necesarios realizados posteriormente y paulatinamente, han sido ingredientes útiles para cumplir el dicho popular: "a Dios rogando y con el mazo dando"³⁵.

35. En junio del 2000 un ángel del cielo inspiró a la niña de Luis G., Jazmin, un llanto irrefrenable: ha sido la diferencia entre 8 ataúdes en la Iglesia de Salinas y un susto tremendo: en la casa de mi hermano en Ambato, una fuga de gas había ya dejado en la inconciencia a varios de los que esa noche allí dormíamos. La niña con su llanto hizo despertar al papá que apenas avanzó a despertar a otros: con la camioneta tumbamos la puerta de hierro (nos atendieron bien en el hospital indígena...) y estamos para contarlo. Agradeciendo a Dios y recomendando a todo el mundo cuidado extremo con aparatos de gas...

PARTE TERCERA

**El elemento humano,
que se mueve, actúa y sueña
atrás de las estructuras
organizacionales, productivas y
comerciales de Salinas**

LAS INSTITUCIONES DE APOYO

Acabo de recibir una mala noticia, P. Mateo diría, humorísticamente: una "buena noticia: menos trabajo". Una "institución de apoyo" comunica que un proyecto presentado no ha sido aprobado "porque su política es de no intervenir donde actúan ya otras instituciones". Correcto, pero antes de esto nos hicieron correr de comunidad en comunidad para disponer de la "base de datos"; sí porque "había prisa", ya disponían de recursos y nuestro proyecto era novedoso e interesante (justo lo que correspondía a sus criterios operativos...). No había cómo hacer entender que necesitábamos un poco de tiempo, que la gente no hace colas para indicarnos su "producto interno bruto" y que las carreteras en invierno se cortan con facilidad, etc., etc. Se hizo el esfuerzo, se movilizó promotores, se pidió ayuda también a los Animadores Cristianos... valía la pena cumplir, el resultado estaba "virtualmente asegurado". Cuando tímidamente averiguamos: "¿qué fue? necesitamos preparar a la gente". "Esperen, falta la junta de Gobernadores, apenas tengamos noticias, les haremos saber". La "noticia" ha llegado. El proyecto sigue siendo bueno, los datos están bien... pero nuestra política... La "gente", el campesino no protesta. "Patrón sabe", "Patrón da", "Patrón no quiere". Y es difícil pensar que a los que tramitamos el proyecto no nos consideran de la misma forma: resignada y rebelde. Resignada porque no hay nada que hacer, rebelde porque "así son todos: yo te ofrezco, busca quien te dé".

Los formatos que nos presentan para que el proyecto sea "aprobado" son siempre más perfectos. Tan perfectos y complicados que nuestro campesino necesitaría un curso de postgrado para afrontar adecuadamente la tarea. Un campesino, que en la óptica de alguna ONG, se vuelve campesino "virtual".

construido basándose en indicadores³⁶, acompañado en su "crecimiento" a través de histogramas y liquidado en el informe final con una serie de números. Y esto todavía significa por lo menos que hubo cierta continuidad, porque con el cambio de directores de las ONG's, se imponen, como algo natural y lógico, cambios abruptos y difícilmente comprensibles, en las políticas y estrategias, a los cuales hay que adecuarse inmediatamente.

Con sus cambios o sin ellos las propuestas se parecen muchas veces más a camisas de fuerza con rígidos cronogramas, como que fuera fácil y oportuno pasar por encima de la libertad de la gente y sus ritmos de pensamiento y de vida. Voy a confesar aquí un instrumento que utilizo para "ajustar los relojes": la verdad a futuro. Los datos requeridos no son todavía una realidad, aunque si lo serán en un plazo prudencial de tiempo... existe un pequeño margen de posibles errores, pero en realidad puedo afirmar tranquilamente que - llegado el momento oportuno - las metas se han cumplido y normalmente superado... resultando la mentira o aproximación a los indicadores señalados, más bien por defecto... Cuanto a edificios o fábricas, reafirmamos aquí un buen criterio muy poco compartido por las ONG's: nada de llaves en mano; se empieza en un lugar prestado, lo que cuesta se valora; el crecer despacio tiene sus inconvenientes, pero permite echar buenas raíces. Escuché hace poco un dicho popular: "si las camas hablaran..." - Transformando el dicho en: "si las casas hablaran", realizamos un ligero estudio sobre las metamorfosis logísticas de las distintas oficinas y fuentes de trabajo en el casco parroquial: el resultado ha sido sorprendente, incluso para los que fuimos parte de los procesos³⁷. Pero volviendo a los cronogramas

36. Los indicadores se basan muchas veces en las "encuestas". Los encuestadores conocen generalmente la lengua, pero no consideran las posibles "trampas" del lenguaje. Unas encuestadoras llegaron a mi casa asustadas: "Padrecito, ¿sabía Ud. que muchos de sus indígenas son ateos?" "¿Cómo así?" "Cuando preguntamos, si son de alguna religión, varios de ellos nos han contestado con fuerza: ¡No, claro que no!" Imagino que los encuestados pensaron que la pregunta se refería a que "si se habían hecho de alguna (otra) religión y afirmaban enfáticamente su identidad católica.

37. Para los curiosos que quieran sincerarse, adjuntamos el anexo correspondiente (Si las casas hablaran).

y considerándolos desde otra óptica, veo que sí nos sirven como estímulo oportuno. En la percepción de nuestra gente parece que la variable temporal es "irrelevante". Cuando la entrega de un trabajo, que era de hacer en una semana, se efectúa al mes y todavía consagrando el atraso con un triunfante "ya está, solo falta...": es difícil no pensar que el tren de la competencia ya está perdido.

Podemos considerar las instituciones de apoyo como el tercer protagonista en nuestro camino al desarrollo. Los voluntarios (misioneros, promotores, asesores...), el campesino organizado, (en cualquier forma: porque así es mejor, porque así siempre ha sido, porque así es bueno, si no, no nos dan nada) y las instituciones de apoyo. La introducción ha salido un tanto amarga, por la circunstancia en que me encontraba escribiendo sobre este tema. No es nuevo, es bastante común, hasta que se llega a pensar que los proyectos que se presentan son una especie de lotería (mejor comprar muchos boletos): pero esto no refleja la realidad total de las instituciones de apoyo. Son como la gente, hay de todo. ¿Son necesarias? Si, obviamente y en general hemos tenido suerte y estamos agradecidos.

Las instituciones han sido parte integrante de la historia de Salinas: primeramente en el aspecto económico. Es cierto que siempre se exige el aporte local (incluso en forma de cuotas proporcionales a las propiedades registradas, como en el caso de las carreteras); es cierto que en nuestro medio se generan buenos recursos en el camino, exigente pero fecundo, de la autogestión (ayudada eficazmente por la opción fundamental de no repartir individualmente las utilidades); pero no es menos cierto que en Salinas hemos recurrido muchas veces y con cantidades considerables al providencial aporte externo. Sin embargo lo que debemos a las instituciones de apoyo no es solo en el aspecto económico. De las instituciones hemos aprendido mucho. A veces nos hemos resistido a asumir nuevos términos pensando que eran solo palabras sin contenido o hemos buscado evadir requerimientos orientados a medir resultados, considerándolos una pérdida de tiempo. Poco a poco nos hemos adaptado, pero no solo para poder recibir, sino porque hemos entendido lo positivo de las metodologías propuestas. La estabilidad del

personal relacionado con nuestros proyectos ha sido un punto importante para una relación positiva. Lo mejor ha sucedido cuando el conocimiento y aprecio mutuo ha llegado a establecer una verdadera amistad como con Juan José de MISEREOR, Werner Rostan de Brot für die Welt³⁸, Erika Hanekamp y Manfred de en el CEP, David Kleymeier de IAF, Brigitte Kappes y Manfred de Agroacción Alemana; Laurence Pfeiffer de COSUDE; Carlos Moreno y Segundo Andrango de Comuridec; Charlie Jordan y Mario Añasco de DFC; Giacomo Morandini de Cuore Amico; Reynaldo, Ursula y Karin de MISSIO; Nadia de Mond de Mari Tese, Beowulf Paesler de la Conferencia Episcopal Italiana; el Dr. Francia de Caritas Italiana, Santiago Fruci del MLAL, Jorge Figueroa del Fondo para iniciativas locales del Canadá, Tatiana Hidalgo y John Zambailo de AID, Edgar Carvajal del BID... En distintas épocas y con su diferente estilo personal, además de institucional, nos han hecho sentir que bien se puede querer al campesino y emocionarse por sus logros y problemas también desde los compromisos de un escritorio. Creo que lo que más contribuyó a establecer este tipo especial de relación ha sido la humildad de reconocer que el dinero es importante, pero no lo es todo, ni lo fundamental y que el campesino no tiene solo cosas que recibir o aprender, sino es un ser humano con el cual lo primero y mejor es establecer relaciones de encuentro personal y

38. Brot für die Welt (Pan para el Mundo) ha sido la primera institución que nos ayudó, financiando bonificaciones a los maestros indígenas (de Guaytacama) para las escuelas que seguimos construyendo y que quedaban como muchas veces hasta ahora, sin... partida. El buen Werner Rostan nos introdujo a MISEREOR, explicándome con humor el funcionamiento "ecuménico" de las relaciones: los "protestantes" apoyamos los proyectos de nuestras misiones y las de los católicos... apoyan sus misiones, no más. Las positivas relaciones con Pan para el mundo fueron favorecidas también por la cordial presencia del Pastor Levin, de la Iglesia Luterana en Quito. Con él celebramos una Misa "ecuménica" en Salinas; vino con esposa e hijos, no era fácil explicar todo a mis feligreses, lo intenté y la conclusión que sacó mamá Susana, creo puso en paz a los salineros: "con tal que el Padre Antonio no se case, todo está bien". El programa "catastrophen decken" (cobijas para emergencias) nos ayudó eficazmente en arrancar corras artesanales de lana; la iniciativa, aunque siguió por mucho tiempo y seguramente implica "mucho trabajo", podría sostener la actividad de muchísimos grupos artesanales de Economía Solidaria; proveer con tiempo insumos para el sin número de emergencias que a diario se suscitan

que cuantos promovemos los proyectos, no somos beneficiarios de los mismos, sino indispensables colaboradores de las instituciones para que estos se lleven a cabo. En este aspecto el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio ha sido un caso especial y único. Las dos historias se entrelazan a través de quien estuvo, con su personalidad y capacidades, con su cariño y aliento, el origen de ambos procesos: Mons. Cándido Rada.

Hablar del FEPP y el impacto que esta singular institución ha tenido y tiene en la mejora de calidad de vida de los campesinos ecuatorianos sería difícil hacerlo adecuadamente en estas notas y resultaría inevitablemente incompleto.

Aquí queremos dejar constancia de nuestro profundo y sincero aprecio a la institución y sobre todo a Bepi Tonello que casi desde sus comienzos la dirige.

Juntos hemos caminado y encontrado a la gente. Juntos han nacido las ideas desde la fundación de la primera Cooperativa: ahorro + trabajo = adelanto. En el FEPP y su Director hemos tenido en Quito nuestro observatorio sobre el Ecuador y el mundo, sobre las oportunidades de apoyo en el ámbito nacional e internacional, mientras que el FEPP en Salinas

en el mundo. Roberto Alauca fue el mejor amigo y colaborador desde este primer grupo de profesores indígenas. En Pambabuela dormía en el corredor de la escuela; hasta ahora lo recuerdan con cariño y aprecio. De ahí pasó a Salinas y juntos fundamos el Colegio (particular, nocturno) donde se formaron nuestros primeros líderes y administradores. No faltaban las amarguras y problemas: una noche llegamos con Jorge Alemán de la montaña; habíamos caminado todo el día desde Chazojuan, dando Misa también en la Palma; la esperanza era que el carro nos alcanzara, viniendo al encuentro en el Arrayán, pero, como empezó a llover el amigo y compadre Gustavo había empezado a regresar para no quedar en el lodo... cuando llegamos (Jorge cargaba la mochila y en cima una hermosa orquídea de 2m de largo) entramos a donde el pueblo estaba reunido, justo para escuchar que Roberto... renunciaba al cargo de Rector del Colegio por la escasa colaboración de la gente. Jorge me dice: "Padrecito, mañana es otro día, vamos a dormir". La renuncia, por suerte, era "con piola", fue retirada y siguieron varios años más de colaboración generosa y fecunda. Un hijo de él, Marcelo, que corría en estos tiempos por las calles de Salinas, es ahora Padrecito en la Diócesis de Latacunga, donde toda la familia regresó a establecerse.

tenía un punto concreto, un mirador privilegiado desde adentro del mundo indígena y campesino. En lo económico, más que la cantidad de los recursos, ha sido su disponibilidad al momento justo lo que nos ha permitido solucionar oportunamente angustiosos problemas. Desde los tiempos de las primeras compras de tierras a las haciendas que tenían sumisas a la gente en condiciones de huasipungueros: una verdadera revolución (cambio radical) sin sangre ni violencia, aunque quizás por esto sin el honor de las crónicas periodísticas... eran los tiempos en que íbamos caminando a Guaranda, gritando (no muy duro y repartiéndonos los pedazos de frases): "¡ya mismo - se acabarán - los gamonales!" Se acabaron y no volverán. Ahora no sólo Salinas está libre de los patrones, sino un sin número de familias que el FEPP, aplicando el mismo principio de la "contratación", ha favorecido con su plan "tierra para todos". La tierra pagada con esfuerzo y sobre la base de la producción mantiene y aumenta su rentabilidad contrariamente a cuanto se quiere hacer creer. Hay excepciones, pero éstas se suscitan preferentemente cuando la tierra ha sido arrebatada con la fuerza: el mismo mecanismo ("tengo razón porque soy más fuerte") se aplica infaliblemente entre los nuevos propietarios. Es la historia que más conocemos por haber sido involucrados en ella, saliendo entre balas de la misa "campal" durante la ocupación; me refiero a la hacienda Talahua: los más humildes, los que más sufrieron frío y hambre, amenazas y golpes, quedaron sin nada. Quienes (desde fuera) habían fomentado esta forma de hacer valer los derechos, no tuvieron la paciencia o el valor de ver el final: estaban en la playa viendo con los amigos el video de la invasión.

Con el FEPP estamos afrontando el desafío de Chimborazo Verde, los programas de Vivienda y - a través de su instrumento financiero CODESARROLLO - confiamos lograr serios adelantos en la constitución del Banco Popular Salinero. En los momentos de alegría y de dolor, en las pruebas y en los conflictos, la presencia amiga y la palabra apropiada, nacida de la clara inteligencia y sincero corazón de Don Bepi, han constituido un punto firme, un elemento indispensable de orientación. Sin esta presencia amiga y esta palabra oportuna, no se podría entender, ni hablar de la historia de Salinas.

El proceso de Salinas, así como con el camino del FEPP, ha sido entrelazado con la historia de Promoción Humana Diocesana de Guaranda. Mons. Raúl López, segundo Obispo de la ciudad, con la apertura y visión que le distingue, quiso cortar los abusos de CARITAS (que consistía en buen medida en repartición de ropa y alimentos de los "gringos", sin objetivos promodoriales y más bien como una gran oportunidad de negociados...) Los criterios aplicados en Salinas habían sido objeto de mucho apoyo y aliento de su parte, así que, para abrir otro capítulo en la acción social de la Iglesia de Guaranda, hizo la propuesta al equipo pastoral "de arriba", compuesto en ese entonces (año 1985) por P. Mateo y P. Antonio. Se fusionaron cualidades y moderaron defectos: con alguna periódica y providencial tensión, el "eje" ha funcionado y funciona. Se abrió paulatinamente volviéndose un buen equipo, integrado por otros religiosos: P. Javier y (durante los años de su presencia) Damiano Panteghini, Sor Elba Núñez, Sor Carmen Cuñas, P. Jesús Castro, P. José Luis García y por un buen número de seglares comprometidos, hombres y mujeres.

Los criterios de economía solidaria, basada en el grupo humano organizado y la no-repartición de utilidades, en el aporte propio en cuotas y mingas, en asistencia a reuniones y cursos, en la rendición puntual y transparente de cuentas, son exigentes; las cantidades de dinero (casi siempre en crédito) son más bien exiguas, pero aún así la acción de PHD se afianza y extiende llegando a abarcar a gran parte de la provincia de Bolívar. Salinas da a PHD lo mejor de su experiencia (en ideas y personas), abre caminos contactando y comprobando instituciones y proyectos en el ámbito local, para evitar riesgos innecesarios. Y Salinas recibe apoyo para algunos de sus dirigentes, créditos normales y de emergencia. La alianza es muy sólida y fecunda especialmente en la comercialización y en general para afianzar el camino de los Consorcios desde una base provincial, bajo el liderazgo seguro del P. Mateo. Los años que él ha pasado en Salinas han sido los años de los cimientos para las ideas futuras. Desde PHD su "presencia" y autoridad moral, así como lo afirmamos por Bepi Tonello, es parte integrante de la historia Salinera.

Desarrollo Forestal Comunal (DFC, liderado a nivel nacional por Charlie Jordan): este programa nos ha permitido

tenía un punto concreto, un mirador privilegiado desde adentro del mundo indígena y campesino. En lo económico, más que la cantidad de los recursos, ha sido su disponibilidad al momento justo lo que nos ha permitido solucionar oportunamente angustiosos problemas. Desde los tiempos de las primeras compras de tierras a las haciendas que tenían sumisas a la gente en condiciones de huasipungueros: una verdadera revolución (cambio radical) sin sangre ni violencia, aunque quizás por esto sin el honor de las crónicas periodísticas... eran los tiempos en que íbamos caminando a Guaranda, gritando (no muy duro y repartiéndonos los pedazos de frases): "¡ya mismo - se acabarán - los gamonales!" Se acabaron y no volverán. Ahora no sólo Salinas está libre de los patronos, sino un sin número de familias que el FEPP, aplicando el mismo principio de la "contratación", ha favorecido con su plan "tierra para todos". La tierra pagada con esfuerzo y sobre la base de la producción mantiene y aumenta su rentabilidad contrariamente a cuanto se quiere hacer creer. Hay excepciones, pero éstas se suscitan preferentemente cuando la tierra ha sido arrebatada con la fuerza: el mismo mecanismo ("tengo razón porque soy más fuerte") se aplica infaliblemente entre los nuevos propietarios. Es la historia que más conocemos por haber sido involucrados en ella, saliendo entre balas de la misa "campal" durante la ocupación; me refiero a la hacienda Talahua: los más humildes, los que más sufrieron frío y hambre, amenazas y golpes, quedaron sin nada. Quienes (desde fuera) habían fomentado esta forma de hacer valer los derechos, no tuvieron la paciencia o el valor de ver el final: estaban en la playa viendo con los amigos el video de la invasión.

Con el FEPP estamos afrontando el desafío de Chimborazo Verde, los programas de Vivienda y - a través de su instrumento financiero CODESARROLLO - confiamos lograr serios adelantos en la constitución del Banco Popular Salinero. En los momentos de alegría y de dolor, en las pruebas y en los conflictos, la presencia amiga y la palabra apropiada, nacida de la clara inteligencia y sincero corazón de Don Bepi, han constituido un punto firme, un elemento indispensable de orientación. Sin esta presencia amiga y esta palabra oportuna, no se podría entender, ni hablar de la historia de Salinas.

El proceso de Salinas, así como con el camino del FEPP, ha sido entrelazado con la historia de Promoción Humana Diocesana de Guaranda. Mons. Raúl López, segundo Obispo de la ciudad, con la apertura y visión que le distingue, quiso cortar los abusos de CARITAS (que consistía en buena medida en repartición de ropa y alimentos de los "gringos", sin objetivos promocionales y más bien como una gran oportunidad de negociados...) Los criterios aplicados en Salinas habían sido objeto de mucho apoyo y aliento de su parte, así que, para abrir otro capítulo en la acción social de la Iglesia de Guaranda, hizo la propuesta al equipo pastoral "de arriba", compuesto en ese entonces (año 1985) por P. Mateo y P. Antonio. Se fusionaron cualidades y moderaron defectos: con alguna periódica y providencial tensión, el "eje" ha funcionado y funciona. Se abrió paulatinamente volviéndose un buen equipo, integrado por otros religiosos: P. Javier y (durante los años de su presencia) Damiano Panteghini, Sor Elba Núñez, Sor Carmen Cuñas, P. Jesús Castro, P. José Luis García y por un buen número de seglares comprometidos, hombres y mujeres.

Los criterios de economía solidaria, basada en el grupo humano organizado y la no-repartición de utilidades, en el aporte propio en cuotas y mingas, en asistencia a reuniones y cursos, en la rendición puntual y transparente de cuentas, son exigentes; las cantidades de dinero (casi siempre en crédito) son más bien exiguas, pero aún así la acción de PHD se afianza y extiende llegando a abarcar a gran parte de la provincia de Bolívar. Salinas da a PHD lo mejor de su experiencia (en ideas y personas), abre caminos contactando y comprobando instituciones y proyectos en el ámbito local, para evitar riesgos innecesarios. Y Salinas recibe apoyo para algunos de sus dirigentes, créditos normales y de emergencia. La alianza es muy sólida y fecunda especialmente en la comercialización y en general para afianzar el camino de los Consorcios desde una base provincial, bajo el liderazgo seguro del P. Mateo. Los años que él ha pasado en Salinas han sido los años de los cimientos para las ideas futuras. Desde PHD su "presencia" y autoridad moral, así como lo afirmamos por Bepi Toriello, es parte integrante de la historia Salinera.

Desarrollo Forestal Comunal (DFC, liderado a nivel nacional por Charlie Jordan); este programa nos ha permitido

realizar un significativo paso adelante sea en PHD, sea en Salinas: a través de su metodología participativa, los promotores se han capacitado en la acción y en la forma de valorarla objetivamente y el protagonismo en las actividades ecológicas (huertas, viveros, té de la vida, manejo de bosques y microcuencas...) se ha transferido de manera concreta y evidente en el campesino y su comunidad. El enfoque de género en forma más consciente y decidida ha sido otro importante legado de las actividades relacionadas a este proyecto.

La Fundación para los Indios del Ecuador de Antonio Heuberger me recuerda la invitación evangélica: "Anda, vende lo que tienes, dáselo a los pobres, ven y sígueme". Con una brillante actualización en la que la venta de los bienes (el fundador los tenía en cantidad) se transforma en el capital de una fundación, que prolonga y amplifica (con aporte de otros generosos) el efecto a favor de los pobres. A esta institución debemos la sede propia de la Funorsal y el apoyo a los Hogares Juveniles, entre otros.

LAS PERSONAS

Hablando de las instituciones, hemos recordado necesariamente algunas de las personas que protagonizaron el proceso. ¿Cuántas personas más han pasado por Salinas, para "dar una mano", dejando algo de su juventud o madurez, quedando por un tiempo corto o largo, pero grabando en su corazón recuerdos imborrables que los marcarían para siempre? El año pasado un joven italiano pasó por Salinas y, regresando al término de unos pocos días, escribió para los amigos un simpático relato de unas 44 páginas. Si cada amigo de paso por Salinas hubiese escrito unas pocas páginas relatando su experiencia, el ambiente, el trabajo, la gente, unos hechos de crónica y alguna pequeña reflexión, esta mi "memoria de Salinas", resultaría enormemente enriquecida. Al llamado que hice en este sentido casi no hubo respuesta, no creo que por falta de interés en el asunto sino quizás para no reducir en la inevitable frialdad de un escrito, el tesoro vivo de los recuerdos... Así que el coro tan extenso y variado de voces quedará sin ser recogido en una presentación general. En verdad son tantas las voces que, en tiempos y temporadas distintas, han contribuido a formar este coro: Salineros y afuerños, Ecuatorianos y extranjeros (gringos y... gringuitas), religiosos y seculares, jóvenes y adultos, voluntarios y cooperantes, todos han dejado su "granito de arena" y nadie mejor que cada uno de ellos hubiera podido expresar lo que vivió, lo que dejó, lo que se llevó, en la mayoría de los casos, por el resto de su vida.

No lo haré por ellos; solo haré alguna corta excepción, empezando por mis hermanos SALESIANOS.

P. Alberto Panerati. En la sencilla y emotiva celebración de los 30 años de trabajo en Salinas, empezó su intervención

despertando la hilaridad general: "Todo esto que Uds. ven, es mérito mío..." y siguió mencionando su primer viaje de Simiátug a Salinas en ocasión del entierro de Jorge Váscoruz: el trayecto en un hermoso caballo, las papas con cáscara cocinadas en sal, los hasta ese entonces desconocidos cuyes asados...

Poco a poco los compromisos de la vecina parroquia Facundo Vela le llevaron allá con el fiel amigo y colaborador Giacomo Porcellato (y su esposa Rosita) y la incansable Carla Sbeghen, pero su recuerdo queda en Salinas, con los colores intensos de "los tiempos antiguos": como es buen artista, no pierdo la esperanza que algún día él mismo retrate estos primeros pasos que juntos hemos dado, entre sueños y miedos, equivocaciones y aciertos, cuando nos ganábamos la confianza y admiración de los sospechosos superiores salesianos de este entonces, hablando maravillas el uno del otro con estricta reciprocidad.³⁹

P. Mateo y Damiano Panteghini. Mateo vino del Oriente donde había dado ya nueve años de su entrega juvenil. No "se enseñaba" al comienzo, porque su corazón obviamente había quedado en la selva amazónica; tan distinta de los altos páramos azotados por el viento. Después conoció la montaña (en el segundo viaje ya me gustaba él a mí, a pesar de haber recorrido yo varios años los siempre inciertos - para mí - senderos del subtropical salinero). Le gustaba caminar, pero como le gusta manejar también y, sobre todo viendo lo duro que era para la gente no disponer de carretera, formó con algunos amigos un equipo "global" para abrir caminos: "sacha - Ingenieros", operadores de distintas maquinarias, contadores... Después las consignas pasaron a su hermano Damiano, que había venido

inicialmente solo para acompañar en la ordenación sacerdotal de Mateo (la primera en la historia de Salinas, la segunda fue la del P. Cornelio Maldonado... ¿y la tercera? Algún chico de Salinas está en camino: Dios quiera que alguno de ellos llegue a la meta).

Una vez P. Mateo dijo a Damiano: "Reemplázame algún día en lo de la carretera" y no volvió más al asunto (ya la parroquia de 4 Esquinas y demás compromisos no le daban lugar o sería para lanzar al hermano...) total, en poco tiempo Damiano era el nuevo "Ingeniero" (pero él corregía siempre a quien lo llamaba así: "yo soy peor que ingeniero". Así se hicieron los 150 Km de apertura y 131 Km de lastrado que han unido los recintos de Salinas a su cabecera parroquial, contribuyendo significativamente su integración paulatina al proceso de desarrollo. A los hermanos Panteghini se debe también la carpintería y otras obras, pero sobre todo el sentido de disciplina y seriedad en los compromisos, la fidelidad a los amigos, el apoyo a las organizaciones (especialmente FUNORSAL y Grupo Juvenil), hecho de acciones concretas y acertados criterios en reuniones y trabajos. Hasta ahora hay muchos que recuerdan a Damiano parado en la puerta, "cinco minutos antes de la hora fijada para el comienzo" y la infallible oración inicial para ponerlo todo en manos de Dios... De mi parte añoro la seguridad que me daba, los consejos oportunos ("piénsalo bien", "el tiempo falta al final": me zumban todavía en la cabeza) y los... partidos de ajedrez después de la comida. Han sido 10 años de vivencia fraterna programados con especial cariño por el "Socio Oculto", que esperamos siga tomando en cuenta el vacío, que dejan esta clase de amigos y colaboradores.

P. Sandro Chiecca. Vino de una fuerte experiencia de la tierra de Bolivia, donde había sido duramente maltratado en tiempo de García Meza: soñaba también volver allá; su paso por Salinas, antes de establecerse en Simiátug e identificarse totalmente con la nueva situación, fue breve, pero lo suficientemente dramático; en una minga del Grupo Juvenil, padrecitos asesores y jóvenes del grupo fuimos atacados y golpeados a sangre fría por los "cholos", que nos convencieron de esta forma a ceder una parte del terreno del Tiuguinal, doscientas hectáreas compradas a la Curia de Guaranda y

39: El P. Valverde, inspector Salesiano de estos tiempos, nos confesó una vez que se sentía "aliviado" por lo que hacíamos en sus tierras de origen, donde su padre "el manco Valverde" podía haber inspirado la celebre novela de Jorge Icaza... llegó a definirnos "titanes"; cuando me propuso en Roma como Director de la naciente comunidad Salesiana, recibió inicialmente un seria objeción: ¿no es el Antonio Polo que en el año 1970...? "Sí, el mismo - fue su respuesta - pero ha "sentado cabeza".

regularmente registradas, forestadas y hechas accesibles con la apertura de la carretera. "Muchas gracias, Señor... IERAC". Las 400 has que han quedado son suficientes para la crianza de ovinos y camélidos y una explotación maderera de los pinos, cuya plantación empezó en el año 1982 y aspiramos se constituya en una cosecha rotativa a través de una puntual replantación.

Animado por una gran sensibilidad por los valores autóctonos andinos, encontró en el contexto étnico de Simiátug, claramente identificado como indígena, el medio ideal para desplegar una eficaz acción de revalorización cultural. En la tarea específicamente evangelizadora su impulso hacia la conformación de una "Iglesia con rostro indígena" lo llevó a crear una nueva actitud en los feligreses involucrados en el proceso: los mismos le acompañaron en la elaboración de valiosos materiales y subsidios, enriquecidos en el aspecto artístico por la fiel voluntaria suiza Cornelia Kammerman.

P. Hernan Pujapat. Es el primer padrecito salesiano de la etnia Shuar. Me acompañó durante su primer años de experiencia sacerdotal, abriendo muchos horizontes sobre todo en la pastoral juvenil. Su presencia ha sido providencial particularmente cuando estalló la última (y ojalá definitiva) "guerra" con el Perú. Varios jóvenes salineros se estaban ya alistando para ir de voluntarios en "defensa de los sagrados linderos de la Patria". Explicó con pasión y eficacia lo absurdo de un enfrentamiento armado provocado por intereses políticos y que obligaba a matarse de un lado y del otro, gente de un mismo pueblo (Shuar y Achuar) separados por límites arbitrariamente fijados por arrogantes poderes extraños. Por mérito suyo, entre los "mártires y héroes" del Cenepa buscaríamos en vano nombres y apellidos salineros.

Los VOLUNTARIOS DE LA OPERACION MATO GROSSO, como hemos mencionado, son los que nos abrieron el camino. La amistad queda, nos vemos siempre con mucho gusto con el P. Hugo y los primeros compañeros, aunque las rutas sean ahora parcialmente distintas. Todos ellos quedaron en el corazón de la gente...

Venancio Roggero. Los primeros voluntarios espontáneos han sido miembros de la OMC; Venancio tenía ya su buena edad cuando escuchó Don Hugo hablar de ayudar a los pobres no enviando dinero, sino yendo en persona. Había sido emigrante en Venezuela en sus años juveniles y los misioneros lo "habían ayudado": optó enseguida por seguir el llamado del "Capo" que solicitaba para nuestra "expedición" un maestro albañil, como una forma de devolución de cuanto, en los momentos de angustia, había recibido. Construyó el dispensario de Simiátug, la Casa Comunal y el Convento de Salinas. Desde Guaranda con su esposa Rina había instalado una bonita librería ("porque la gente tiene que aprender a leer y porque hay que ganarse el pan también como voluntarios...") siguió construyendo edificios para nuestro pueblo, pero sobre todo preparó la primera generación de albañiles de nuestra zona. Murió de infarto, posiblemente por haberse enterado de que su esposa - que de hecho falleció poco después - padecía de cáncer. A medida que la edad avanzaba, su carácter se hacía menos rudo, su mirada más amable y profunda. Cuando yo llegaba a visitarlo a Guaranda me preguntaba, con intención... "¿cómo andan tus feligreses?"

Mario Riva y Alba Usueli. Junto con Venancio y Rina, el recuerdo de otro matrimonio, todavía "en pie de lucha": Mario y Alba, dos mundos, una pareja. Mario, franco hasta parecer rudo, trabajador cumplido y experimentado, sin ostentaciones, no amaba hablar de los pobres, simplemente estaba con ellos, trabajaba por ellos, incasable sobre todo en transportar personas y materiales con las clásicas camionetas Toyota de la OMC, que cuidaba con esmero.

Alba al opuesto manifiesta todos sus sentimientos y emociones. Hay que dejarla hablar, llorar, desahogarse: todos los problemas son suyos, todos los sufrimientos ajenos los vive en carne propia y... "tiene que hacer algo..." los demás que le rodean también tienen que hacer algo, no hay escapatoria. Desde algunos años la pareja está en Italia, después de haber dejado obras y amistades, ahijados, compadres, recuerdos y nostalgias, en Simiátug, en Méndez y Chugchilán. A Mario se puede escucharlo por horas hablando del tiempo transcurrido en Ecuador: personas y circunstancias toman vida en un sin número

de anécdotas, que su estilo directo y pintoresco revisten de brillo y siempre renovado interés. Alba acude a la casa, una "casina" con una torre cargada de historia, con las ventanas en forma de hendiduras para lanzar las flechas al enemigo: pero, aparte algún flechazo verbal, típico de la mujer de la zona, desde esta casa salen ropas y remedios dirigidos al hospital de Zurubahua o a los niños de Madagascar, jóvenes y chicas que "dan una mano", pero sobretodo se contagian de su inalterada pasión por los pobres, su admiración por don Hugo, su capacidad de vivir con el entusiasmo de la fe por encima de toda clase de problemas.

Juntos y después de Venancio y Rina, de Mario y Alba, ¿cuántos voluntarios informales (Voluntarios con la "v" mayúscula, sin sueldo, ni seguridades) han pisado suelo salinero? Son docenas y docenas y cada uno, independientemente del tiempo entregado a nuestra gente, ha dejado su huella y llenado su corazón. Me imagino que por cada pequeño equipo de fútbol existe una meticulosa historia de todos sus componentes, sus goles y sanciones... Es una pena que no se haya pensado en una historia de nuestro equipo, de nuestros lindos y humildes campeones: Gabriella Tavella, Sandra Isella, Silvano Gaburro, Gianni Giuriani, Claudio Paganini, Cristina Ranzuzi, Gaetano Nasca, Fulvio Mazza, María Billi...son nombres que regresan a menudo a la memoria. Una mención para Adele y Giorgio Cemmi, relacionada con una personal emoción... Tenía la impresión de que Adele me miraba con especial cariño, porque a veces se le escapaba mi nombre dirigiéndose a otros compañeros... hasta que un día se le escapó el nombre de Giorgio, dirigiéndose a mí... cosas de la vida. Ahora seguimos amigos, a distancia, como con Pasquale Jaccio ideador del lema de los "amigos de Salinas" en Italia: "Ci fa schifo niente" (todo aporte es bueno, como traducción libre), otros como Egidio y Mary - después de una experiencia en Chazojuan - nos brindan su amistad desde 4 Esquinas. A ellos y su hermoso taller de escultura, debemos la preciosa puerta de la renovada Iglesia de Salinas.

De los VOLUNTARIOS SALESIANOS así mismo ya hemos hablado: la aventura sigue con alternancias notables. Cada persona recibe un impacto distinto y aporta de distinta manera.

A parte alguna lamentable excepción, todos encontraron su camino: se trata de otro elemento integrante de la aventura salinera. Mi propia vida religiosa ha recobrado con ellos en forma permanente la dimensión comunitaria: con ellos rezamos, programamos, realizamos los "recorridos", discutimos sobre como mejor acompañar a los(as) internos(as) o el oratorio y la catequesis...Entre algo serio y algo de chiste, les digo cuando llegar: les espera un año bien especial: pobreza, castidad, obediencia. Pobreza: trabajarán mucho y no ganarán nada; castidad: no han venido a buscar novia (o novio); obediencia: harán todo lo que yo les diga (bueno, posiblemente nos vamos a poner de acuerdo...). No podríamos imaginar ahora Salinas sin su presencia: P. Fernando Ramírez es el primer voluntario salinero en llegar a ser sacerdote salesiano, otros le siguen por el camino: Enrique Cevallos, Vladimir Acosta... otros han optado por quedarse en Salinas, constituyendo con su precedente formación y buena preparación técnica y académica, recibida en nuestros colegios y parroquias, un núcleo de colaboradores especiales y sinceros amigos.

A ellos sería de agregar el recuerdo de muchísimos chicos y chicas, misioneros de verano (además de breves regresos por Navidad y Semana Santa): algunos han seguido su vocación salesiana y son buenos amigos y colaboradores de la obra, otros siguen con tanta fidelidad (10 o más años) que merecen ser aquí recordados: Patricio Toapanta de Quito, María Cecilia Alvarado de Cuenca. Podría nacer bajo su guía y animación, un grupo de "Amigos de Salinas" en Ecuador y asegurar la presencia de misioneros (as) incluso para el futuro.

Quiero recordar algunas otras personas con particular cariño y gratitud.

Mons. Cándido Rada. No todos lo entendieron, ni le agradecieron. A quienes le hacían notar la ingratitud de personas por él favorecidas, respondía tranquilamente: "El bien que yo hago, nadie me lo quita".

A Mons. Rada debemos varias intuiciones sencillas y fecundas: el cooperativismo, como estructura social de base, las dos cuadras comunitarias regaladas en la venta de tierras de la

curia en cada recinto que nacía (así no solo se anticipaba a la reforma agraria, sino que daba la orientación social para que no se volviera instrumento sin destino); el énfasis sobre la importancia de la infraestructura vial⁴⁰; lo oportuno de dar confianza, pero sin dejar un atento control, la fuerza que ejerce el proponerse un ideal muy alto ("el bien hay que hacerlo bien"), y la necesidad de adaptarse a las circunstancias para perseguirlo eficazmente ("en el camino se ajusta la carga"); la atención especial a la mujer: fue él que implementó en San Simón el primer centro de capacitación para la mujer indígena y campesina; la devoción a la Virgen como expresión visible del rostro maternal de Dios y, por encima de todo y con efectos contagiosos, la pasión por el Reino de Dios, anunciado, celebrado y "construido", como razón de ser de su alma misionera. Sus arrebatos de cólera eran proverbiales, así como impactante su capacidad de pedir humildemente disculpas.

Mons. Raúl López. Completó la obra de Mons. C. Rada, impulsando constantemente la catequesis, las misiones, los cursos de formación cristiana a todo nivel y nos apoyó de corazón en el nuevo rumbo de la pastoral social diocesana. Su don de gente para con los más humildes lo manifestó de una manera especial con los indígenas. Le trataban con mucha naturalidad de "tu", lo que ellos hacen sólo con las personas que se han ganado su respeto y confianza al mismo tiempo...

"Taita Obispito, ¿vas a seguir diciendo: "queridos hermanos" y sin saber siquiera donde vivimos? Que bonito esto de queridos hermanos, agarrado el escritorio..." "Bueno Taita José Lino, dime dónde vives que te voy a ver..." "En Monoloma, taitico, ya verás, no es nada fácil, te vas a arrepentir..." "Nada de esto, te lo digo y te lo cumplo..." Fue un viaje inolvidable: horas y horas de camino, bajo una lluvia torrencial, comer lo que

40. Con Monseñor tuvimos una cita en el '70 con el entonces Presidente Velasco Ibarra con una solicitud al respecto: la sotana era obligatoria, me conseguí una en el Girón y cuando salí del palacio me la saqué tranquilamente como uno se saca la chompa: la reacción estupefacta de los transeuntes me hizo entender, que no se trataba de un gesto de fácil interpretación...

había, dormir en el suelo y para colmo el volador soltado en La Palma muy cerca de la mula... episcopal, que botó a Monseñor en un charco de lodo, en una caída nada agradable para él que la sufrió y obviamente muy divertida para los demás... Pero la palabra se había cumplido y el recuerdo de Taita Raulito no se borra y aún se extraña en nuestras tierras... Que Dios le pague y bendiga.

Mons. Leonidas Proaño. Sólo nos vimos con él en una rápida visita para escuchar que "no consideraba oportuna una presencia OMC en su Diócesis..." La respuesta nos cayó un poco como ducha fría, aunque podíamos entender los motivos y en todo caso no fue una razón para desconocer el bien que de esta extraordinaria figura de Pastor estábamos indirectamente recibiendo. Los líderes indígenas los encontrábamos muchas veces ya motivados - a través sobre todo de las Escuelas Radiofónicas Populares - en temas de vital importancia: la comunidad como punto de referencia para emprender una nuevo rumbo; la escuela como el instrumento indispensable de superación; la palabra de Dios como principal guía y fuerza para no perder la ruta o desmayarse en el camino...

José María Allauca, ha sido un discípulo suyo, que nos quedó particularmente grabado, por ser portador de estos mensajes tan novedosos para nosotros "gringos", así como nos sonó un poco raro (por el "espíritu revolucionario" que traíamos de Europa) la firme aclaración que para eliminar el alcoholismo y la explotación en Simiátug, no era ninguna solución el "cortar la cabeza" a los cantineros mestizos, ya que cualquier indígena los hubiera reemplazado en este "servicio". En esta oportunidad aprendimos una palabra clave: la concientización. Poco a poco esperamos haber logrado asociarla a nuestro activismo, a través de oportunos momentos de reflexión sobre su origen y destino.

Don Hugo De Censi. Un padrecito salesiano, fundador de la Operación Mato Grosso, del que muchos escriben y escribirán por su carisma único de atraer y transformar a miles de jóvenes y lanzarlos por el camino del bien, de la fe, del amor. A nosotros nos dio el impulso inicial a "salir", a no hacerlo para cambiar a los demás, sino como una oportunidad única de cambiarnos a

nosotros mismos, nos dio aliento y libertad, cariño y comprensión. Nos sorprendió periódicamente con sus "virajes" sociales y organizativos, hasta llegar a la orilla segura de la fe en Jesús (algo difícil de enfocar en forma tan radical por cuantos nos habíamos entusiasmado mucho por el "hacer" y el "amor a los pobres" de los primeros tiempos). Don Bosco revive en él, no como un anillo más de la vigorosa cadena de bien que de él se ha desprendido a través de los Salesianos, sino como nuevo punto de renovada fuerza de irradiación, para que la cadena no se afloje y retome nuevo vigor en la difusión y actualización de los valores originarios.

José Dubach. Le debemos el proyecto quesero, paradigma e inspiración para todos los proyectos y actividades productivas sucesivamente implementadas. De él no sólo hemos aprendido una tecnología, sino un estilo de trabajo, una forma de vida. Era un caballero, hombre completo, apasionado del campo y de su trabajo, apegado a su cultura y abierto a la que aquí encontró, tierno y delicado con los amigos, exigente hasta "hacer temblar" frente a las perezas y descuidos... A los pocos años de trabajar directamente con nosotros, nos dio la confianza para que siguiéramos solos, acompañando con cariño (y periódicas crisis de angustias) desde lejos y visitándonos con satisfacción evidente junto con los amigos. Hasta que un loco criminal acabó en Quito con su fecunda vida. A él debemos el "atrevimiento" así nos pareció en esos tiempos) de abrir una tienda nuestra en Quito, poniendo sólidas bases de lo que ahora es el Consorcio Quesero. Sonríe desde el retrato que campea en las decenas de queseras que han nacido de su impulso inicial, brindando al buen humor, a las alegrías sencillas y sinceras del campo y de su gente.

Arno Ackerman le acompañó por un buen tiempo, amigo fiel y eficaz, alegre y sencillo; un gracias a él también y a muchos más que como él, sin un evidente protagonismo, han dado su granito de arena en este proyecto, que ha constituido un verdadero hito y paradigma entre todos los demás.

José Tonello. Don Bepi lo llaman hasta ahora en Salinas a pesar de su trayectoria, que lo ha llevado a guiar con pasión y eficacia la más grande ONG rural del país, el FEPP. Cuando vuelve

a Salinas, tenemos clara la percepción de que nunca nos ha dejado. Su hija primogénita, Clara, que descansa en el cementerio florido y a veces "remontado" de Salinas, le amarró para siempre a nuestra tierra. Clara había nacido prematuramente, no había quien ni como atenderle: la carretera estaba impracticable por el invierno... el tractor "de Gianni" jalaba la camioneta "conducida" por el Padrecito; Cristina Ranuzzi llevaba en sus brazos la criaturita que respiraba siempre más débilmente... Falleció en Pachanchó y seguimos hasta Ambato para comprar la "cajita": había recibido el bautizo en la cocina del convento - un angelito más para proteger el naciente hogar y la Misión-; el ataúd bonito, en lugar de los acostumbrados recortes de tabla de encofrado, podía ser anuncio de que el futuro de los niños salineros sería algún día más seguro y feliz. Bepi, acompañado de su esposa Teresa, lo repetimos con gusto, es parte de la historia de Salinas al punto de poder afirmar, que sin él, sus intuiciones, sus trabajos, sus orientaciones, su apoyo franco y cordial al Padrecito y a la gente, Salinas no sería la misma.

¿Una prueba de la eficacia de sus intervenciones? Hemos notado la desaparición de 9 baldes de albañiles y Don Bepi lanzó una clara advertencia a la población: "los 9 baldes tienen que estar mañana a la puerta de la Iglesia..." el día después asomaron 13 (obviamente no se trataba de una multiplicación milagrosa, sino de una devolución total, más allá de nuestros cálculos aproximados...).

Las primeras ideas - fuerza, como la que quedó grabada por mucho tiempo en la casa comunal, ahorro + trabajo = adelanto, han nacido con él. Han pasado años, muchas cosas han cambiado, se ha mejorado la forma de decir y escribir, se han multiplicado las aplicaciones, pero sea el FEPP, sea Salinas, sea PHD que de ella ha nacido, siguen con pie firme su camino hacia una mejor calidad de vida en el campo, sobre estos sólidos y simples fundamentos. Su sentido práctico, heredado de su familia campesina, su capacidad de analizar y aplicar, fruto de su preparación clásica, su fe y entrega generosa, resultado de la formación salesiana, han plasmado más con los hechos, que con las palabras el "desarrollo posible" de Salinas: los pasos concretos

y sudados, las reflexiones y correctivos, la mirada adelante, porque el bienestar de la gente no es un proyecto que se acaba (con bonito informe final), sino una aventura de vida que no tiene fin. Un camino al desarrollo que haga "más humanos a todos los hombres y todo el hombre"; claro y firme en sus objetivos y criterios éticos, pero flexible en sus aplicaciones e instrumentos; más inclinado a componer criterios que a contraponerlos, encontrando espacios y tiempos para la conciencia y para la acción, para los cambios que mejoran la vida en lo pequeño y para los que abren nuevos horizontes a lo grande, para la economía y la cultura, para aprender y para enseñar, exigiendo el aporte propio y reclamando la ayuda externa. Un desarrollo cuyo indicador fundamental sea la felicidad. ¿La gente en Salinas es más feliz? Desde Quito, Bepi y Tere no solo nos reciben en su casa como si estuviéramos en la nuestra, sino que nos transmiten como una antena permanente, la percepción del mundo y del país en sus problemáticas y cambios, la oportunidad de apoyos institucionales, insinuándonos discretamente los pasos que hay que dar para no quedarnos atrás.

Don Bepi acepta ahora ponerse "de terno" en los simposios internacionales, a los que con frecuencia e insistencia es invitado, pero su corazón queda el mismo de cuando llegó al matrimonio de Gabriela Tavella con Jesús Pagalos, con los sigrios evidentes de los tubos de agua potable que acababa de cargar en el camión. Como ya mencionamos, bien podría merecer ahora (y desde tiempo) un doctorado "Honoris Causa" en Economía. Pero su amor a las frases sencillas y directas para decir las cosas, su rebeldía frente a los "lugares comunes" a través de los cuales se esconden muchas ONG's, aplazan el evento. "Trabajamos por la felicidad" puede ser una buena síntesis de su actitud frente al desarrollo: muchos pueden ser los instrumentos, pero lo que los califican como válidos o inútiles (fecundos o estériles) es el resultado conseguido. ¿Somos más felices? ¿Hacemos más felices a la gente?

Jürgen Arlt. Bien puede representar a la casi ininterrumpida cadena de voluntarios "internacionales" que se identificaron tanto con Salinas al punto de dejar en segundo plano su país y organización de origen.



Atardecer que enciende el alma.



Salinas cabecera parroquial, 1994.



Los jóvenes plantan árboles y esperanzas en los páramos.



La naturaleza invita a soñar.

Herida para la comercialización.



Visión y desarrollo empresarial, la Oficina de Turismo

La oficina de la Misión Salesiana.





Curso de capacitación para futuros lecheros.



Los jóvenes se capacitan en temas sociales, técnicos y administrativos.

A "Jorge Alemán" como le conocernos aquí, se le "desaparece" la pipa, el primer día de su llegada, pero esto no impide que se encariñe con Salinas, entregándose por completo no sólo a la forestación (es técnico en este campo) sino en todo lo que se ofrece. Cuando se acaba su voluntariado con el DED, su jefe quiere reemplazarlo con otro forestal. Se le hace notar que la forestación constituye un pequeño porcentaje de su actividad... "¿Qué más hacía?" pregunta el jefe. "Bueno... puertas..." "¿Qué porcentaje?" insiste el jefe.. "Bueno un 15%, quizás..." "¿Y que más?" "Construcción de escuelas, casas comunales..." Hay que especificar porcentajes. No es fácil obviamente y al final la sorpresa: sumando todos, se pasa del 100%...

Uno de sus periódicos retornos a Salinas coincidió con las primeras elaboraciones de queso de Don José Dubach. Como este tenía un viaje urgente, le recomendó con lujo de detalles la tarea para los días siguientes. Al volver, José preguntó a Jürgen si había cumplido debidamente las consignas... "No, Sr. Dubach, he perdido la hojita y la memoria no me ayuda mucho. Pero tranquilo, en todo caso, siempre salía... queso..." Esta vez Don José no se enojó, ya que conocía el humor, así como la responsabilidad del voluntario Alemán.

Cada vez que vuelve, saluda a los amigos sin equivocarse de nombres y detalles; es claro que su corazón sigue con nosotros. Entre sus típicas expresiones, la que más vuelve a mi mente es la que repetía cuando mis reacciones eran algo exageradas: "En fin, da lo mismo". Su tolerancia y visión positiva se aplicaban a toda circunstancia... El lodo, por ejemplo, fiel compañero de nuestras caminatas invernales: llegó a convencerme que no era "malo"; incluso era divertido y en todo caso suavizaba nuestras periódicas e inevitables caídas, a pie o a caballo... Lo único que nunca entendí era su costumbre de salir en estas oportunidades con flamantes pantalones blancos...

Nos volvemos a encontrar siempre con gran cariño y alegría. Reviven los tiempos pasados ya que recuerda con gusto y lujo de detalle, las hazañas que juntos vivimos. Entre ellas quedó famosa la "comida de lobos" en casa de Eileen y John Mc Gregor... Veníamos de uno de estos viajes de diez o más días por



Curso de capacitación para futuros lecheros.



Los jóvenes se capacitan en temas sociales, técnicos y administrativos.

A "Jorge Alemán" como le conocemos aquí, se le "desaparece" la pipa, el primer día de su llegada, pero esto no impide que se encariñe con Salinas, entregándose por completo no sólo a la forestación (es técnico en este campo) sino en todo lo que se ofrece. Cuando se acaba su voluntariado con el DED, su jefe quiere reemplazarlo con otro forestal. Se le hace notar que la forestación constituye un pequeño porcentaje de su actividad... "¿Qué más hacía?" pregunta el jefe. "Bueno... puentes..." "¿Qué porcentaje?" insiste el jefe. "Bueno un 15%, quizás..." "¿Y que más?" "Construcción de escuelas, casas comunales..." Hay que especificar porcentajes. No es fácil obviamente y al final la sorpresa: sumando todos, se pasa del 100%...

Uno de sus periódicos retornos a Salinas coincidió con las primeras elaboraciones de queso de Don José Dubach. Como este tenía un viaje urgente, le recomendó con lujo de detalles la tarea para los días siguientes. Al volver, José preguntó a Jürgen si había cumplido debidamente las consignas... "No, Sr. Dubach, he perdido la hojita y la memoria no me ayuda mucho. Pero tranquilo, en todo caso, siempre salía... queso..." Esta vez Don José no se enojó, ya que conocía el humor, así como la responsabilidad del voluntario Alemán.

Cada vez que vuelve, saluda a los amigos sin equivocarse de nombres y detalles; es claro que su corazón sigue con nosotros. Entre sus típicas expresiones, la que más vuelve a mi mente es la que repetía cuando mis reacciones eran algo exageradas: "En fin, da lo mismo". Su tolerancia y visión positiva se aplicaban a toda circunstancia... El lodo, por ejemplo, fiel compañero de nuestras caminatas invernales: llegó a convencerme que no era "malo"; incluso era divertido y en todo caso suavizaba nuestras periódicas e inevitables caídas, a pie o a caballo... Lo único que nunca entendí era su costumbre de salir en estas oportunidades con flamantes pantalones blancos...

Nos volvemos a encontrar siempre con gran cariño y alegría. Reviven los tiempos pasados ya que recuerda con gusto y lujo de detalle, las hazañas que juntos vivimos. Entre ellas quedó famosa la "comida de lobos" en casa de Eileen y John Mc Gregor... Veníamos de uno de estos viajes de diez o más días por

las montañas. No nos dimos cuenta de lo formidable que había sido nuestro apetito juvenil, hasta no ver el resultado final: un tremendo montoncito de huesos del pollo que habíamos devorado y sobre los cuales cayó de golpe la mirada de todos, con un explosión de alegría general.

En Alemania participó con gusto muy a menudo en una iniciativa de P. Guido Pojer, que logró el milagro de unir en un mismo grupo alemanes e italianos migrantes, dándoles un objetivo común: trabajar por los demás, trabajar por Salinas...

Los Salineros. No hay duda que son los verdaderos protagonistas del proceso y los que en definitiva lo llevan y llevarán adelante. Hemos visto a través del análisis de las organizaciones, que tienen como es obvio virtudes y defectos, pero la acogida que saben dar al que llega de afuera, es en realidad muy especial y es lo que ha conquistado muchos ánimos y sigue haciéndolo como lo hizo hace 30 años, con nosotros. Los niños con una gracia única llaman la atención del visitante: en lugar de esconderse asustados como es común en los pueblos andinos, se acercan, saludan, en pocos minutos ya están de la mano, guiando alegres y locuaces a "las fuentes de trabajo". Los más chiquitos saludan desde lejos lanzando "holas" y no se detienen hasta que no se responde, "bien respondido".

En algún sentido, obviamente en distintas medidas y maneras, todos son protagonistas de esta historia y sería imprudente aún intentar un elenco con pretensiones de que sea completo. Pero no puedo dejar de señalar, aunque con pocas palabras los primeros amigos y colaboradores con los que hemos vivido el momento mágico de los "inicios", cuando el grito de "viva la cooperativa" salía con fuerza del corazón, cuando las nuevas ideas y proyectos quitaban el sueño, por la emoción y las dudas. Primeramente quiero mencionar una persona que queda en el corazón de todos los que la hemos conocido: la Sra. Otilia, mujer símbolo de Salinas "viejo", hasta el último día trabajando en la sal con sus manos atormentadas por la artrosis, cargando el pondo sobre la espalda encorvada y cocinando en eterna lucha con el humo, que cegaba paulatinamente su vista. Era mi mejor agente de relaciones públicas: "Todo le debemos al Padrecito".

sabía decir infaliblemente a los visitantes y añadía enseguida con orgullo: "Yo sigo viviendo de mi trabajo..." Germán Vázquez trabajó muy jovencito como líder comunitario. Cuando llegamos se hizo enseguida uno del "Grupo". Fue fundador y dirigente por años de la Cooperativa, formó la Finorsal y la llevó a la madurez. Desde el FEPP de Guaranda sigue viviendo con el corazón de Salinas y nos abre siempre mayores espacios de irradiación con los campesinos de la Provincia. Junto con él, Víctor López, Hugo Vázquez, Flavio Durán y Liliara López, Enrique Punina y Raúl Ramos, Ernesto López y Bolívar Vázquez son cada uno con su estilo los nombres que representan la "organización", llámese Cooperativa, Comuna o Finorsal. En el Grupo Juvenil, después de la Fundadora Patty Sánchez, se destacan Guido y Wilson López, Clara y Lénira Vázquez, William Ramírez y Hugo Chamorro. Emma Chamorro, primera linda enfermera del pueblo, murió poco tiempo después de dar a luz en una clínica en Guaranda, pensando en animar con su ejemplo a las mamacitas para que dieran a luz en un lugar "seguro", con la ilusión de que todos tomarían las cosas en serio como ella... Hoy su hijo Fabián Vargas es gerente de la Cooperativa de Ahorro y Crédito.

En las empresas no podemos olvidar a Samuel y Vinicio Ramírez, Alonso y Lola Vargas, Edgar Vázquez en la gloriosa rama quesera; Juan y Gonzalo Chamorro en la embutidora; Wilson López, Libia Salazar, Cecilia Ramos y Yolanda Calderón en la hilandería; Gladys Salazar, Eva Chamorro y Gilma Collay en la Texsal. Elsie Miranda en los turrone y helados, Flavio Chuñir y Orlando Chamorro en la secadora de hongos, Enrique Cachimuel en los champiñones (y otras novedades, ¿novelerías?), Carlos Méndez en la seda y la computación, Wilson Borja en los chocolates y después en las cerámicas, Vinicio Quinatoa y Juan José Azogue en los aceites esenciales; Edgar y Enrique Punina en la forestación; Fabiola y Ruth Escobar en la panadería, Myriam y William Silva en el chocolate...

En cada comunidad dirigentes y administradores, queseros y promotores, animadores y catequistas, maestros bilingües y auxiliares de salud han trabajado y trabajan gratuitamente o con sueldos que no reflejan su esfuerzo y eficacia, preparándose en los cursos o recibiendo en "herencia" la capacitación formal, que

otros recibieron, abiertos a su vez a compartir con quien venga después... una cadena ininterrumpida y en gran parte anónima, que abre nuevos horizontes en la vida del campo, hasta los más alejados rincones de la parroquia. Fidelidad y paciencia en esperar resultados: un elemento vital en el proceso realizado...⁴¹

Otra característica que me asombra a menudo: la adaptabilidad y sentido práctico. En estas semanas entré en el galpón nuevo de la HIS: Víctor Guamán estaba armando una "hila" muy tranquilo y seguro. De golpe me acordé de las tremendas discusiones entre el ingeniero suizo y el técnico textil colombiano, acerca de cómo armar la primera hila: el uno llegó a cortar piezas que "sobraban" y el otro a cavar huecos en el piso (para volver a llenarlos después, pensándolo mejor...). Fabián Vargas es nuestro primer Ingeniero Mecánico. Construyó una secadora de hilos, que no le pide nada a la secadora de lana importada desde Canadá y se está realizando un equipo parecido para secar más efectivamente los hongos...⁴²

Un capítulo aparte se merecen los más cercanos colaboradores actuales en la Oficina y Fundación de la Misión Salesiana.

41. Entre los líderes "históricos" de las Comunidades recordamos: Alejandro Sevilla, Alfonso Chiluza y Juan Veloz en Chazohuan, Guillermo Chamorro y Aníbal Gevilanes en Mulidahuan, Manuel y Miguel Rochina en Apatua, Napo Castro en La Libertad, Miguel Mazabanda en el Arrayán, Jerónimo Punina y Nicolás Chela en Matavi, Moisés y Ernesto Tixilema en Moncloma, Agustín Mazabanda en Pachancho, Luis y Alfonso Rodríguez en Pumín, Jacinto Rochina en San Vicente, Julio Cadena y Andrés Collay en La Palma, Fermín Azas en Verde Pampa, Manuel Tixilema en Tigraurco y sucesivamente en Copalpampa; los hermanos Ángel y Francisco Punina en Yacubiana, Carlos y Mesías Mazabanda, Vidal y toda la familia Gómez en Pambabuela, Pancho Herrera en Cañitas, Alberto Coles y los hermanos Bayas en La Moya... La mayoría de ellos han sido y son también Animadores Cristianos, manifestando con esto la integración, que espontáneamente se dio en la creación de los recintos, entre la pastoral y la acción social.

42. Parece una aplicación más del "pensamiento analógico" predicado, me dicen, por los norteamericanos... esta vez la aplicación de un campo al otro, de un material a otro, que ha tenido éxito en Salinas (aún con desconocimiento del término, como en otros casos) no nació del Padrecito. Buena señal.

Luis González. Originario de Zaruma, ha hecho un largo camino desde cuando, joven voluntario salesiano del año '89, le encontré mientras cubría repetidamente la distancia entre La Palma y Lanzaurco, cargando cemento para la capilla de esta comunidad, montando sobre un burrito que por su baja estatura (del burro...), hacía rozar los pies del jinete en el suelo. A él se deben un sin número de edificios y capillas en toda la parroquia, principalmente la luminosa ampliación de la Iglesia del Pueblo, la Oficina actual de la FUNORSAL, la estructuración del local y organización de la comercialización (afrontando el desafío de abrirnos a los supermercados del país), la concepción de la oficina de la Misión Salesiana y su evolución hacia la Fundación Familia Salesiana. A él se debe fundamentalmente la fórmula de superación (potencial) de las competencias internas en Salinas entre instituciones distintas: "no se trata de quien asume más protagonismo, sino de cómo repartir tareas, para poder servir más y mejor al bien general de la colectividad salinera". Suya es la propuesta de que sea la Junta Parroquial la que se encargue de la coordinación general. Por su iniciativa toda la administración de la Misión, pasó a manos de seglares (más ordenadas y seguras). A pesar de los cargos oficiales, que copan sus días (y parte de las noches), como director de la FUNORSAL y responsable administrativo de la Misión Salesiana, desempeña con visión y eficiencia una apreciada tarea de asesoramiento en la Cooperativa, la Fundación Grupo Juvenil y demás organismos comunitarios. Los programas de capacitación modular de los nuevos líderes, en Salinas, Chazohuan y Echeandía (hasta el momento), son principalmente una idea suya, que traerá resultados fecundos de formación y de integración en beneficio de las comunidades. Asimismo por su invitación se está dando con eficacia un buen impulso a la profesionalización de nuestro personal, empezando con la carpintería, pero con proyección a las demás actividades, a través de SECAP, en las personas de Juan. Mucho camino ha hecho, también viajando a varios países invitado para "presentar a Salinas" y mucho más camino tiene adelante por recorrer. "Hemos tenido equívocos, suele decir, pero más han sido los aciertos". A raíz de su positiva participación al primer encuentro mundial de las "Comunidades de altura", es miembro del comité de preparación del II encuentro previsto en Quito, para el año 2002, en el que está incluida una visita de

observación a la Comunidad de altura de... Salinas. Ojalá modere y flexibilice su carácter sin esperar tanto como yo lo hice... En todo caso, es bueno que alguien tenga la franqueza de contradecir al Padrecito, como él lo hace con cierta frecuencia, con un rotundo: "no comparto" (¿cuántos más lo piensan y no se atreven a decírmelo?).

Carlos Méndez. De Cuenca (voluntario salesiano 87 - 88). Durante su voluntariado y con el apoyo de Luis Santillán se realizaron las adecuaciones para que los niños tengan un espacio de encuentro y esparcimiento: nació el Oratorio, la Colonia Vacacional y mi renovada oportunidad de estar con los jóvenes. Del mismo modo, como lo han hecho todos los voluntarios, realizó varias pruebas en distintos sectores nuevos de trabajo, de una manera especial con Gladys Salazar y Beatriz Chamorro en el tinturado natural y con anilinas de las lanas, organizando con los niños del oratorio la recolección de todas las yerbas que, según nos referían, podían contener colorantes. Realizó pruebas con el agua sal, sin poder llegar a conclusiones definitivas, por la escasa colaboración de algunos trabajadores. De regreso a Salinas, organizó e implementó, junto con Fernando Gaibor, el taller artesanal para la elaboración de juguetes, dándose así los primeros pasos para el trabajo con la tahua, la cerámica y el tallado en madera. Al mantener el voluntariado en el corazón, se dedicó a cristalizar varios de mis sueños implementando actividades "a prueba", como la elaboración de colchones con la lana desechada por la HIS, el tejido en telares con Marayke de Andriesse, la elaboración de paté de hígado, salchicha vienesa y cuero reventado en la ya desaparecida "Embuti-2", tejido de sacos en máquina con la valiosa colaboración de la voluntaria italiana Bruna Ruzza. No tuvo mucha inclinación a la contabilidad, pero fue mi gran sorpresa saber que la Funorsal le contratara como contador del Equipo Caminero y desde allí se lanzó hacia un paulatino autoaprendizaje de computación a tal punto que es fuente de consulta frecuente de parte de todas las organizaciones que necesitan incursionar en esta tecnología. Poco a poco fue demostrando que estaba para mucho más que vender material de oficina y llenar comprobantes. Negoció y coordinó con éxito, junto con Germán Váscñez, el proyecto con el FOES para el lastrado y alcantarillado en la vía Salinas - La

Palma, desarrolló y ejecutó el proyecto con el FECD, con el cual la oficina de la Misión vio cristalizada su implementación y equipamiento. Su título de Bachiller Agrónomo le valió para ganarse una beca de estudio - pasantía, en Italia, financiada por el Instituto Italo Latino Americano (IILA) para el estenamiento en la crianza de gusano de seda⁴³.

Es él que, con paciencia y constancia, entiere y transcribe mis "jeroglíficos" para que alguien algún día pueda leer estas memorias. A él estoy encargando desde ya la tarea de escribir una segunda parte, dedicada a describir lo que Salinas será después de transcurridos 5 o 10 años.

Enrique Cachimuel (voluntario en 1992 - 1994). Fue el único que repitió su experiencia de voluntariado en Salinas. Regresó en 1995 a desempeñarse como asistente del internado y encargado de la administración de nuestras microempresas en fase de experimentación.

Ha captado bien la idea de las Sociedades por Acciones de Economía Solidaria, fomentando eficazmente algunas de ellas y dando consistencia a nuestra pequeña participación accionaria con una fuerte presencia técnica y de asesoramiento socio-organizativo, cristianamente inspirada. Su aporte fundamental es la consolidación del Hogar Juvenil "Domingo Savio", asegurando la continuación de este apoyo importante a la juventud campesina, no sólo de la parroquia sino del país. Con Vinicio Chamorro, John Salazar⁴⁴ y otros jóvenes de Salinas conformó el

43 El Centro de Erradicación del Bocio y Capacitación al Minusválido de Peripe (CEBYCAM) consiguió un proyecto del IILA para la implementación de la Sericultura en el Ecuador. El P. Jaime Álvarez, Germano y Giovanna Allara han negociado el proyecto y nos han incluido como beneficiarios en la implementación de esta novedosa actividad. Lamentablemente los precios, con el nivel actual de nuestra efectividad, no resultan remunerativos y la actividad está en espera de nuevos impulsos, que justifiquen su reactivación.

44 John Salazar afrontó un duro reto, estableciéndose temporaneamente en Alemania, donde vive de su talento musical. Acaba de enviarme con evidente satisfacción la copia de su primer CD con música folklórica latinoamericana.

Grupo Folklórico, que siguió consolidándose hasta los éxitos reconocidos de la actualidad. Creo que en la segunda edición de esta historia, mucho se hablará de él, pues, junto con Gabriela Vargas y Gilder Durán, está asistiendo a un curso sobre Desarrollo Rural con la Fundación "Ética y Economía", en Italia por un periodo de 10 meses. Las amistades personales y las relaciones interinstitucionales que sabrá establecer a distinto nivel, constituirán un valioso impulso para ampliar el horizonte que se abre hacia el futuro de Salinas a través de las iniciativas relacionadas con la propuesta del gemelaje.⁴⁵

María Vargas. De tímida contable ha pasado a ser eficiente administradora de los "bienes" de la Misión y responsable decidida de la coordinación del personal y vehículos. Representa muy bien las perspectivas de una mayor presencia femenina en las actividades comunitarias de Salinas.

Jacqueline Villamar es mi "Vicaria de Pastoral Educativa y de Salud". Junto a ella trabajan secretarías y responsables de áreas, promotores técnicos y socio organizativos: Gabriela Vargas, Geomara, Victoria, Mauricio, Víctor, Hugo, Joffre, el Ing. Jorge, muchas veces acompañado por nuevos (y nuevas) líderes comunitarios, relacionados a los nuevos proyectos educativos y de salud. El renovado impulso, que se ha podido dar a la actividad educativa, se debe en buena parte a la capacidad de gestión de "Jacky" para conseguir ayuda, mediante la exitosa participación a concursos, que resultó en un significativo aporte del Estado (Ministerio de Bienestar Social). El proyecto "adopciones a distancia" del P. Arturo Lorini permite a la Misión Salesiana completar la tarea, aportando con su valioso apoyo en iniciativas específicas de evangelización. Después de unos pocos

45. Siendo otavaleño se casó con Lucia, una joven mestiza: Cristian, su primer hijo, lo veo a menudo en las Misas, en la oficina... es lindo, sano y fuerte; recibe mucho cariño y seguridad y comparo su situación con la que viven todavía la gran parte de los niños indígenas de la parroquia y del país: muchas veces me pregunto: cual será el destino "cultural" de este niño. ¿Qué cultura vivirán los niños de tantos pueblos indígenas, que conforman el hermoso mosaico del Ecuador actual?

años, algunos (as) de los jóvenes colaboradores de la Misión habrán pasado a la Funorsal en calidad de "sangre nueva," como ya lo hicieron Cristina y Vinicio; otros tomarán posiblemente distintos rumbos: todos, aspiro, serán por su actual joven edad, los herederos del proceso realizado y los responsables de su destino futuro.

Los Cooperantes, jóvenes y jubilados, han venido de varios países. Alemanes del DED, Holandeses del SNV y de un movimiento ecuménico, Italianos del MLAL, del Gruppone, del "Grappolo", de Africa Oggi y Namaste. Suizos de COSUDE y Swisscontact, canadienses de CECI, cada uno de ellos abriendo camino en distintos campos: desde la forestación y enfermería a la contabilidad y administración, a la veterinaria y zootecnia, a la implementación de fuentes de trabajo de varias clases o al comienzo de la actividad de Salinas Limpio. Algunos como Jorge Arit y Gísla Kirst, Enrique Stachelscheid, Gauke Andriess y Johanna Jarssen han dejado junto con sus aportes técnicos, una huella profunda de amistad y gratitud. De Empoli, llegan con una carga irresistible de simpatía Folco Gonfiantini, Massimiliano Cei y Giovanni Rubino, con una dinámica Hija de María Auxiliadora, de parte del VIDES, prolongando su valioso aporte a la "causa", a través de su bonita tienda de productos artesanales del Tercer Mundo en su ciudad de origen.⁴⁶

Otros compañeros llegan por distintos caminos y circunstancias, sin relaciones directas con grupos y organizaciones, como Angiolo Grosso, Alberto Camarotto, Laura Gaspari, Chiara Tentori, Alexandra Meir, Alessia Grani, Massimiliano Rumignani, Daniela y Samantha, Federica Zanardo, Barbara Cini, Fabrizio Camuffo, Paola y Giovanni Strazzabosco, Debora Addario, Roberto Rossi, Antonella Ronco, Federico Rollino., quedan, de una u otra forma, "con nosotros".

46. A ellos debemos las primeras esforzadas excavaciones de las pozas psicoclas en la Granja de Chazojuan: en la emotiva (como siempre) despedida, ellos manifestaron su pena por no haber podido llevar a término la obra (a pesar de tanto trabajo de pico y pala bajo el ardiente sol veranero del subtropico): "No se preocupen", ha sido la respuesta que no olvidarán fácilmente, "mañana llega el tractor del Municipio..."

Entre las personas, ya no tan jóvenes, cabe mencionar la entrega sacrificada y generosa (aunque en algún caso, inicialmente tildados de "bravos"): Jean Fortin para la HIS, Marcella Mattiuzzo para los tejidos, Russheim para los chocolates, Martha Alessandrini (de Cuba) para los aceites esenciales. Salesianos, Voluntarios, Cooperantes tienen claramente definido su aporte sustancial a Salinas. Pero hay gente anónima que también contribuye en forma insustituible al mantenimiento del proceso por Salinas. Amigos como Juan Piana, P. Hugo Amico, Anna y Libero Milandri, Paolo y Paola Santí, P. John Kelly (hasta que Dios lo llamó), llegan siempre oportunos y cordiales; con el calor de su amistad y el apoyo de su colaboración.

Hay en fin actores "externos", pero que también intervienen y en forma significativa y siempre más determinante: los turistas. Son generalmente apurados, pero algunos se quedan al darse cuenta de que pueden aportar con algo: la apertura en "mostrar las cosas" para que otros aprendan se vuelve en varios casos oportunidad para recibir consejos y demostraciones, para mejorar o diversificar el proceso y así seguir aprendiendo nosotros mismos. Otros se encantan con los(as) niños(as), que encuentran en nuestra casa y les acompañan en la visita, como las superconocidas Carmen (inmortalizada también en el mural de Pambabuela, mientras agarrada de mi mano, me acompaña en la procesión) y la "gata" María Esther: después de años siguen recibiendo cartas y, de repente, algún regalito, que las ayuda en los estudios.

Periodistas y medios de comunicación nos hacen un gran servicio en muchos sentidos, entienden mucho de lo nuestro y sin costo alguno colaboran eficazmente con nuestro trabajo.⁴⁷

47. Durante mucho tiempo y hasta ahora, nos prestó un buen servicio la entrevista del amigo historiador, Galo Ramón y más recientemente la que se publicó en la revista *Diners*. En Italia han sido preciosos los reportajes en *GENTE VENETA* de don Fausto Bonini y Gianni Bacci. Para las filmaciones Julio García es quien más se identifica con el proceso salinero. Un buen instrumento, que todavía no hemos aprendido a utilizar adecuadamente es el Internet. En nuestro "sitio" (es posible leer comentarios halagadores: una francesa: "me parecía de soñar, un pueblo tan

Los comentarios no solo nos halagan, nos comprometen a seguir para no defraudar a cuantos nos aprecian y quieren seguirnos.

Por Salinas pasaron y pasan a menudo grupos campesinos en gira de observación: al final normalmente piden un encuentro con los dirigentes o el Padrecito. Es un momento importante para decir lo que hay "atrás de las cosas" que se ven: nos ayuda a mantener la ruta, a explicitar criterios y transmitirlos.

Los jóvenes pasantes dan vueltas armados de lápiz y cuaderno. Desde algún año vemos con frecuencia también a tesisistas, sea de universidades ecuatorianas, sea de otros países (desde Italia: sobre hongos, forestación y textiles⁴⁸; desde USA: sobre forestación), la lista es larga y... puede aumentar.

chiquito y alejado de los grandes centros, tan lleno de actividades e ideas; me decía: "faltaría solo una fábrica de chocolate para pensar de estar en una pequeña Suiza"; el guiso, que me acompaña abre una pequeña puerta: es la fábrica de chocolate...

48. Particularmente útil nos ha resultado la tesis de Claudia Natali, bajo la dirección del Prof. Enrico Luzzati, *ORGANIZZAZIONI COMUNITARIE DI BASE E ATTIVITÀ ECONOMICHE IN ECUADOR*, (Università degli Studi di Torino, Facoltà di Scienze politiche, anno accademico 2000/2001). Asimismo confiamos en el valioso aporte a la sistematización en acto de nuestro proceso: la tesis que está realizando para la misma universidad, Elisabetta Gatto: *ANALISI DI UN CASO DI COOPERATIVISMO COMUNITARIO SULLE ANDE ECUADORIANE*.

LA CULTURA Y LA POLÍTICA

Hemos hablado de los protagonistas, pensando en los "agentes de desarrollo". Y ¿"la gente"?

¿Los que anhelan salir de la pobreza y sienten que no pueden "solitos" y acuden por ayudas, beneficiándose de los frutos o "aguantando" en ciertos casos las consecuencias? Es un mundo tan variado de situaciones, que se han venido creando: lo que, a mi juicio, mejor puede aportar a la comprensión es alguna reflexión sobre el impacto de la cultura y la influencia de los factores "políticos".

Es algo atrevido pensar poder entender y expresar a fondo una cultura distinta de la que nos ha visto nacer. Lo que sí se puede captar es su conjunto de valores (y antivalores) que crean un ambiente. Respecto al desarrollo hay elementos favorables y otros que constituyen en distintas maneras serios obstáculos.

El sentido comunitario, la inclinación para hacer las cosas "juntos" (por encima de un sin número de constantes conflictos internos) es ciertamente un punto positivo: salir de la pobreza en forma individual crea más tensiones que beneficios y en todo caso puede resultar favorable para algunos pocos, dejando a los demás en una situación peor; en el campo de una manera especial se necesita un conjunto de servicios, que se justifican solo en el ámbito de una colectividad.

La expectativa de la "reciprocidad" en el intercambio de favores constituye un elemento positivo entre los indígenas y campesinos, porque abre caminos espontáneos de trabajo colectivo en beneficio de todos; al mismo tiempo crea una seria dificultad en comprender manifestaciones auténticas de "gratuidad", como las que se dan en el voluntariado.

Cuanto a los elementos que constituyen un freno, podemos evidenciar ante todo una baja autoestima: ¿cómo aceptar un maestro, un animador si es indio como nosotros o a un padrecito que "como runa mismo caminando viene"? Frente a los líderes, la situación es de pronunciada ambivalencia: se advierte su necesidad e importancia, pero al mismo tiempo un miedo exagerado a que se vuelvan "nuevos patrones", miedo que se traduce en su frecuente destitución o en los cambios continuos. Una de las razones del ritmo de desarrollo más sostenido en el pueblo de Salinas respecto al campo es la continuidad y fidelidad, que se ha dado en el pueblo, en el liderazgo, sea en el aspecto socio-organizativo, sea en las responsabilidades de producción, comercialización y administración: la diferencia "cultural" en este caso llega al punto que, como revés de la medalla, en el medio mestizo hay que preocuparse seriamente de la oportuna renovación generacional.

Otro elemento que favorece al mestizo respecto al indígenas es su sentido potencialmente más positivo y de orientación al futuro. La historia de repetidos fracasos y engaños parece haber inducido en el indígena una mentalidad más inclinada al pesimismo y a la protesta; más a la resistencia al cambio, que a la proyección positiva hacia el futuro. Un correctivo favorable se puede considerar la capacidad increíble de soportar situaciones adversas (dolor, fatiga, intemperie...) en espera - ojalá - de tiempos mejores. Las nuevas generaciones indígenas manifiestan signos evidentes de cambio sobre todo en la aspiración a mejorar su nivel de estudio. En los últimos dos años en forma espontánea, se han creado en la Parroquia Salinas cinco colegios (con distintas modalidades). Los cursos modulares de profesionalización, inspirados por el FEPP y financiados por la CEI, han suscitado un gran interés y fiel participación, reemplazando oportunamente los cursos "puntuales" de dudosa eficacia operativa en el momento actual.

Supuestamente los "pastores protestantes" (generalmente de origen norteamericano) no comprenden mucho la cultura indígena. Pero en general el impacto que tienen en las comunidades es notable. En varios recintos de Salinas encontré a los protestantes. Creo que las relaciones son de mutuo respeto.

sobre todo desde cuando avancé apenas a tiempo a parar una "expedición punitiva" de católicos de Pachurcho, armados de escopetas y machetes, contra un "convención evangélica" que se había instalado en la zona, con carpa y todo. La mayoría de los nuestros estaban "chumados" y habían cavado una zanja para que el carro de los pastores "gringos" no pudiera escapar. Les hablé duro, les hice llenar la zanja y regresar a la base: "¿Qué se han pensado, que Dios quiere de Uds. estas cosas? nunca he visto un número tan grande de ustedes asistiendo a la Misa... etc. etc."

La división religiosa aporta con un problema más en nuestras ya conflictivas comunidades indígenas, pero, por el momento, nadie parece disponer de una respuesta, que pueda mejorar la situación. Me gustó cuando, en la inauguración del puente realizado con apoyo de Remo De Marchi y del Gruppo, en la comunidad de Natahua (100% protestante) fui invitado a bendecir y a rezar. Comimos juntos en un poncho tendido en la paja, repleto con el contenido de cuantas funditas cada cual había vaciado encima: mote, tostado, arroz, pedazos de cuyes, papas y chochos. Me pareció una especie de "comunión", que espero algún día se manifieste también en una reencontrada unidad de sentimientos y manifestaciones religiosas.⁴⁹

Hay un punto que me deja particularmente perplejo y es la "brujería"... ¿habrá como distinguir los "curanderos" de los brujos "malos"?

A mí me convencieron un día de "hacerme limpiar". Mis pesadillas nocturnas, muy frecuentes sobre todo en los años más juveniles y al acabar un día de pesadas caminatas, habían llamado la atención de mi buen amigo y precioso colaborador pastoral en Chazojuan, Juan Veloz. "El Don Tixilema de Tigreurco es muy bueno, le hará pasar el espanto..." Acepto (más

49. En Rayopampa, una comunidad Evangélica de Simiátug, estábamos concluyendo un curso de secado de hongos y de canastas de paja (para las mujeres) y sorpresivamente me invitan a celebrar la 5. Misa. Frente a mi perplejidad, aclaran: "No se preocupe Padrecito, somos evangélicos, pero no somos "odiosos".

por curiosidad que por fe...): me pide un huevo (fresco), agua de colonia, agua bendita (lo más fácil), ¿tabaco? "no, es para los dentás, no para los padrecitos..." me hace quitar la camisa, se lleva la boca del agua de colonia y la lanza con fuerza pulverizándola sobre mi piel, que se estremece. El huevo me lo frotó con tanta fuerza, que en lugar de limpio, tengo por un momento la seguridad que voy a salir bien... sucio. El huevo no se rompe, me lo sacude al oído para que pueda "constatar" yo mismo que - por haber absorbido lo malo que estaba en mí - estaba totalmente "podrido". Me cobró bien cobrado... pero creo que me faltó pedir garantía. La noche siguiente regresado a Salinas tuve una de las peores pesadilla de aquellos tiempos... Cuando en el viaje siguiente se lo conté al brujo, me dijo que había faltado, un huevo más para sacar todo lo malo; pero sería por el costo, sería porque mi escasa fe se había vuelto mala... no volví al interito.

Las consecuencias de la brujería en muchos casos van más allá de haber malgastado el dinero... Se vuelven venganzas, juicios interminables y costosos (por los cuales el campesino, especialmente el indígena, tiene particular inclinación): en los casos más dolorosos se vuelve justicia por manos propias.

Pasando de la cultura al tema de la política

Muchos de los voluntarios de los primeros tiempos, hemos alimentado la pasión, que nos acercó al mundo de la pobreza, con algo de la candela marxista. Claudio Paganini tocaba "Bandiera Rossa" (el himno de los comunistas italianos) en el melodío de la iglesia, rodeado de la emocionada atención de las mayorcitas salineras, que pensaban tratarse de un canto a la Virgen. La expresión más evidente que recuerdo es el grito de Hans Von Lutzau (DED de paso por Salinas) que, en el silencio total de la noche salinera (no había luz, no había carros, en este momento hasta los perros estaban callados...), soltó desde la ventana del convento: "Proletarios de todo el mundo, uníos". El grito era en alemán, la plaza estaba desierta, no hubo eco obviamente, pero hasta ahora sigo pensando que es una intuición fundamental del padre del Comunismo: el cambio no

vendrá fácilmente de los ricos (ya Jesús en esto había sido claro), viene de los pobres: es el pobre que tiene interés en la necesidad del cambio. Y el cambio desde abajo tiene una carga positiva, que va desde el comienzo del proceso (sin esperar la realización de la utopía, que por definición siempre estará un poco más allá).

La política que no comparto es la que confunde los "slogans" con los hechos, las declaraciones con la realidad. La política que instrumentaliza a los pobres dándoles consignas que ni bien entienden⁵⁰ y que enmascara objetivos personales o de parte (estos sí definidos y concretos). La que siembra promesas irreales cuya cosecha resulta en amarguras y frustración, la política que supone que todo cambio debe venir desde arriba y descuida los pasos concretos, para mejorar la vida, que se pueden y deben dar "desde abajo", la que enseña a los pobres a llorar tanto, hasta no ver la salida de la pobreza que está al alcance. La que pinta el mundo con colores tan negativos, hasta quitar el ánimo para luchar. La politiquería que Bepi define como estéril, y aborrece la fecundidad que le quitaría posiblemente su sustento.

Mirando adelante: las autoridades locales podrán beneficiarse de una cierta descentralización prevista por los últimos retoques constitucionales y "acercarse" un poco más a la gente. En el año 70, el alcalde de Guaranda, confesaba candidamente que no había sabido que, arriba de Guarajujo, existieran poblaciones pertenecientes a su jurisdicción...

A pesar del viento que no perdona (sobre todo en Julio y Agosto), sigue la costumbre de coronar con un vistoso rótulo cualquier obra: de mi parte me bastó la lección de la tabla

50. Era el tiempo de la dictadura militar (algunos la definían más bien como "dictablanda", hasta que se le fue la mano en la trágica matanza de AZTRA y se cayó): un indígena de Guaranda en un desfile de protesta llevaba bien visible un rótulo que no lo entendíamos (ahora no sería problema) "menos botas, más arroz". Era conocido nuestro y le averiguamos... "Que también será, papacito, yo soy analfabeto"... Cuando le leímos el texto, nos comentó "bueno es el arroz, pero las botas tampoco caen mal, con estos inviernos".

...recordando la dedicatoria del "parque" de la plaza, que alguien había tenido la idea de dedicar a mi nombre: el mismo día una lluvia bien dirigida la hizo volar... alguien seguramente la recogió y utilizó (en estos tiempos nadie hablaba de forestación, cualquier madera caía muy bien para la candela).

El primer recuerdo colectivo de relación con un alcalde se refiere a una famosa inauguración. Se trataba de la primera planta generadora de energía eléctrica en el pueblo: mucha inauguración, mucha fiesta, comida para todos y baile general. En pleno baile se malogra el generador, los últimos restos de la cena sirven de proyectiles contra el pobre alcalde, obligado a la fuga. Con el prefecto de estos primeros tiempos hubo un largo y reforzado ajeteo para lograr el lastrado de la carretera (que se había paralizado en una hacienda: un favor especial para una amiga suya). Un día no podía recibirnos "porque su hija tenía temperatura": me salió una frase que "nuestra gente se muere porque no puede salir, para hacerse curar y Dios no quiera que un día tenga que sufrir en sus hijos lo que sufren los papacitos indígenas con los suyos". Cuando en fin llegó a Salinas el lastrado de la carretera, se me acerca el prefecto: "Padrecito, ¿ahora me puede quitar la maldición?"

Con otros las relaciones fueron mejores, ya no eran los tiempos en que nos quedábamos satisfechos con las esteras del tumbado o unos viejos pupitres para las escuelitas. Llegamos incluso a ser contratistas con fondos del Consejo en tiempo del finado Carlos Chávez: junto a Damiano hicimos las aulas de las nuevas escuelas y la carpintería y se cementó el patio... una buena fórmula, esta de los contratos. No hubo más experiencias de este tipo. Seguramente hay contratistas de mayor "confianza".

Del Gobierno conseguimos el lastrado de la carretera a Guaranda y la luz eléctrica en el año 1977, maestros y profesores (poco a poco) y personal médico en los centros principales.

Dos Vicepresidentes nos visitaron: Blasco Peñaherrera (de León Febres Cordero) y Pedro Pinto (de Gustavo Noboa) y recibimos en fin el 26 de septiembre del 2001 la visita del Presidente Noboa.

Nos trajeron emoción (los Salineros tenemos fama de gobiernistas) y algún beneficio concreto: la aprobación de los estatutos de la FUNORSAL y del bosque protector, por parte del primero, y 20 líneas telefónicas del segundo. Los frutos de la histórica visita del Presidente de la República esperamos no tardarán en manifestarse. En todo caso el día fue bonito y no se olvidará fácilmente. El evento se puede resumir en una palabra: fiesta. El cielo, con sus mejores azules, resaltaba el hermoso paisaje salinero, las notas alegres de la banda, la emoción del pueblo por sentirse valorado en su larga y fructuosa labor, la satisfacción evidente del mandatario, su esposa y la numerosa comitiva, las palabras de aliento y acogida a los planteamientos de la comunidad: vialidad, educación y salud. Los discursos de los dirigentes vibrantes y sinceros, enfocados en los valores que se viven en Salinas, más que en las cosas que en ella se producen. El obsequio floral de la niña Nicol con su carita de ángel y emotivas palabras. La presencia de amigos como Bepi y P. Mateo, del personal de instituciones como el FEPP y PHD, la condecoración, oficialmente destinada a mi persona, pero dirigida a todo un pueblo, a sus logros y esperanzas, sus valores y realizaciones, a sus líderes y asesores, a sus organizaciones del pueblo y del campo. Los pedidos han sido acogidos, dependerá de nuestro esfuerzo también, para que todo se cumpla: asfaltado de la vía 4 Esquinas - Salinas, alcantarillado y agua potable, tractor, computadoras y cerramiento para el colegio, cantonización de Salinas incluyendo la parroquialización de La Palma y Chazojuan. La intervención de Don Bepi (a parte de las cálidas expresiones de sincera amistad) merece aquí una mención: el éxito de Salinas se debe al haber optado por emprender el "desarrollo posible": en Salinas se ha usado cabeza, corazón y mano y no se ha esperado lo mejor, lo perfecto, sino que se han dado cada vez los pasos que se podían dar en la dirección correcta. Se ha dedicado más energías en promover personas que en seleccionarlas, dando "oportunidades", aceptando "hacer candela con la leña disponible".

Hablar de política, obviamente no es solo hablar de las autoridades "externas". La **Tenencia Política** es antigua en Salinas: porque su fundación como parroquia civil se dio ya en 1884.

Su presencia siempre fue significativa, con ciertos altibajos según los tenientes que se alternaron en el cargo: Luis Váscquez, Víctor López, Antonio Vargas, Carlos Valle, Gualberto Arias, Hugo Chamorro: hasta que la OMC no construyó la casa comunal, la atención a la gente se daba en la misma choza del teniente y todavía puedo recordar la reacción de alegre incredulidad que se suscitó en mí, la primera vez que vi la insignia de madera con la solemne inscripción.

Para algunas tareas, como la organización de mingas y la realización de eventos cívicos, los tenientes políticos se apoyaron, siempre más, a las nuevas estructuras organizacionales, concentrándose su actividad en la administración de la justicia "en primera instancia": llos entre vecinos, problemas en las parejas (solucionadas a menudo con una buena multa cobrada al marido y a la mujer), peleas de borrachos, venganzas y robos (se sabía que algo de esto sucedía por el amontonarse de familiares y curiosos delante de las ventanas de la oficina). Una atribución increíble (por lo menos para los que venimos de otro lugar) ha sido hasta hace poco la práctica legalmente obligatoria de la autopsia. Tenía lugar en el cementerio: un "experto", armado de herramientas como serrucho y martillo, realizaba la tarea rodeado de niños y mayores bien decididos en no perderse ningún detalle. La obligación se daba en casos de muertes violentas... Algunas de ellas nos impactaron desde un comienzo: la primera Misa, celebrada en agosto de 1970, por el P. Alberto, había sido para el entierro de Jorge Váscquez: la razón oficial: caída de caballo, pero nadie demostraba creerlo demasiado.

Mi primera Misa salinera, en 1971, ha sido en el páramo de Pambabuela: no entendía bien de qué había muerto el "finadito", pero al acabar la celebración, los dolientes me llevan trescientos metros más allá y me ruegan: "aquí darás otra, Padrecito". "¿Pero por qué?" "Aquí se encontró la cabeza, Padrecito. Por eso está la sogá de paja, para que el alma encuentre salida, ya que ha sido "mala" muerte".

No han sido las únicas muertes violentas. Casi cada año, asesinatos y suicidios vuelven a revelar una llaga todavía no debidamente curada, de litigios y venganzas, brujerías y

contramedidas. Incluso la "justicia por las propias manos" aflora periódicamente y, aún en tiempos recientes, hay que escuchar para una muerte inexplicada, razones como "se nos fue la mano". La diferencia entre un escándalo nacional y un cómplice silencio es la ausencia de los medios de comunicación. También los suicidios son algo preocupante: el caso más frecuente se relaciona con chicas indígenas abandonadas por quien las embarazó, después de haber ofrecido matrimonio. A veces se llega a tiempo como cuando fui llamado para un "exorcismo" y casi creo ver al diablo en la joven que se debate y hecha espuma por la boca bajo mis aspersiones. Por suerte alguien murmura "lo mismo que el perro"... "¿qué perro?" "Cuando toma veneno..." Afortunadamente el carro está a la mano, el camino transitable, el hospital disponible: un buen lavado gástrico y "el demonio" se esfumó. Pero algunos(as) se mueren y a veces entre dolores terribles, después de haber tomado pesticidas o diablillos. Es una pena grande. Tampoco vale el consuelo (de tortos) que en otras partes la situación es peor: la cultura de la vida tiene mucho camino que recorrer también en estas tierras, normalmente tranquilas y apacibles.

La Junta Parroquial ha sido hasta hace poco un simple "adorno". Después de la Asamblea Constitucional de 1998, se realizaron las primeras elecciones, con listas y partidos (con campañas "regulares", incluyendo insultos y calumnias: buen comienzo). Como todavía no hay "presupuesto", los flamantes consejeros y su presidente Guido López recibieron el apoyo de las instituciones salineras (por iniciativa de FUNORSAL y Misión Salesiana) y pusieron positivamente mano a la obra: hay buenas perspectivas y nos parece muy acertado, que una entidad política local, sea el referente de las distintas fuerzas organizacionales en todo lo que concierne la "cosa pública".

En Salinas, desde el día de Reyes del 2001, hay otra instancia "política". Esta fiesta de año en año ha seguido cobrando más y más el sentido de celebración de la "unidad parroquial", recuperando y generalizando, con apoyo de la Iglesia y FUNORSAL, una agonizante costumbre de los recintos más altos. Todas las comunidades estaban presentes, creando con la cantidad de caballos y caballeros, de adornos sencillos, pero

extremadamente llamativos, una coreografía de gran impacto. Desde la noticia de un serio problema ya circulaba con insistencia: "Han robado a los gringos del hotel, han robado 3 bicicletas de lujo", "Va a haber juicio de parte de la agencia turística que los hizo, en contra de la Fundación Grupo Juvenil". De mi parte apoyé la idea del juicio (el peligro en estos casos es que asomen criterios como: "los gringos tienen plata, comprarán otras...") y viendo la frialdad de las autoridades (y policía), me adherí al grupito de los decididos a cortar con estas cosas (porque no era el primer caso) e incluso suspendí la celebración de la Misa el día después (el único domingo sin Misa en 30 años, estando presente el Padrecito).

El resultado ha sido bueno: se formó la Junta Antidelincuencial, asomaron las "montañeras", se dio con los hecheros, confesaron más casos, implicaron a más personas, se recuperaron cosas por el valor de varios millones (todavía se hablaba de sucres). Se fijó la regla del pago del 30% para cubrir los gastos operativos de la Junta, de parte del dueño que recuperó lo robado. Funciona tan eficientemente que existen propuestas de encargar a Geovanni López (el presidente) y a sus colaboradores el cobro de deudas morosas. Se escuchó a alguna esposa perjudicada amenazar al marido infiel: "Te demandé a la junta". Un punto seguramente positivo es el tipo de relación que este organismo ha establecido con los grupos indígenas, en los que se practica la justicia en forma "autónoma" respecto al sistema judicial vigente: hay colaboración y al mismo tiempo una especie de recíproco control, que podría llevar a la eliminación de fatales excesos y abusos.

La Comuna. Salinas es registrada legalmente como comuna desde el año 1937, aunque es orgullosa de su título real anterior, que se remonta al siglo XVII. El cabildo, elegido cada año en presencia de un delegado del MAG, ejerce su autoridad sobre una amplia zona de la Parroquia (60%), principalmente en asuntos de tierra. El control democrático se realiza como norma una vez al año, en ocasión de las elecciones, donde es evidente la lucha de algunas familias para asegurarse el cargo de presidente. Los demás miembros no ejercen un real poder y son mestizos o indígenas indiferentemente, mientras que para la elección del

presidente se manifiesta un notable interés y a menudo aflora la confrontación entre los dos grupos. Durante varios años se ha buscado un acercamiento entre las organizaciones nuevas y esta ancestral forma de autogobierno indígena. Poco a poco los criterios de transparencia administrativa están entrando. No resultó en cambio un mecanismo propuesto y financiado por el FEPP de crear un fondo para que las tierras que se vuelvan disponibles (por muerte del dueño o por "venta") sean adquiridas por el cabildo y asignadas - en condiciones crediticias favorables - a los más necesitados. Sigue la tendencia a la acumulación de parte de los más "fuertes" (mestizos o indígenas, según quien tenga el máximo poder) y, por encima, el cobro de estos créditos se ha vuelto un serio problema.

Autoridades externas e internas, organismos con atribuciones administrativas y legales: ¿han tenido una influencia determinante en el proceso salinero?

Creo fundamentalmente que ha sido lo contrario: Salinas, para su desarrollo, fue "favorecido" por su aislamiento. Cada persona políticamente motivada es normalmente portadora de una línea definida, que fatalmente choca con la línea bien definida de otro promotor, políticamente motivado. El resultado de las contradicciones es generalmente la neutralización de los esfuerzos, el clásico carretón jalado por bueyes en direcciones opuestas. Salinas tomó una dirección y la mantuvo. Las críticas a este respecto no faltaron, desde un comienzo, desde fuera y recientemente la opción política de Salinas ha sido puesta en discusión también desde dentro. La "línea política" partidista de Salinas podría definirse por su inicial ausencia, nacida de la percepción de la extrema urgencia de soluciones concretas, captada por los primeros voluntarios y misioneros y se puede definir (por los menos inicialmente) como política de respuesta a necesidades evidentes y explícitamente manifestadas. "Hay que acabar la casa comunal", "Queremos construir la escuela", "Necesitamos carretera", "Mándenos enfermeras que nos curen", "No tenemos trabajo..." Otras quizá son "inducidas" pero rápidamente asimiladas: como la organización de la primera Cooperativa, sugerida por Mons. Cándido Rada, con el fin de

liberar a Salinas de la servidumbre de la hacienda, mantenida a través de la explotación, bajo patrón, de las minas de sal.

En todo caso, con aportes externos o sugerencias internas, se trataba de "solucionar problemas". Solucionar problemas concretos no cambia la "realidad nacional", no ataca las estructuras de injusticia: estas han sido durante años las críticas de "afuera".

Hemos participado a debates encendidos, hemos entendido las razones de los demás, pero hemos seguido por el mismo camino. Quien pueda cambiar al mundo (o al Ecuador), que lo haga. De parte nuestra intentaremos cambiar este rincón marginado (alejado de la patria, como dijo un alto funcionario del MAG en un célebre discurso). Un problema resuelto, un espacio llenado, siempre nos ha abierto espacios mayores de acción: solucionando problemas concretos (de agua, de luz, de salud, de construcción, de vialidad, de trabajo, de organización, de capacitación...) se ponen las bases para afrontar con más fuerza y preparación retos más amplios. Pero toda opción enfoca bien un aspecto y casi fatalmente deja en la sombra a otro. Nosotros mismos felicitamos y alentamos a los propulsores de la otra línea, a los promotores de los cambios a nivel más global, concientes que si nosotros podíamos "llenar espacios", era también porque otros "los abrían". Pero el momento de la confrontación directa de las dos posturas tenía que llegar y se ha manifestado con fuerza a raíz del crecimiento del Movimiento Indígena: sus planteamientos de ideas e iniciativas concretas han alcanzado todo el Ecuador y Salinas no podría ser la excepción.

El primer levantamiento (1990) llegó sorpresivamente a nuestro medio. Estábamos en un curso de la FUNORSAL: se suspendió las clases de contabilidad y se afrontó el tema con los participantes.

Esto fue todo, de nuestra parte, por esta vez; pero se empezó a reflexionar un poco más y a cuestionarnos si esto de "sentirnos en deuda con quien abría caminos y ofrecer pagaría compartiendo nuestras experiencias para llenarlos", era suficiente. No lo era. Había que escuchar más, reflexionar mejor.

dialogar a tiempo y con profundidad. Había que evitar diagnósticos apurados del tipo: "necesitamos trabajar (y vender los productos) para vivir", "tanto sacrificio para unos pocos centavos de rebaja en el precio del gas, no se justifica". "Los líderes son los que se benefician en los arreglos, las mayorías quedan en lo mismo". Los logros no son de medir en forma inmediatista y monetaria, sino más bien como un proceso más amplio de mayor presencia y poder del indigenado y campesinado ecuatoriano en el ámbito de país. Nadie puede negar que su voz es ahora y cada día más escuchada con atención y respeto.

Seguramente fuimos influenciados por los problemas prácticos que nos causa el bloqueo de las carreteras (y las consecuentes dificultades de comercialización de los productos comunitarios) además de la opción interétnica e interclasista de nuestras organizaciones.

Nos faltó suficiente diálogo con los vecinos (sobre todo con la Runacunapac Yachana Huasi de Simiátug y Fecab Brunari de Guaranda) y con nuestras mismas bases. Queda la experiencia que nos induce a profundizar el tema con la debida anticipación. Queda una mayor comprensión del movimiento indígena en el ámbito global y la búsqueda de una participación nuestra, que sea sincera y eficaz, o sea no dictada por presiones externas y en línea con los aportes específicos que podemos brindar desde nuestro particular enfoque. Nos parece importante relevar que los resultados políticos de los indígenas se han dado usando la fuerza (necesaria para paralizar un país), pero sin caer en la violencia: estamos convencidos que se trata de un logro extraordinario del movimiento indígena ecuatoriano, sobre todo si comparamos con otros movimientos, en los que la degeneración de las manifestaciones "pacíficas" en ataques directos y violentos a cosas y personas, es considerado inevitable y deseable.

Al mismo tiempo creemos importante recalcar, una vez más el grave vacío que queda entre el espacio de poder logrado y la capacidad de llenarlo con actividades, que puedan mejorar a corto plazo la calidad de vida de las grandes masas, indígenas y campesinas. Es indudable la incidencia de logros como la

educación bilingüe y programas como PRODEPINE (gestionados y ejecutados con sustancial participación indígena) y no solo "a favor" del indígena, como por ejemplo había sido su precursor FODERUMA.

No obstante consideramos que muchos vacíos quedan por llenarse empezando por una actitud mental: no todo lo que el indio necesita y aspira se puede conseguir a través de la presión de una protesta. Hay cambios que tienen que nacer desde el mismo indio y campesino: organización democrática realmente participativa, capacitación para afrontar al mundo actual (afianzada sobre una auténtica conciencia cultural a nivel de bases), mejoramiento de los sistemas productivos tradicionales, apertura a nuevas fuentes de trabajo, administración tecnificada y transparente, ya que la corrupción no es una lacra exclusiva de los "grandes".

Como hemos expresado en el diálogo recién abierto con vecinos "militantes", todo lo mencionado constituye, por el momento, el mejor aporte que Salinas puede y quiere dar. Reconocemos y agradecemos por el espacio político, que sin nuestra participación el Movimiento Indígena ha logrado y quisiéramos "pagar la deuda", ayudando a llenar los vacíos, que ninguna protesta podrá llenar.⁵¹

51. En tiempo en que el Sandinismo estuvo en el poder en Nicaragua, recibimos una visita de unos jóvenes pasantes. Nos impactó su frustración: "Ahora podemos hacer todo, porque todo el poder está en nuestras manos; pero no sabemos cómo hacer, tenemos los espacios, pero nos faltan instrumentos prácticos para la acción; tenemos metas concretas, como la de diversificar y potenciar la economía en las zonas rurales, agregando valor a los productos del campo... es lo que vemos aquí, le pedimos, que nos ayuden, pero al mismo tiempo estamos ahora conscientes que era de prepararnos con tiempo y posiblemente ahora sea demasiado tarde".

PARTE CUARTA

Más allá de penas y alegrías, a partir de balances positivos y negativos, desde la puerta abierta de Salinas se lanzan puentes de hermandad ("gemelajes"), proyectados hacia el futuro: un futuro con menos "padrecitos" y más presencia de seculares, con menor énfasis en recibir y mucha más en compartir

PENAS Y ALEGRÍAS

"El hilo de la vida se rompe, si no se moja a menudo con lágrimas..."

Es uno de los pensamientos de Mons. Giuseppe Cognata (tuve la suerte de tenerlo como profesor) que puede introducir una pequeña reflexión sobre las inevitables penas, que acompañan cualquier aventura humana.

"¿Qué le ha hecho sufrir más, en estos años, Padrecito?" es una pregunta que varios entrevistadores me han dirigido... y durante un largo periodo la respuesta inmediata y oportuna hubiese sido: "¡el dolor de muelas!"

Ahora suena más como un chiste: pero lloré de veras cuando me presentaron la cuenta de la clínica santa Cecilia, al acabar el tratamiento de la fiebre tifoidea. En la última vuelta a la montaña, llegando al Arrayán, la Sra. Asho me propone triunfante un litro de jugo de naranjilla, al precio irrisorio de un sucre. La tentación es fuerte y caigo. En los días siguientes estoy en Quito por algún asunto; P. Juan me recoge desmayado después de unas confesiones a las que me había invitado en el colegio D. Bosco de la Tola y me lleva a la clínica. En este tiempo, la OMG ya no estaba en Salinas con su presencia y apoyo económico; otras fuentes de ingreso todavía no se vislumbraban... frente a mis lágrimas el buen doctor se disculpa: "Como he visto que es Salesiano, yo pensaba..." y me condona la deuda... que Dios le pague.

Por supuesto que hubo más. Las lágrimas más "antiguas" me sorprendieron con carácter casi de irrefrenables al sobrevenir el segundo invierno salinero... Estaba en la capilla, seritado en la

última banca y de golpe la lluvia y el frío se me presentaron como la materialización del aislamiento y de la soledad, de la impotencia y la frustración. Invierno, ya lo había experimentado: significaba que la única vía de acceso en carro se hacía practicable, sólo "apostando" que si llegaremos o no (desvirtuado por la paja o yendo de retro). A pie para ir a Guaranda eran 8 horas (una vez lo hicimos con Bepi Tonello, llamados por Mons. Rada, poco más que para escuchar, que estaba contento con nuestro trabajo). Y en Salinas no había trabajo. Me lo inventaba sacando piedras detrás de la casa, descargando la exuberancia, en ese entonces, juvenil, a fuerza de pico y barra (una vez casi me quedo debajo del material soltado).

"No llore Padrecito", me dijo el primer feligrés que entró a la Iglesia y me sorprendió así... Sentí que no estaba solo, porque más que la lluvia y el frío y las caminatas o las horas pasadas "sacando el carro del lodo" era la soledad, las despedidas, la atracción por el Ecuador se había entrelazado, quizás demasiado, con la experiencia de la vida de grupo... y el primer grupo se había prácticamente disuelto. Se volvería a formar y disolver un sin número de veces: hermanos salesianos, jóvenes y no tan jóvenes, extranjeros y ecuatorianos, varones y mujeres.

Buenas llegadas y despedidas... ya las despedidas, balles y comidas, fiesta y duelo, sonrisas y... lágrimas.

Los conflictos violentos afrontados en Talahua, en ocasión de la invasión de la hacienda y de la S. Misa (de "apoyo") celebrada en el campamento, con final de balacera contra mi carro, que avanzó con la ayuda de Telmo Chamorro y algún ángel del cielo, a superar incólume la barrera de piedras puestas para detener mi salida; en el Tiuguinal, cuando los "cholos" nos sacaron a golpes de fuste y boyeros y llegamos, sobre todo Damiano y yo, ensangrentada la cabeza y la cara; no había que lavarse "para que conste"... la constatación, en la gobernación de Guaranda, nos costó dinero y esto fue todo el resultado. Las tensiones en ocasión de la conflictiva presencia de la Compañía minera RTZ: las calumnias de los opositores, el silencio de muchos amigos, los gritos amenazadores de los violentos...

Las más sentidas obviamente han sido las despedidas humanamente definitivas: en muchos casos acompañadas por circunstancias trágicas: familiares y amigos, jóvenes y mayores. A mi papá lo pude ver por última vez con vida, de mi mamita no me pude despedir. A nadie nunca pude abrir el corazón como a ella sin haber pisado tierra ecuatoriana, entendía profundamente lo que yo sentía y vivía. Pasan los años y aún me hace falta su presencia, su palabra de aliento, sus cartas con bonita letra y hermoso estilo, con humor alegre y delicado (había sido mi mejor maestra en redacción y composición). A menudo busco hacer mías sus expresiones de fe y sabiduría: "sonríe al mundo y te sonreirá", "puedo desde la cama del hospital - se estaba muriendo con cáncer - asistir a la S. Misa: ¡todo el mundo es misal!" y como rezaba ella, nunca logré hacerlo yo, con toda mi teología...

Papa Venancio nos dejó por falta, creo, de adecuada atención médica: el severo "capataz" del año 70 se había vuelto dulce y amable: no me preguntaba como andaban las cosas, los trabajos... sino "como andan tus feligreses". ¿Quién dice que con la edad no se puede mejorar el carácter?

La muerte de José Dubach y su hijo Gregor me dejó en el alma un marca profunda de pesimismo y rechazo acerca de la estupidez y crueldad humana. Otra cosa es leer las crónicas criminales en los periódicos, otra perder en circunstancias de tan absurda maldad a un amigo querido, a un maestro y un caballero.

A Mons. Rada, luchador hasta el último, le hemos deseado los amigos que llegue el descanso: qué duro era ver su mirada tan penetrante y viva, perdida en el vacío, temblando sus manos, que siempre se caracterizaron por el ademán decidido, en una agonía, que parecía no llegar nunca al final.

Acompañando sus restos mortales, en el Santuario del Huayco, que bien resume su fe de Obispo y su capacidad de emprendedor, eran los detalles los que volvían insistentes a la mente: los baldes de agua, que nos botaba desde afuera de la ducha, cuando de regreso de las giras a la montaña, enlodados hasta más no poder, queríamos bañarnos y la tubería del

obispado estaba seca: "¿Ya están enjabonados?" Y de noche: "Vayan a ver una película, se lo merecen, les limpiará los ojos. Sus chistes y consejos, sus anécdotas y citas, su guía segura y la confianza total que nos daba, sus iras terribles y la humildad al pedir disculpas por el exceso demostrado."

Difícil decir si, en cada decisión de peso, su presencia discreta no haya sido parte importante y decisiva, aún sin darnos cuenta.

Los finaditos salineros son ya tantos y mencionar algunos más que otros es ingrata tarea: siempre ha sido y es duelo de todo un pueblo. Los velorios del año 2000 se parecen tanto a los de los años 70. Los lamentos en canto, cargados del dolor de generaciones, mezclando quichua y castellano: "ñuca marisita, shunguitico, hijito, negrito... me salía al encuentro, me traía comidita..."

Lo único que ha cambiado: el trato a los niños fallecidos. Los signos de antes eran signos de fiesta: vestidos de angelitos con corona de cartón pintado en la cabecita. Ahora son mucho menos los niños que mueren y mucho más el dolor que se expresa cuando sucede. No puedo olvidar los cuerpiños envueltos en pobres telitas, las cajas de viejas tablas forradas de papel periódico, la pena profunda por tantos pequeños seres a quienes la pobreza, la ignorancia y la marginación les había negado vivir.

Entre las mayores haré una excepción por "mamá Otilia" y seguro que no habrá protesta: su silueta esbelta lanzando el agua sal, su paciencia sin fin, su orgullo noble de subsistir con sus propias manos (desfiguradas por la artrosis), su manera tan característica de relatar la historia de Salinas... "hasta que vino el Padrecito". Mujer símbolo de Salinas, bien merece algún día un signo visible, que le recuerde a las generaciones futuras, pero sobre todo que se mantenga vivo el testimonio de su amor al trabajo y a su tierra, de su fe en Dios y cariño a los demás.

Algunos jóvenes también nos han dejado: Enma Chamorro, Enmita, quiso, con su ejemplo, convencer a las mamacitas para que dieran a luz en la clínica "con más



Cacao, fruto delicioso de nuestra tierra.



Viejas máquinas para hacer chocolates riquísimos.



Elaboración de chocolates.



La calidad y elegancia de los productos trascienden nuestras fronteras.



Chuquiragua
bella flor del
páramo.



Elaboración
de turrónes.

Laboratorio
para la
elaboración de
esencias.



Selección de
mortiños para la
elaboración de
mermeladas.



Hierbas
medicinales y
aceites esenciales.



Producción
de artesanías
en tagua.



Iniciativas privadas
complementan las
comunitarias,
empresa familiar de
balones de fútbol



Elaboración de cerámicas.

protección". Era la primera alumna enfermera de las voluntarias inteligente y sensible, atenta y solícita; nos dejó a todos con un sentimiento profundo de dolor y admiración de lo que es aprender para entregarse. Se nos fue, como ya hemos mencionado, a los pocos días de haber dado a luz, confiando de que a ella le hubiesen dado los mismos cuidados, que ella daba a los demás.

Dorian y Verónica, en el pleno de su juventud, nos dejaron por un accidente de tránsito: su recuerdo permanece constante y en la " bajada de los chasquis" constituye la oportunidad para el rezo de un Rosario de sufragio con los que me acompañan en el viaje. Eduardo se nos fue por querer superar una neumonía sin recurrir al tratamiento médico. Giovanni López murió jovencito, de leucemia, indicando al hermano donde estaba la guitarra para que en vez de llorar fuera a cantar carnaval por las calles de Salinas y haciendo chistes (sobre la caída de su pelo y las enfermeras, que por esto ya no le echaban el ojo), para que no tuviera pena... Marcelo nos deja, entregando a los jóvenes de Salinas y del país, víctimas del alcoholismo, un mensaje de trágica advertencia y actualidad.

Cuando alguien llora en Salinas, ahora como antes, todos lloran. Pero no son solo lágrimas de dolor, la vida en Salinas me ha dado seguramente muchas más alegrías, que penas; más fiestas, que duelos; más salud, que dolencias, en el cuerpo y en el alma... aunque en todo hay que dar gracias a Dios, porque todo es fruto de su amor.

ALEGRÍAS

Los recuerdos alegres asoman en todas las direcciones y circunstancias, y aunque la carga emotiva sea menor, que en las penas, constituyen la música de fondo, que siempre me acompañó y de la cual afloran notas particularmente agradables y emotivas:

- las fiestas anuales en el pueblo y en el campo que se enriquecen de nuevos contenidos y atractivos: como el desfile de moda... salinera con toda la variedad y lujo de

- nuestros tejidos, las ferias ganaderas y exposiciones de nuestros productos; la Navidad ya no es los cuatro días de "chuma", que relatan los mayores (cuando no había sacerdote en Salinas), ni las "velaciones del Niño", cada sacerdote en su casa, tomando con sus allegados en algunos años de "insistencia" se logró una verdadera velación con villancicos y dramatizaciones, con buñuelos para todos en el amplio salón de la Quesera, y la Misa de Medianoche superconcurrida (dejando para el recuerdo los momentos de angustia por la iglesia vacía o por los gritos "vamos a velar al Niño", acompañados del arranque del cable de la luz del salón, para conseguir con mayor seguridad el efecto; la fiesta de Reyes expresa, con todo su colorido e intensa participación, la unión de toda la parroquia alrededor del Señor y con el aporte significativo de la Funorsal. La fiesta de la lana, grabada magistralmente por el P. Oreste Aspesí en el video: "Rincón de Esperanza". Fue la semilla de la fiesta de los Consorcios, himno al trabajo y a la unión, que se renueva cada año, en ocasión del "primero de mayo". La fiesta de los finados, con las ollitas de colada morada y los carastitos repletos de panes, que cruzan el pueblo en todas las direcciones, fortaleciendo, o quizás recomponiendo, lazos de cariño y amistad. Las listas tan largas y emotivas de todos los seres queridos, en la que, junto con López y Váscquez, Mazabandas y Poaquizas, se puede escuchar: Mons. Candido Rada... José Dubach... Venancio y Rina... Giovanni y Teresa...
- La llegada de la luz eléctrica al pueblo y poco a poco a los recintos.
 - El lastrado de la carretera, preludio de que algún día se asfaltará.
 - Compartir las lágrimas de alegría en la confesión de algún joven decidido a cambiar el rumbo de su vida (en el Huayco, porque en Salinas muy poco he conseguido que la gente se confiese: mi sucesor tendrá en esto también un trabajo arduo y fecundo que realizar...).
 - La salida del primer contenedor "salinero", rebosante de 6 toneladas de hongos secos y de las esperanzas de

tantos campesinos, seguros ya de un nuevo significativo ingreso para sus hogares

- La condecoración: en mi persona a todo un pueblo y sus amigos.
- La acogida emocionada de la gente (que no recibía visitas de nadie) cuando no había carreteras; la alegría de ser el primer carro, en llegar, cuando en fin la carretera alcanzaba a alguna comunidad (después, naturalmente, todo se hace "costumbre": quien lanzaría ahora en Salinas el grito de antaño: "¡ya viene carro!"): pero la gratitud queda inalterada para cuantos nos han hecho más vivible la vida con este arduo y a menudo peligroso trabajo.⁵²
- Los niños en la iglesia siempre despiertan un sentido de gozosa simpatía: en el liso piso de baldosa aprenden a gatear, a caminar, a cantar y a tocar (aunque sea con guitarra de juguete, como el célebre Mateito y su compinche Damián)⁵³, a correr y tropezar: acompañan a su mamá cuando comulga protestando: "¡a mí, mamá!" y empezando así su "iniciación cristiana".
- Los cantos finales de la Misa del domingo, cargados de emociones especiales en algún momento y repetidos cuantas veces, sin que la emoción desvanezca: "Ven María Ven", "Alma Misionera", "Un corazón tan grande", "Vive Don Bosco, Vive", "Espíritu Santo Ven"... algunas (muchas) Misas "especiales": celebrando fiestas y eventos o acompañando la llegada de

52. La noche más larga que pasé ha sido en Lanzauro (y no por que el "colchón" era un periódico tendido en el suelo). En el cuarto a lado la esposa del animador que me hospedaba no podía dar a luz: de la criatura había salido solo el brazo; los gritos desgarradores cesaron de madrugada: madre e hijo habían fallecido. ¿Cómo no valorar el número de vidas humanas salvadas por las carreteras, que ahora alcanzan prácticamente a todas nuestras comunidades? ¿Cómo no agradecer eternamente a cuantos se sacrificaron para que sean una realidad?

53. Preciosos hijos de Luis González y Aidé Vargas y de Flavio Chufir y Yolianda Calderón, respectivamente. La combinación de nombres que recuerda los queridos hermanos salesianos Panteghini, es (en parte el monos) fruto de coincidencia.

voluntarios y misioneros, las ordenaciones sacerdotales, la memoria de los 25 años de mi sacerdocio con la sabrosísima conmemoración de P. Alberto; pero también las Misas "normales" con los cantos y las "paces" que parecen nacer del corazón y crean un ambiente, que para muchos visitantes resulta inolvidable y sienten la necesidad de decirlo, al salir.

- Los voluntarios, que salen de la juventud salinera y de los Hogares, devolviendo el servicio recibido por tantos generosos voluntarios venidos de todo el Ecuador a dar su mano y transmitir su carisma salesiano.⁵⁴
- La visita de mi hermano Marco (¡Pololo!), con su linda familia y las carreras por las calles de Cuenca, agarrado de mi sobrino Antonio, cantando a voz en cuello "dame la mano, querido hermano", bajo la mirada divertida de Chiara, Francesco y sus papacitos.
- El empeño del núcleo animador de la Familia Salesiana en participar al curso de Formación para Seglares.
- La profesión religiosa de Marcelo Chamorro, salinero; de Martín Gualán, exalumno del Hogar y primer salesiano Saraguro y la ordenación Sacerdotal de Fernando Ramírez (había quedado famoso por haberse perdido, durante su año de voluntariado en Salinas, entre La Palma y Chazojuan) y de Marcelo Allauca, hijo "salinero" de Roberto.
- Las inauguraciones o conmemoraciones compartidas con hermanos Salesianos, que me siguen desde lejos, y descubro que están "cerca" y me brindan la alegre oportunidad para un coro vibrante, con cantos nacionales y también de nuestras tierras de origen, sin descartar alguna nostálgica melodía gregoriana.
- Los primeros quesos "solidarios"... seguidos con invariable alegría por tantos "primeros frutos" de

54. La esperanza de que, a partir del voluntariado de un año, algún joven más se abra a la opción de un "voluntariado de por vida", se afianza con la profesión religiosa de Martín y las aspiraciones en este sentido manifestadas por la llamante voluntaria, Rosa Arias.

fantasía y trabajo, de ayudas y esfuerzos, de confianza y... Providencia.

- Los amigos exvoluntarios, que nos vuelven a visitar en su viaje de bodas, los que te acogen en su casa como uno de la familia, cuando los visitas en su tierra; los que vienen aquí a celebrar su aniversario de matrimonio.
- Las visitas de los grupos campesinos que te agradecen con brillos en los ojos por la esperanza con que se llenan en el contacto con Salinas.
- Captar en los discursos y conversaciones de la gente (sobre todo de los líderes) la mención a los valores "por encima de las cosas, que se hacen".
- Asistir a una votación donde la decisión es motivada por "valores", en clara alternativa a "intereses", como en la ya mencionada asamblea del Grupo Juvenil, cuando la gran mayoría optó por ser fundación.
- Los niños, que saludan de lejos y no se detienen hasta recibir adecuada respuesta.
- Un niño recogiendo una basurita de la calle o indicándome unas pepitas de uva y averiguando: "¿Dónde pongo esto?"

Finalmente quiero mencionar una alegría especial, por un don de Dios, que espero se afiance para el futuro, siempre más: en la oficina de la Misión, está expuesto un calendario con el enigmático título "Dies Irae". A medida que pasan los días (ya suman varios meses) alguien del personal se preocupa de marcar con una cruz las casillas correspondientes a las jornadas en que el Padrecito no se ha puesto bravo... Lo que ha sido durante una vida, objeto de rutinas, cuanto ineficaces, como resultados, confesiones, de golpe, a los 62 años, se me ha presentado como algo tan lógico y tan fácil, tan oportuno y necesario. No es que ahora no me moleste no encontrar las llaves en su puesto (¿cuánto tiempo se dedica en Ecuador a "buscar llaves"? o tener que averiguar incansablemente "qué fue?", porque nadie tiene la costumbre de "reportarse" por los encargos recibidos; sigo inconforme pensando porque al entrar y salir no se podrá cerrar una puerta (¡con semejante frío!) o apagar una luz (¿será más fácil organizar un levantamiento para bajar el costo de la planilla?); me pregunto cuantas veces habrá que confirmar un compromiso

ya concordado para que sea tomado en serio; o repetir que los plásticos demoran 500 años en descomponerse y que existen para ellos los basureros y hasta plantas de reciclaje... Y ¿qué decir de las mesas (escritorios) de las que seras en el campo, rebosantes de papeles de toda clase y edad? Para sacar la calculadora (siempre hay una cuentita atrasada que el Padrecito desea controlar), se cae el termómetro, que dormía también entre tantas "sábanas". Tampoco me quedo callado, pero lo tomo con calma. En fin se trata de costumbres: hay que seguir corrigiendo. "con la paciencia se gana el cielo" y algún día algún cambio más se verá.

¿Cuántas personas habré alejado de mí - y de la Iglesia - con mis arrebatos de ira? Ya no considero válida la excusa de que mis amigos saben más que nadie sobre el tema... y no los he perdido, porque me han dado el tiempo para disculparme y hasta han tenido la delicadeza de decirme que "les había servido..."

Desde siempre he sabido que en Ecuador, contrariamente a cuanto sucede en otros medios, se da mucha importancia al tono de la voz; que la gente en caso de alteración ya no piensa en lo que se le dice, sino en: "por qué me habla así", "algo tiene contra mí..." Pero hasta aquí los pretextos han valido más que las razones. En la oficina (afuera pasará tiempo para que se den cuenta) hay alivio, e incredulidad, mezclada con curiosidad para saber quien será la primera víctima, cuyo nombre llenará el cuadrado en el calendario...

Pero más que una paz, podría resultar una "tregua": habrá que curar las iras, desde el corazón, practicando más tolerancia (entendida como acogida cordial de los demás, más allá de las debilidades y diferencias) y dar más tiempo a la oración, como bien me aconseja el amigo Charlie Jordan.⁵⁵

55. A veces pienso cómo haría ahora para convencer a "mi gente" a dejar la costumbre de realizar la corrida de toros en Navidad o en Miércoles de Cenizas... para lograr el objetivo tuve que usar toda la fuerza de mi mal carácter. El "asunto toros" quedó tan grabado en algunos, que aunque sea por chiste, lo

Con esta esperanza y sincero propósito (que se consolida con el tiempo que pasa) intento contestar a una de las más frecuentes preguntas que me hacen y me hago: ¿qué será de Salinas, mañana? O más directamente, ¿qué será de Salinas sin Padre Antonio?

ponen al orden del día de alguna reunión con falta de argumentos... Bueno, como se trata de algo ya conseguido, no va a ser un problema. Difícil será "contenerme" cuando sea "pescado con las manos en la masa" el amigo de lo ajeno que visita periódicamente las fuentes comunitarias de trabajo o sus oficinas, los pequeños criaderos de los pobres y de los "innovadores": no es tanto ni sólo el daño económico de lo que se lleva, sino la iniciativa que se corra, el ánimo, que se pierda. Bueno, a lo mejor tendré que hacer otra excepción a la regla, y será cuando en lugar de cuentas, me presenten cuentos (con la intención manifiesta de cubrir algún engaño).

EL FUTURO DE SALINAS: EMPECEMOS CON UNOS BALANCES...

Antes de hipotizar un "movimiento" futuro, habría que intentar, en algún sentido, cerrar un balance. ¿Cuántos balances numéricos habré cerrado en estos años? Nunca me gustó la matemática: en el colegio me daban la clásica empujadita porque tenía calificaciones satisfactorias en las otras materias, no cierto por mi buena conducta: algunos profesores (qué lindos) al verme con sobrecarga de energía, me invitaban a pegarme una carrera por el parque hermoso del seminario Salesiano; otro (creo yo pedagógico y salesianamente menos iluminado), podía empezar la clase con una frase como esta: "Hoy tenemos que explicar algo importante, Polo atrás de la puerta". Volviendo a los balances: están lejos los tiempos en que casi nos amanecíamos con Germán para hacer cuadrar las cuentas de la recién nacida cooperativa. O cuando nos volvíamos locos por encontrar la falla de Amable Yanchaliquin que había aprendido bien a "cuadrar las cuentas" poniendo "como quiera" dos numeritos iguales al pie de las columnas. Ahora los "contadores" antiguos, que habían cruzado apenas los primeros grados de la escuela, están siendo poco a poco acompañados o remplazados por las "nuevas generaciones". No es posible calcular el efecto de esta cadena de capacitación "de campesino a campesino", que sustituye de manera informal el proceso formal de aprendizaje, constituido por los cursos puntuales y ahora por los modulares.

El balance "moral" de los 30 años obviamente no es definitivo. Como por los balances de nuestros gerentes y administradores, los resultados actuales quedan como saldos para "nuevos movimientos": como es obvio se pueden constatar valores que se expresan en ambas columnas, de los activos y de

los pasivos. Algunas consideraciones se reflejan a veces, que asoman únicamente como "en pasivo" y tendrían que desaparecer, aunque hasta el presente se han resistido y la "lucha" posiblemente no acabará nunca.

En el activo constan algunos rubros, que apuntan en la dirección correcta, la del Reino de Dios que nos propusimos llevar a la práctica, además de anunciar y celebrar; en el pasivo: las amenazas, los riesgos, las debilidades, que en algún momento pueden llegar a ofuscar los valores y hasta ponerlos en serio peligro de "extinción".

1. **La solidaridad:** ya no se manifiesta únicamente en las emergencias, se ha fraguado en sólidas estructuras organizacionales y operativas (cooperativas, grupos juveniles, centros femeninos, Funersal, consorcios, sociedades de economía solidaria...). Al mismo tiempo se nota, como mencionábamos, la participación coral de todo el pueblo en velorios y fiestas y, aunque en menor medida, en reuniones y mingas. Todavía hace poco pude volver a presenciar un gesto, que hace mucho tiempo me había impactado: unas manos furtivas, que introducen unas moneditas (antes serían centavos de sucres, ahora centavos de dólar), debajo de la almohada de una persona enferma en el momento de ser llevada a un centro de salud. Lo comunitario de Salinas, ¿nace y se sostiene en el sentido humano y cristiano de la solidaridad? Lindo fuera. A pesar de haber heredado de mi madre un carácter soñador y positivo, no puedo dejar de pensar en mi padre, que afirmaba, muy seguro, que la mayoría de la gente no actúa por ideales, sino por intereses. Es muy posible que en Salinas también las cosas funcionen, porque corresponden a ventajas concretas, como tener trabajos atractivos y suficientemente remunerados, canales oportunos de comercialización, acceso fácil al crédito, a ciertas formas "internas" de seguro en caso de accidentes y otros servicios... Quienes garantizan la motivación ideal y lo demuestran "aguantando" críticas e incomprensiones, pérdidas periódicas en su propia

EL FUTURO DE SALINAS: EMPECEMOS CON UNOS BALANCES...

Antes de hipotizar un "movimiento" futuro, habría que intentar, en algún sentido, cerrar un balance. ¿Cuántos balances numéricos habré cerrado en estos años? Nunca me gustó la matemática: en el colegio me daban la clásica empujadita porque tenía calificaciones satisfactorias en las otras materias, no cierto por mi buena conducta: algunos profesores (qué lindos) al verme con sobrecarga de energía, me invitaban a pegarme una carrera por el parque hermoso del seminario Salesiano; otro (creo yo pedagógico y salesianamente menos iluminado), podía empezar la clase con una frase como esta: "Hoy tenemos que explicar algo importante, Polo atrás de la puerta". Volviendo a los balances: están lejos los tiempos en que casi nos amanezcamos con Germán para hacer cuadrar las cuentas de la recién nacida cooperativa. O cuando nos volvíamos locos por encontrar la falla de Amable Yanchaliquin que había aprendido bien a "cuadrar las cuentas" poniendo "como quiera" dos numeritos iguales al pie de las columnas. Ahora los "contadores" antiguos, que habían cruzado apenas los primeros grados de la escuela, están siendo poco a poco acompañados o remplazados por las "nuevas generaciones". No es posible calcular el efecto de esta cadena de capacitación "de campesino a campesino", que sustituye de manera informal el proceso formal de aprendizaje, constituido por los cursos puntuales y ahora por los modulares.

El balance "moral" de los 30 años obviamente no es definitivo. Como por los balances de nuestros gerentes y administradores, los resultados actuales quedan como saldos para "nuevos movimientos": como es obvio se pueden constatar valores que se expresan en ambas columnas, de los activos y de

los pasivos. Algunas consideraciones se refieren a voces, que asoman únicamente como "en pasivo" y tendrían que desaparecer, aunque hasta el presente se han resistido y la "lucha" posiblemente no acabará nunca.

En el activo constan algunos rubros, que apuntan en la dirección correcta, la del Reino de Dios que nos propusimos llevar a la práctica, además de anunciar y celebrar; en el pasivo: las amenazas, los riesgos, las debilidades, que en algún momento pueden llegar a ofuscar los valores y hasta ponerlos en serio peligro de "extinción".

1. **La solidaridad:** ya no se manifiesta únicamente en las emergencias, se ha fraguado en sólidas estructuras organizacionales y operativas (cooperativas, grupos juveniles, centros femeninos, Funorsal, consorcios, sociedades de economía solidaria...). Al mismo tiempo se nota, como mencionábamos, la participación coral de todo el pueblo en velorios y fiestas y, aunque en menor medida, en reuniones y mingas. Todavía hace poco pude volver a presenciar un gesto, que hace mucho tiempo me había impactado: unas manos furtivas, que introducen unas moneditas (antes serían centavos de sucres, ahora centavos de dólar), debajo de la almohada de una persona enferma en el momento de ser llevada a un centro de salud. Lo comunitario de Salinas, ¿nace y se sostiene en el sentido humano y cristiano de la solidaridad? Lindo fuera. A pesar de haber heredado de mi madre un carácter soñador y positivo, no puedo dejar de pensar en mi padre, que afirmaba, muy seguro, que la mayoría de la gente no actúa por ideales, sino por intereses. Es muy posible que en Salinas también las cosas funcionen, porque corresponden a ventajas concretas, como tener trabajos atractivos y suficientemente remunerados, canales oportunos de comercialización, acceso fácil al crédito, a ciertas formas "internas" de seguro en caso de accidentes y otros servicios... Quienes garantizan la motivación ideal y lo demuestran "aguantando" críticas e incomprensiones, pérdidas periódicas en su propia

economía para dedicarse a emergencias comunitarias son los líderes y promotores, con sus excepciones también, pero en número suficiente para que el "banc Salinero" navegue admirado y hasta envidiado, en las inseguras aguas del desarrollo, la terca y generosa "membrana", que mantiene y alimenta el metabolismo de la célula comunitaria.

2. La "política" interna: parece haber encontrado su rumbo; alrededor de la junta parroquial, que tendrá que fortalecerse como gobierno local, se establecerán como especies de ministerios, las distintas organizaciones, con su específica participación (trabajo, educación, economía, salud), constituyéndose como referente coordinador de todas las fuerzas asociativas, surgidas en estos años. El enganche a la política oficial no ha sido muy positivo hasta aquí: a pesar de haber concordado una iniciativa autónoma con carácter local, se crearon al último dos listas contrapuestas, relacionadas a partidos políticos (Pachacutik y Democracia Popular); los ingredientes que entraron se parecen mucho a los implementados por la política comúnmente practicada en el Ecuador: acusaciones, insultos... y tentativo de fraude por parte del partido que no logró la mayoría... Pero esta es la situación y a esta clase de actitudes habrá que hacer frente con decisión. Incluso es opinión general que hay que dar un paso concreto y sustancial en adelante: Chazojuan y La Palma aspiran, con razón, a lograr su propia parroquialización. Con la cantonización de la parroquia Salinas se logrará respetar los anhelos de estas dos importantes dinámicas comunitarias, sin poner en riesgo la unidad lograda en tantos años de labor pastoral de la Misión y organizacional de parte de la Funorsal. En la visita del Presidente, se planteó el objetivo... y estamos en espera. Pero existen ya espacios concretos de colaboración institucional con nuestra Alcaldía y Consejo Provincial (sobre todo respecto al proyecto del tan anhelado asfaltado de la carretera Guaranda - Salinas): ambas autoridades locales son de Pachacutik y han sido elegidas con sustancial aporte de nuestra

parroquia y esperamos que esto se tome en debida consideración. Con el Ministerio de Bienestar Social se está llevando el Programa Nuestros Niños y con el PRODEPINE varias obras de utilidad comunitaria en los recintos. A pesar de que el viento de la política cambia (como el que periódicamente azota nuestro páramo) y las previsiones son tan acertadas como el servicio meteorológico de la televisión, nos agarramos firmemente a la sogueta de la esperanza.

3. La economía: es el punto fuerte más evidente. Los puestos de trabajo comunitario, los nuevos canales comerciales, las facilidades crediticias, los adelantos técnicos en la agricultura y ganadería, las mejoras paulatinas en el aspecto de infraestructuras, crean en general un superávit no solo a nivel de organismos, sino - y en forma hasta más consistente - en el ámbito familiar: se traducen en mejoramiento de la vivienda, del nivel de estudio y de cuidado en la salud. Pero aún en este argumento existen indicadores preocupantes de carácter negativo, como son el desequilibrio dentro de la cabecera parroquial y, más angustiosos todavía, la brecha existente, en distintas medidas, entre pueblo y recintos.
4. La juventud: a pesar de las amenazas y peligros que vive la juventud salinera, igual que en el resto del país y del mundo, parece que entre nuestros jóvenes se respira todavía un ambiente positivo de confianza en el futuro de su tierra: construyen nuevas viviendas (cuando en otros pueblos las casas están abandonadas y se construyen a menudo verdaderas mansiones en la ciudad); la migración es marginal, ya que se refiere preferentemente a opciones dictadas por matrimonio con pareja de otros países. Su inserción en las organizaciones, aunque no generalizada, se ha empezado a dar, a raíz especialmente de los cursos de profesionalización promovidos por Misión, FEPP y Funorsal con apoyo de la CEI (Conferencia Episcopal Italiana). Los grupos juveniles son en ciertos casos una significativa realidad.

en otros poco más que una "aspiración"; pero constituyen, en todo caso, un punto de referencia para quien busque alternativas positivas correspondientes a la edad. En el medio indígena es fuerte el interrogante acerca de la identidad cultural y las inquietudes que los jóvenes alimentan respecto a la cultura dominante.

5. **La educación:** si pensamos en la situación del año '70, con apenas 2 escuelitas monodocentes en toda la parroquia, los pasos dados son enormes:

- 29 escuelitas primarias
- 5 colegios con distintas modalidades, en varias comunidades
- 2 programas para los niños pre-escolares en la mayoría de las comunidades. Refuerzo escolar en varias de ellas. Varios centenares de niños reciben el desayuno escolar, con buena participación de sus padres.

El nivel de aprendizaje dentro del sistema educativo oficial, es muy bajo todavía, pero las nuevas iniciativas de apoyo extra-escolar constituyen un instrumento, que, bien manejado, tendrá que dar sus frutos positivos.

La Familia Salesiana está llamada a enfocar siempre más sus fuerzas en la pastoral educativa, con particular atención al Hogar Juvenil (para varones) y el Hogar Indígena Femenino, la educación religiosa en el colegio de Salinas y el apoyo concreto a los colegios, que surgen en el campo. Particular atención habrá que dedicar a los estudiantes universitarios Salineros, cuyo número se acerca o sobrepasa el medio centenar.⁵⁶

56. Edwin "Pancho" Ramírez es el primer salinero, que compartió con los salesianos largos años de formación (desde primer curso) y sucesivamente de identidad religiosa y de trabajo. Al optar por el matrimonio, completó su preparación pedagógica, practicando en el FEPP y constituye ahora una gran esperanza en el campo educativo para Salinas y la Misión, donde aspiramos se integre en esta vital tarea.

6. **Salud y vivienda:** existen 3 centros de atención médica, 18 botiquines y 32 facilitadores o auxiliares de salud, campañas de vacunación y desparasitación. Pero es en general el mejoramiento del nivel de vida y el más fácil acceso a las ciudades, que ha permitido bajar el nivel de mortalidad infantil del 45% en el año 70 al 4% actual. Para visualizar el cambio en aspecto de vivienda, basta comparar las fotografías del pueblo en el 70 y la imagen actual. En el campo el proceso ha sido (y sigue siendo) más lento, pero los cambios positivos son también evidentes, gracias en especial a los programas del FEPP y Plan Internacional. Es el concepto de habitación que ha cambiado, en el campo, en estos años. Antes se trataba de un "refugio"; no necesitaba de luz (ni del sol, a través de ventanas, meros aún de lámparas): ahora los niños estudian y necesitan realizar las tareas, la mamá teje o prepara los hongos para ponerlos a secar... Ya no podrá repetirse la singular experiencia que tuve cuando, llamado a una confesión, llegué cansado por la cuesta (no era "aquisito" no más) y pedí descansar un poco al lado del enfermo, que supuestamente también descansaba; pasaba el tiempo y cuando me decidí a empezar, resultó que el amigo ya estaba muerto, sin que nadie pudiéramos habernos dado cuenta. Otra vez, mientras me servía una sopita, cayó desde arriba un largo "churo" de humo en mi plato. Se dieron cuenta y me lo cambiaron. Rato seguido cayó otro y pude aprovechar de la semioscuridad para disimular el inconveniente y no crear más recelo a los amigos, que me habían invitado: el "churo" no era tan malo, pero la "poesía" de la choza de tierra y paja se me quedó bastante empañada.

7. **La ecología y el turismo:** se ha creado conciencia; se ha reforestado grandes extensiones en el páramo (con decisivos aportes del FEPP, BID, Plan Internacional, PHD y DFC) y protegido alguna zona en el subtrópico. Se ha creado el "bono forestal" y ecológico, destinando el 1%

de todo crédito concedido en nuestras organizaciones (y de PHD), para actividades orientadas al mejoramiento del medio ambiente. La basura empezó a ser considerada como un problema y existe, con "Salinas Limpio", una primera estructura para la solución. El flujo turístico, sobre todo en el ámbito popular y con fines de conocer, es una realidad de fuerte impacto, no sólo para el que visita, sino para los que recibimos a los huéspedes, traduciéndose en venta inmediata de productos y en fortalecimiento de la identidad comunitaria, característica del modelo. Aquí también los logros se refieren casi exclusivamente al casco parroquial, pero algo se mueve en las comunidades de Chazojuan, Mulidiahuan, Tigreurco y Río Verde, que disponen de interesantes atractivos para el turista amante de la naturaleza, de la gente y de los productos genuinos del campo.

8. **La pastoral:** el trabajo específicamente pastoral (o sea de evangelización) cuenta con un número suficiente de animadores, algunos Servidores de la Eucaristía y un pequeño equipo de colaboradores (catequistas, lectores, músicos...) en varias comunidades. No se pierde la esperanza de que algunos de ellos lleguen al diaconado permanente. La Asamblea del Día del Señor es praxis común en la mayoría de los recintos, reemplazada a menudo por la "Palabra de Dios" al comienzo o al final de la reunión convocada el mismo día para tratar asuntos comunitarios. Los sacramentos se celebran en las comunidades, constituyéndose en un momento fuerte de identificación cristiana y cultural. Se trata del punto más radical de cambio en la práctica pastoral común, que privilegiaba el casco parroquial, superando así mecanismos de dependencia y hasta explotación hacia el campo. La Familia Salesiana dispone de personal preparado para mantener y fortalecer la catequesis en sus distintos niveles en el pueblo, mientras que son pocas las comunidades rurales donde

se realiza la catequesis adecuadamente: faltan catequistas preparados e incluso la sensibilidad para percibir la importancia de una sólida formación cristiana a nivel de niños y jóvenes. Hasta ahora el ambiente creado por una comunidad fundamentalmente orientada por valores cristianos podía compensar en cierta medida la falta de instrucción específica. En la actualidad las "influencias externas" traen muchas dudas e interrogantes y es urgente proporcionar respuestas adecuadas. La infiltración "protestante" no deja de dividir algunas comunidades. Estamos buscando la ayuda de un sacerdote con menos edad y mucho carisma para la catequesis y en general para la juventud, o quizás la solución vendrá del diaconado al que algunos jóvenes amigos manifiestan aspirar.

9. **Desequilibrios en el pueblo:** hubo un tiempo en que Bepi me hacía notar que Salinas, desde lejos, presentaba como una línea divisoria: casitas nuevas por arriba, viejas chozas por abajo. Ahora ya no es así, incluso algunas de las mejores construcciones, trátese de edificios de uso público o de viviendas privadas, están en la zona que sube desde el río. Pero otras diferencias todavía subsisten: en el nivel de estudio, en la participación y responsabilidad en las organizaciones y fuentes de trabajo, en la identificación positiva con el proceso de desarrollo. Se necesita una mirada constante para corregir situaciones que "por fuerza propia" no tienden a reequilibrarse. Al mismo tiempo consideramos como muy apresuradas consideraciones que se han vertido y que reducen el protagonismo y mejoramiento de la calidad de vida en Salinas a unas pocas familias. En los años '70 las cuarenta chocitas salineras no correspondían a más que doce o quince apellidos; en la actualidad este número se ha triplicado, incluyendo nuevos núcleos familiares de la zona y de fuera. El aporte externo es particularmente significativo por los puestos de responsabilidad, que las nuevas fuerzas

de todo crédito concedido en nuestras organizaciones (y de PHD), para actividades orientadas al mejoramiento del medio ambiente. La basura empezó a ser considerada como un problema y existe, con "Salinas Limpio", una primera estructura para la solución. El flujo turístico, sobre todo en el ámbito popular y con fines de conocer, es una realidad de fuerte impacto, no sólo para el que visita, sino para los que recibimos a los huéspedes, traduciéndose en venta inmediata de productos y en fortalecimiento de la identidad comunitaria, característica del modelo. Aquí también los logros se refieren casi exclusivamente al casco parroquial, pero algo se mueve en las comunidades de Chazojuan, Muldiahuan, Tigreurco y Río Verde, que disponen de interesantes atractivos para el turista amante de la naturaleza, de la gente y de los productos genuinos del campo.

8. **La pastoral:** el trabajo específicamente pastoral (o sea de evangelización) cuenta con un número suficiente de animadores, algunos Servidores de la Eucaristía y un pequeño equipo de colaboradores (catequistas, lectores, músicos...) en varias comunidades. No se pierde la esperanza de que algunos de ellos lleguen al diaconado permanente. La Asamblea del Día del Señor es praxis común en la mayoría de los recintos, reemplazada a menudo por la "Palabra de Dios" al comienzo o al final de la reunión convocada el mismo día para tratar asuntos comunitarios. Los sacramentos se celebran en las comunidades, constituyéndose en un momento fuerte de identificación cristiana y cultural. Se trata del punto más radical de cambio en la práctica pastoral común, que privilegiaba el casco parroquial, superando así mecanismos de dependencia y hasta explotación hacia el campo. La Familia Salesiana dispone de personal preparado para mantener y fortalecer la catequesis en sus distintos niveles en el pueblo, mientras que son pocas las comunidades rurales donde

se realiza la catequesis adecuadamente: faltan catequistas preparados e incluso la sensibilidad para percibir la importancia de una sólida formación cristiana a nivel de niños y jóvenes. Hasta ahora el ambiente creado por una comunidad fundamentalmente orientada por valores cristianos podía compensar en cierta medida la falta de instrucción específica. En la actualidad las "influencias externas" traen muchas dudas e interrogantes y es urgente proporcionar respuestas adecuadas. La infiltración "protestante" no deja de dividir algunas comunidades. Estamos buscando la ayuda de un sacerdote con menos edad y mucho carisma para la catequesis y en general para la juventud, o quizás la solución vendrá del diaconado al que algunos jóvenes amigos manifiestan aspirar.

9. **Desequilibrios en el pueblo:** hubo un tiempo en que Bepí me hacía notar que Salinas, desde lejos, presentaba como una línea divisoria: casitas nuevas por arriba, viejas chozas por abajo. Ahora ya no es así, incluso algunas de las mejores construcciones, tratándose de edificios de uso público o de viviendas privadas, están en la zona que sube desde el río. Pero otras diferencias todavía subsisten: en el nivel de estudio, en la participación y responsabilidad en las organizaciones y fuentes de trabajo, en la identificación positiva con el proceso de desarrollo. Se necesita una mirada constante para corregir situaciones que "por fuerza propia" no tienden a reequilibrarse. Al mismo tiempo consideramos como muy apresuradas consideraciones que se han vertido y que reducen el protagonismo y mejoramiento de la calidad de vida en Salinas a unas pocas familias. En los años '70 las cuarenta chocitas salineras no correspondían a más que doce o quince apellidos; en la actualidad este número se ha triplicado, incluyendo nuevos núcleos familiares de la zona y de fuera. El aporte externo es particularmente significativo por los puestos de responsabilidad, que las nuevas fuerzas

ocupan en el proceso y por la variedad del origen geográfico, que resulta en una forma de globalización en el ámbito nacional⁵⁷. El crecimiento poblacional en la cabecera parroquial puede resumir, redondeando ligeramente los números: 300 habitantes en la Salinas del 1970, 500 en 1980 y algo más de 1000 en la actualidad. La población total de la parroquia también se incrementó de aproximadamente 4.000 personas en 1970 a casi 10.000 en la actualidad.

Cuanto a la brecha con los recintos: los factores culturales, climáticos, el atraso en conseguir del Estado las infraestructuras básicas (como agua, luz, carreteras) por no hablar de servicio médico, nivel de atención escolar, teléfonos... pueden explicar en algún sentido las diferencias notables, que presenta la parroquia Salinas entre los distintos recintos que la componen, pero no las justifican. Se han formado nuevos "polos de desarrollo": en Chazojuan (sobre todo), en Apahua y en La Palma; pero el efecto multiplicador de los beneficios (en término de fuentes de trabajo, mejoras económicas y en general de la calidad de vida) no se ha dado en forma oportuna y suficiente y los contrastes siguen y hasta se pueden profundizar, si no se implementan con más decisión acciones correctivas

57. Ahora junto con López y Ramírez, Vásconez y Vargas, Chamorro y Calderón, Punina y Mazabanda, Salazar y Tualombo, Vega y Durán, Collay, Arias y Espinoza, Escobar, Tuapanta y Pungafía, se encuentran radicados en Salinas los apellidos: Méndez, Astudillo y Chuñir de Cuenca, Rivadeneira y Quinatos de Quito, Oleas, Bonilla y Muriel de Riobamba, Villamar y Echanique de Guayaquil, Ochoa y Torres de Ambato, Panata, Urbano y Chevez de Guaranda; Flores, Feijó y González de El Oro, Cachimuel de Otavalo, Guánuche de Loja... El destino final de la docena de parejas mixtas (Salineros - extranjeros) no es fácil de predecir. Cuanto a la migración interna comprende aportes de 3 Marias: Yanchaliquin, Ramos, Basantes; de Chazojuan: Sevilla, Miranda; de Mulidahuan: Silva; de Camaron: Ruiz; de Pambabuella: Aguilar; de San Vicente: Res y Punina; de Pumin: Mazabanda; de Lanzurco: Azogue; de Matlavi: Chela; de Tigreuro: Talahua.

10. Vicios no superados

a. Machismo: en el pueblo se nota apenas alguna reversión de tendencia, por ejemplo, con papacitos que cuidan de los niños o se preocupan de la casa. Pero no se trata de logros generalizados y menos aún hay indicios claros de cambios positivos, en este sentido, en el campo. Desde que no están en Salinas Bepi y Teresa, casi no ha habido un seguimiento oportuno a las parejas. Habrá que encontrar la forma y las personas adecuadas para llenar este preocupante vacío⁵⁸.

b. Alcohólisto: se puede considerar que las fuentes de trabajo (en el casco parroquial y Chazojuan, por lo menos) constituyen un cierto factor de control con sus horarios y exigencias, pero, aunque menos evidente e impactante que en otros pueblos, el fenómeno no deja de ser grave y hasta destructivo sobre todo en la juventud. Faltan datos numéricos -y es muy serio este vacío-; falta una atención específica al problema. La droga puede haber hecho su aparición esporádica; no hay datos y no existe una oportuna educación preventiva, que pueda garantizar que Salinas se mantenga "limpio" en este tema. En fin, las mismas motivaciones que Inclinan al trago pueden llevar con el tiempo (y más dinero) a justificar este vicio, tan similar al alcoholismo y aún más peligroso, por sus destructores efectos.

11. Raterismo y delincuencia: siempre hubo pequeños robos. No puedo olvidar el rápido gesto con que una mayorcita hizo desaparecer el vaso de vidrio (un lujo por estos tiempos) en la primera fiesta de Reyes, después

58. Unas positivas excepciones se dieron (lastimosamente por tiempos limitados), con la presencia de Angiolo Grosso y Carlos Viovy. Me sorprendí escuchando alguna vez en confesión: "Cierito es, Padrecito, asimismo me dijo el don Angiolo" "esto dice el don Viovy también"...

que había servido para castigar con su chorro de agua al Rey Herodes, o los lamentos airados de Venancio que consideraba el "maldito poncho", como el responsable de la desaparición de sus herramientas (herencia intacta, hasta entonces, del finado abuelo...) ¿los tiempos han cambiado? Quizás solo en sentido que ahora "hay más cosas" y hay que cuidarse más. Tampoco el respeto a la vida (propia y ajena) ha evidenciado claros pasos en adelante (casos de suicidio y justicia por las propias manos ya mencionados).

12. **Ausencia del Estado:** se hace sentir sobretodo en la falta de infraestructura de agua potable, aguas servidas, carreteras que merezcan este nombre... se nota una general desconfianza de la población en la administración de justicia, las autoridades y la política. La descentralización en el ámbito regional y una efectiva presencia de la Junta Parroquial podrán ser un oportuno remedio.

Este balance, incompleto y subjetivo, induce a pensar que valió la pena hacer lo que se ha hecho, pero quedan todavía muchas cosas por hacer, varios aspectos por mejorar y algunos problemas por resolver.

SALINAS, DESPUÉS.....

Ahora sí, llegando al final de este somero balance, hay que afrontar la pregunta crucial para muchos de los amigos y visitantes: ¿Qué será de Salinas... después? Para algunos la pregunta es más directa y concreta: ¿Qué será de Salinas sin el Padre Antonio? Dentro de la pregunta me parece percibir un matiz de pesimismo, que nace de una razonamiento del tipo: lo que hasta ahora ha sucedido en este rincón del país, ha nacido y se ha sostenido por la presencia de un "líder carismático". La experiencia enseña que con la desaparición del que "todo lo sostenía", todo se viene abajo.

Hasta hace poco tiempo mi respuesta era algo apurada y se refería principalmente al futuro de las cosas, traduciéndose en un ejercicio fundamentalmente... matemático: al ser las comunidades y grupos suficientemente organizados y con largas experiencias acumuladas, varias veces se me ocurre pensar que la única variable independiente es... la plata.

Y me pongo a pensar y a soñar con los ojos abiertos, ¿Qué haríamos si tuviéramos los recursos económicos necesarios? ¿Qué haríamos, por ejemplo, si estuviera a nuestra disposición la cantidad de dinero que se "invirtió" en PLANHOFLA de Ambato? En esta perspectiva y dejándome llevar por todo el optimismo que constantemente me acompaña, podría resultar, con el tiempo, los recursos económicos y humanos correspondientes, un escenario bonito, algo irreal en la preterición de que se cumpla en todos sus aspectos, pero posible, deseable y hasta debido y necesario, en muchas de las aspiraciones que lo componen.

El futuro de las cosas en esta hipótesis podrá acercarse en buena medida al cuadro que sigue.

que había servido para castigar con su chorro de agua al Rey Herodes, o los lamentos airados de Venancio que consideraba el "maldito poncho", como el responsable de la desaparición de sus herramientas (herencia intacta, hasta entonces, del finado abuelo...) ¿los tiempos han cambiado? Quizás solo en sentido que ahora "hay más cosas" y hay que cuidarse más. Tampoco el respeto a la vida (propia y ajena) ha evidenciado claros pasos en adelante (casos de suicidio y justicia por las propias manos ya mencionados).

12. **Ausencia del Estado:** se hace sentir sobretodo en la falta de infraestructura de agua potable, aguas servidas, carreteras que merezcan este nombre... se nota una general desconfianza de la población en la administración de justicia, las autoridades y la política. La descentralización en el ámbito regional y una efectiva presencia de la Junta Parroquial podrán ser un oportuno remedio.

Este balance, incompleto y subjetivo, induce a pensar que valió la pena hacer lo que se ha hecho, pero quedan todavía muchas cosas por hacer: varios aspectos por mejorar y algunos problemas por resolver.

SALINAS, DESPUÉS.....

Ahora sí, llegando al final de este somero balance, hay que afrontar la pregunta crucial para muchos de los amigos y visitantes: ¿Qué será de Salinas... después? Para algunos la pregunta es más directa y concreta: ¿Qué será de Salinas sin el Padre Antonio? Dentro de la pregunta me parece percibir un matiz de pesimismo, que nace de un razonamiento del tipo: lo que hasta ahora ha sucedido en este rincón del país, ha nacido y se ha sostenido por la presencia de un "líder carismático". La experiencia enseña que con la desaparición del que "todo lo sostenía", todo se viene abajo.

Hasta hace poco tiempo mi respuesta era algo apurada y se refería principalmente al futuro de las cosas, traduciéndose en un ejercicio fundamentalmente... matemático: al ser las comunidades y grupos suficientemente organizados y con largas experiencias acumuladas, varias veces se me ocurre pensar que la única variable independiente es... la plata.

Y me pongo a pensar y a soñar con los ojos abiertos, ¿Qué haríamos si tuviéramos los recursos económicos necesarios? ¿Qué haríamos, por ejemplo, si estuviera a nuestra disposición la cantidad de dinero que se "invirtió" en PLANHOFLA de Ambato? En esta perspectiva y dejándome llevar por todo el optimismo que constantemente me acompaña, podría resultar, con el tiempo, los recursos económicos y humanos correspondientes, un escenario bonito, algo irreal en la pretensión de que se cumpla en todos sus aspectos, pero posible, deseable y hasta debido y necesario, en muchas de las aspiraciones que lo componen.

El futuro de las cosas en esta hipótesis podrá acercarse en buena medida al cuadro que sigue.

La salud: podría llegar a todas las comunidades fortaleciendo los botiquines, estimulando a los "facilitadores" para un servicio eficaz de atención en emergencias, pero también en campañas bien llevadas de desparasitación, de vacunación, de cuidado a las madres y complementos alimenticios para los niños desnutridos. La mortalidad infantil bajaría drásticamente con estas simples medidas, a las que será de añadir obviamente la instalación de agua potable. Salinas centro todavía no lo logra mientras que, gracias al FEPP, Plan Internacional y Ayuda en Acción, ya el 30 % de las comunidades disponen de este servicio. El esfuerzo hecho para introducir nuevos hábitos de higiene y de alimentación (especialmente gracias al aumento de los ingresos económicos familiares) asegura una mejor salud para todos.

La educación: podrá ser fortalecida antes de todo, reconociendo a los maestros su justa remuneración e involucrándolos en cursos de perfeccionamiento pedagógico y didáctico. Se podría así hacer realidad los "refuerzos escolares" en los recintos que todavía no lo tienen. En los últimos años 5 comunidades indígenas han formado por iniciativa propia su plantel de "Educación Secundaria"... En algo se les está apoyando, pero: ¿por qué no actuar en forma decidida con profesores suficientes y bien retribuidos, locales adecuados, subsidios oportunos para las materias teóricas y "herramientas" indispensables para las prácticas agropecuarias y agroindustriales? ¿Y los demás recintos, no tendrán igual derecho? Hasta la ley consagra la obligatoriedad de la instrucción secundaria a nivel básico. El programa Nuestros Niños seguirá alcanzando a todos, involucrando más y más personas al proceso educativo y madurando eficazmente los responsables de esta tarea. Los "Hogares," masculino y femenino, podrían ayudar más eficazmente en la educación secundaria diversificada. La Universidad Salinera sería una realidad, con sus estructuras propias, con sus docentes y con los mejores alumnos oportunamente "becados", con las fuentes de trabajo modernizadas y didácticamente equipadas. Los cursos modulares de profesionalización de nuevos líderes llegarían a ser una realidad afianzada y constantemente mejorada... En Crucita (Portoviejo) sería continua la presencia de grupos de niños y jóvenes que se han merecido, como premio, una semanita de sol

y mar, de contacto con nuevos ambientes, de experiencia de la naturaleza y de Dios, en la casita que acaba de construirse con el aporte del proyecto del P. Lorini y del Señor Garsauer.

La Fundación Grupo Juvenil tendrá su espacio social y recreativo e impulsará los grupos de jóvenes en las comunidades. Organizará la escuela de castellano para extranjeros (con posibilidad de pasantías para voluntarios internacionales en fase de preparación a sus destinos): una forma eficaz de meterse en el medio campesino ecuatoriano y conocer una experiencia interesante y multiplicable.

Las infraestructuras básicas: por lo que se refiere a carreteras, la FUNORSAL dispone de personal serio y bien preparado desde los tiempos de P. Mateo y Damiano. Como ya mencionamos, tuvo que deshacerse del equipo caminero porque ya era obsoleto, pero, refinanciado podrá hacer maravillas: completar los kilómetros que faltan para Tres Marías y llegar a Cebadas Pamba. Unir Apahua con Tigreurco por el Carmen, lastrar los tramos que llegan a Gramalote, Cañitas y Natahua.

Las viviendas acogedoras e higiénicas se difundirán mejorando notablemente la calidad de vida en el campo.

La luz eléctrica ha llegado prácticamente a todos los recintos. Lo que podrá mejorar será el alumbrado público en los centros poblados y la disponibilidad de energía trifásica para más plantas de producción. Será una realidad el sueño alimentado por Alessio Panteghini de una hidroeléctrica sobre el río Salinas y otra en Chazojuan.

El alcantarillado es un desastre en Salinas: cuando funciona, bota todo al río. Otras veces y sino rebosa alegremente con su variado contenido entre guardería y jardín de infantes... En las comunidades, apenas Chazojuan y Apahua están hablando del asunto.

Una red telefónica (¿celulares?), constituirá un avance sustancial en la coordinación productiva y comercial, empezando con las queseras y obviamente facilitará las relaciones entre

familias y con las organizaciones. Se implementará un sistema de red computarizada para control y sistematización de datos entre todas las cooperativas, sus fuentes productivas y la central administrativa de FUNORSAL.

En la producción, con una buena inyección de recursos económicos podría acelerarse el proceso de modernización de equipos y profesionalización del personal: queseras, embutidoras, turrioneras, criaderos, etc. podrán llegar a más recintos, buscando también una forma de "especialización" que caracterice cada comunidad. El ejemplo de Apahua y Yacubiana con las truchas y de Natahua con los hongos, Chazojuan con el microingenio azucarero, podría ser imitado por la Moya con los caracoles, Yuraucsha con un aserradero móvil, Mulidiahuan con las tilapias etc... obviamente sin excluir otras fuentes de ingreso e integrando en todo caso las actividades productivas en el marco de un plan turístico general.

La comercialización se afianzará con los amigos de siempre, pero al mismo tiempo se abrirá a los mercados del mundo, con participación normal a ferias internacionales: los envíos por carga aérea saldrán con ritmo semanal, los contenedores por barco llevarán las más variadas mercaderías (cacao y chocolates, hongos y derivados, azúcar y panela granulada, turriones y confiterías, artesanías de distintas clases...) por barco con frecuencia mensual.

El futuro turístico de la parroquia se afianza como fuente de ingreso "limpio" para muchos, aportando una mejor valorización de los recursos naturales: desde las cuevas arqueológicas del Río Tiagua (debidamente exploradas y "traducidas" en una sección del museo dedicada a los Tomavelas) hasta las áreas protegidas; el agua mineral, la sal y las granjas experimentales. El hotel de la FUGJS será atendido con buen nivel de servicio profesional (incluso en las ...fiestas) y el calor humano de la acogida se complementará oportunamente con un buen sistema de calefacción central. Todos los guías habrán aprendido de Víctor Yanchaliquín y William Ramírez a ser cordiales y preparados, pacientes y comunicadores. Habrá una cadena de hospedajes en los pueblos y de cabañas en los bosques;

guías preparados y motivados acompañarán al turista para introducirlo a la hermosura de la naturaleza y a los recursos originados por el dinamismo organizacional de los moradores: pesca deportiva y productos agroindustriales, cultivos novedosos y artesanías típicas en un ambiente de constante limpieza y bonito acabado de las viviendas (enlucido, colores y flores)⁵⁹. A las iniciativas comunitarias se juntarán siempre más las iniciativas turísticas a nivel familiar, que ya empiezan a surgir.

La Hilandería se abrirá a la producción semi-industrial de cobijas y estimulará la renovada producción de colchones, alfombras y tapices.

La producción de hongos, dará lugar a un sin número de derivados (salsas, sopas, cubos...) y unirá a muchas comunidades de la serranía del país con esta rentable actividad.

Desde los aceites esenciales nacerá toda clase de artículos de cosmética y farmacología; toda comunidad tendrá su destilador para valorar mejor los recursos vegetales propios de cada zona. El ingenio de Chazojuan mejorará y diversificará su producción.

Las actividades en lista de espera tomarán (o volverán a tomar) su turno: fideos de "colores", cueros reventados, curtiembre y sus derivados artesanales, tallados en madera y pinturas con sujetos "Salineros", las camisetas estampadas y la costura, objetos de cabuya, de paja, de lufca, de tagua y de toquilla, vitrales de vidrios reciclados, plásticos desechados que se vuelven mangueras, tinas y hasta prendas de vestir.

La producción del hilo de seda llegará a transformarse en variados productos atractivos para el mercado.

59. Un buen comienzo a este respecto se debe a la iniciativa de la arquitecta quiteña Grace Alvarez, de la Universidad SEK y el equipo de estudiantes de su facultad: gracias a su intervención 30 casas del casco parroquial están oportunamente pintadas. El ejemplo ¿llegará a los demás?

La experiencia positiva con el cacao abre reales perspectivas de trabajo parecido con el café, el maní, el maíz...

En el aspecto de las crianzas novedosas habrá que generalizar lo que ya da buenos resultados (petes, caracoles, chanchos, cuyes y conejos, alpacas...) y abrirse a más novedades (para nuestro medio), desde la oveja africana y la cabra de leche, hasta las codornices y los avestruces.

Los cultivos apuntarán siempre más a lo orgánico, aspirando a la obtención generalizada del sello verde y a la producción cuyo uso sea asegurado por las agroindustrias y artesanías locales: mashua y champiñones, moreras y macadamia, cardamomo, ají tabasco, lufca, cabuya y paja de páramo, cade, toquilla, orquideas (originarias e introducidas, precioso regalo del P. Angel Andretta, proyecto todavía en fase de gestación).

El proyecto **Chimborazo Verde**, superando la actual etapa de experimentación y motivación, se lanzará decididamente a completar la faja residual de bosque nativo, fundamentalmente constituido por hermosos y fuertes piquiles (*gynoxis*), extendiéndolas como una vital cintura de protección a lo largo (y por debajo) de los 4200, donde la faja se ubica, realizando ensayos con otras plantas exóticas y nativas, hasta quedar con las especies más efectivas con la finalidad de detener y revertir la desertificación, que se extiende de año en año, desde el colosal nevado hacia los cultivos y asentamientos poblacionales de sus estribaciones.

Los últimos bosques tropicales serán "mimados" por sus dueños (comunidades y familias) a raíz de los ingresos asegurados por la venta de servicios ambientales y/o por el aporte de los turistas.

En el ámbito organizacional se fortalecerán las cooperativas, los grupos juveniles, los centros femeninos. Los bancos comunales se difundirán y consolidarán, constituyendo, junto con el sistema ya implementado del ahorro y crédito, una sólida base para la constitución y afianzamiento del Banco Rural Salinero, a nivel central. Por su definición de género, los

mencionados Bancos Comunales constituirán un espacio privilegiado de encuentro y capacitación para la mujer del campo y para su protagonismo a todo nivel en la estructura productiva y organizacional comunitaria. La Cooperativa Salinera en Guaranda será una pujante realidad.

El Consorcio Quesero duplicará en tres años su consistencia productiva, abriéndose siempre más a nuevos mercados, fuerte de una constante mejora en la calidad y diversificación de sus productos. Las cadenas de "Pizzerías Salinero" se multiplicarán así como en Guayaquil, en Quito, Ambato y otras ciudades. Los demás Consorcios (Hongos Andinos, Confiterías Comunitarias Bolivarenses, Textiles Andinos, Artesanías y Crianzas, Innovaciones Agrícolas) seguirán sus pasos, incrementando ampliamente los puestos de trabajo, fomentando un proceso constante de capacitación, integrando poblaciones marginadas y mejorando ingresos y calidad de vida.

Los promotores, debidamente remunerados sobre la base de resultados, dejarán sus tareas tradicionales de subsidio a la pereza del líder local y se lanzarán a multiplicar, en nuevos lugares y organizaciones, lo que han ya positivamente experimentado: criterios fundamentales (humanistas y cristianos) para una sólida organización y elementos básicos para una verdadera economía solidaria; contabilidad y administración, iniciación a la producción en todos sus aspectos, comercialización, medio ambiente y turismo, equidad de género; la Funorsal será el instrumento adecuado, ágil y efectivo para multiplicar esta cadena de capacitación, en Salinas y recintos, en los lugares donde se requiera en el país y fuera. La "mina" de "estos promotores" seguirán siendo los cursos modulares de profesionalización de nuevos líderes, institucionalizados y dotados de mejores requisitos para su óptimo desempeño.

Salinas, más todavía que exportadora de productos, será "exportadora de ideas" (empezando a fortalecer la multiplicación ya en acto, a nivel de vecinos, como: Simiátug, Facundo Vela, Echeandía... y de provincia, a través de PHD). Salinas cabecera pasará al sector terciario de la economía: turismo, comercio y servicios para la profesionalización.

¿Qué decir de la "equidad de género"? Quizás se deba a nuestra costumbre de no teorizar mucho los problemas y dedicarnos más bien a intentar su solución, pero estos términos no han asomado sino indirectamente hasta ahora... Cuando en Salinas la única agua disponible era la del río Tiahua, se me ocurría ir también para esta tarea: no eran menos de tres las mujeres que se precipitaban, al comienzo, a quitarme el balde de la mano, porque "¡esto no es trabajo de hombres!". Obviamente, se han dado pasos en todos estos años, para que varones y mujeres tengan mayor conciencia de su igual dignidad. Un gran aporte en este sentido, más que los sermones del Padrecito sobre el tema, ha sido el ejemplo de las parejas extranjeras que periódicamente se han establecido en Salinas. Maridos lavando, planchando, cargando "hualhuas" y limpiando sus traseritos... al inicio despertaban sorpresas e ironías de parte de las mismas mujeres, pero paulatinamente la percepción cambió de parte de muchos y ahora son numerosas las parejas salineras en la que no se discute sobre "a quién le toca hacer qué". Menos fácil es la valoración del cambio acerca del protagonismo de la mujer a nivel de organizaciones comunitarias. Lilián López, directora de empresas en la FUNORSAL, en su viaje a México, invitada por haber Salinas ganado el primer premio (de REPEM) en el Ecuador, pudo dar una brillante imagen del proceso de equidad en nuestro medio, pero al regreso confesó que la falta de documentación al respecto le había puesto en apuros y hecho nacer el compromiso de llenar este vacío. También se tomó, como conclusión del interesante relato de socialización de su experiencia mejicana, la oportunidad y urgencia de crear un equipo de "equidad de género", que incluyera la participación de mujeres dirigentes de las principales organizaciones salineras. Con el patrocinio de MISSIO, Elsie Miranda (junto con Gilma Collay y Gabriela Vargas) participó en varios encuentros de mujeres en Austria: quedó asimismo impresionada por el interés preferencial, que la experiencia de Salinas suscita en los participantes a estos eventos y bien decidida en apoyar el proceso de evidenciación (en hechos y documentos) del protagonismo femenino en nuestro medio. Con la difusión de los Bancos Comunes (financiados por PL 480 y promovidos por CRS), se abren nuevas perspectivas de enorme potencial para la mujer del campo. La experiencia recogida en nuestro medio al respecto, confirma los resultados

del Grameen Bank en Bangladesh, demostrando que esta iniciativa, al apuntar sobre la disciplina y fidelidad propias de la mujer, asegura resultados no sólo en lo económico, sino también a nivel de autoestima y de proyección al liderazgo comunitario.

Un dato incontrovertible de los últimos años es el impresionante cambio a nivel de educación formal, al punto de revertir la situación: sea a nivel secundario, sea superior las mujeres estudiantes salineras superan ampliamente los varones, en número y en rendimiento.

Así que también en este campo el futuro puede tomar las alas de los sueños...

En el aspecto pastoral, el futuro depende mucho más de las actitudes de los agentes y colaboradores, que del dinero del que se disponga. Pero también en este caso varios sueños están relacionados con la disponibilidad de recursos económicos.

De las 30 comunidades, solo 17 han podido construir sus capillas (con la preciosa ayuda de Adveniat y Kirche In Not y de los superiores salesianos de Roma, P. Luc Van Looy y P. Luciano Odorico) y varias de ellas necesitan urgentes adecuaciones. Las demás tendrán que ser edificadas, como oportuno lugar de encuentro con Dios y entre hermanos, como símbolo de identidad comunitaria y manifestación constante del llamado divino a los valores profundos, que nos caracterizan como cristianos.

Los animadores seguirán entregando su generoso servicio en forma gratuita, pero si hablamos de cursos y de reuniones, de retiros y de coordinación en la zona alta y en la baja, de diáconos permanentes, etc., la necesidad de respaldo económico está a la vista. Lo mismo se puede decir de la catequesis, de los oratorios, de los grupos juveniles orientados a la pastoral y a la liturgia.

El sueño numérico se ha ido de largo... puede parecer demasiado ambicioso... creo que en todo caso, lo material será lo más fácil de cumplirse... las cosas tienen su lógica interna de expansión y en la medida que corresponden a intereses y necesidades, una vez echadas buenas bases de recursos humanos y económicos, tienden a crecer y consolidarse.

Pero el punto clave es otro: es el alma de las cosas y la percepción que se la pueda "perder" con mi ausencia. Algunas consideraciones: primero, el carisma no está concentrado en una persona: no ha nacido de una sola voz sino de un coro; segundo, la "asimilación" del "carisma salinero" ha empezado desde un comienzo a ser una realidad a través de la colaboración cordial de animadores y líderes comunitarios; en los últimos años se han puesto las bases para su persistencia con la creación de la Familia Salesiana, especialmente bajo el impulso de su núcleo animador. A diferencia de las demás misiones y por el protagonismo inicial del voluntariado seglar, las obras que se venían realizando no tenían como referente la entidad eclesiástica, sino la propiedad a favor de los mismos beneficiarios, como comunidad o como uno de sus organismos. En este sentido no hay "herencias" que repartir y esto es un hecho que despeja muchas de las inquietudes que se suscitan, cuando algo (material) hay que dejar.

Queda el problema de la "herencia ideal". En esta se juega el camino de equilibrio en el paso de la etapa carismática, para que no se asiente y adormezca en una era "burocrática".

Se trata de una herencia viva y expuesta - como todo ser viviente - a ataques de toda clase: puede llegar a enfermarse y hasta puede morir. Los criterios cristianos y humanistas no son muy de moda en el mundo y menos aún en el mundo del desarrollo: para ir contra corriente se necesita mucha fuerza... La fuerza viene de "dentro" de las personas que han vivido y viven el proceso como una vocación orientada a la "construcción del Reino".

El mal existe y amenaza Salinas como toda realidad humana. Pero una estructura de bien, positivamente orientada, como es un trabajo comunitario, una organización de economía solidaria, tiene caminos claramente definidos, para contrarrestar con instrumentos de bien los ataques del mal: nos ha ayudado a emprender con eficacia el camino para salir de la pobreza y constituirá el mejor ambiente para afrontar el reto aún más delicado de mantener los valores y la paz social, cuando ya se empezó a lograr el anhelo de superar la pobreza más

acuciante...⁶⁰ Los mecanismos son lentos: reuniones de equipos, asambleas anuales, promotores con inclinaciones a estar más con la "compu" que en el campo, controles que no parecen llegar nunca a conclusiones, pero al fin se "toca el fondo" y se toma la vida. Robos y malversación de fondos, mentiras e irresponsabilidades, favoritismos familiares y personales, pugnas solapadas (o abiertas) de poder, cierres de plantas o de oficinas: todo esto se ha dado y seguirá dándose. Se trata de "ataques virales" que hasta la fecha - y conlamos que por mucho tiempo más en el futuro - el organismo social salinero ha podido repeler.

A pesar de la confianza en el dinamismo interno, es evidente la importancia y en cierto sentido la necesidad de una "fuerza externa" para sostener un camino en contracorriente. Me refiero al apoyo de Instituciones amigas como PHD y el FEPP. Pero las iniciativas de los "gemelajes" son quizás la reserva de "combustible animico" más prometedor para el futuro. Ya hemos mencionado la carga positiva que constituyen las frecuentes visitas de grupos campesinos en busca de ideas, pero sobre todo de valores⁶¹.

Salinas está por aplicar este "efecto de refuerzo" a los núcleos humanos de donde se originó el camino al desarrollo: la aventura empezó con un encuentro entre voluntarios seglares de Italia (y sucesivamente de otros países), con seglares de buena voluntad de esta tierra. La iniciativa del gemelaje (nacida en Treviso, pero orientada a ser aplicada por quienes quieran entrar a afianzar su presencia en la aventura Salinera) está destinada - en

60. En un pueblo, en un recinto donde funciona una quesera comunitaria, la gente se encuentra dos veces al día, libre y... obligadamente, para entregar la leche y sucesivamente para retirar el suero: viendo a menudo y con satisfacción la escena, me convezco siempre más que una población con estos ritmos de encuentro... no puede odiarse más que soportablemente.

61. No se trata solo de visitas que se reciben, sino también de visitas que se "dan": internamente al País se han constituido ya relaciones de reciprocidad con distintas regiones: Macas (con la Fundación Shuar - Achuar Chankuap) Quimindé (con las comunidades Chachis de P. Bruno Strazziari), Ambato (con los chicos de la calle), Amagaña con las chicas de la calle de Sor Elisa Cazzola, etc.

mi percepción - a revitalizar este protagonismo, constituido fundamentalmente por voluntarios y seculares.

La idea nació un poco "pobre", como un puente comercial para enfocar un comercio equo - solidario con serios síntomas de "esclerotización". Pero sobre este puente no tendrán que pasar solo mercadería de ida y dinero de regreso. Este puente tendrá que ser una cuña más en la globalización de los intereses y competencias (y ultimamente del terror y respectivo contraataque), para ser un instrumento vivo y eficaz de globalización de la amistad y del compartir. Tendrán que cruzar de ambos lados personas e ideas, proyectos e informes en un estilo de reciprocidad algo utópico todavía, pero indispensable para que las relaciones norte - sur no sigan perpetuando (con mil disfraces) la dominación de siempre. De mi tierra, Venecia, esperamos con especial cariño, visitas de los amigos que "ya han estado" (como Federica Zanardo y Barbara Cini, Fabrizio Camuffo, con su irresistible humor goldoniano) y de los amigos que (como Paolo Pellegrini y Elio Camozzi) todavía no han visto Salinas, pero que ya la tienen en su corazón y hablan de ella como si aquí hubieran nacido.

El Prof. Enrico Luzzati da clases de "salineridad" en su prestigiosa facultad de Ciencias Políticas de la Universidad de Turín: estoy seguro de su cordial apoyo para que pronto, estas mismas clases sean dadas por Luis González, Carlos Méndez, Enrique Cachimuel, Lilian López, Jakeline Villamar, Aníta Lucía Oleas, María y Gabriela Vargas o quien más, salinero de nacimiento o de opción, pueda hacerlo. Lo mismo podrá realizarse en la Universidad de Padua con el Prof. Giorgio Franceschetti y el Prof. Dino Dibona.

LOS PUENTES DEL FUTURO: LOS "GEMELAJES"

La palabra clave hasta ahora ha sido la puerta abierta, para recibir. Ahora es el puente, la nueva palabra, que pensamos puede eficazmente reflejar la situación de un nuevo protagonismo colectivo: de mayor dinamismo y reciprocidad.

La puerta era simbolizada fundamentalmente por la puerta del convento (y su prolongación del centro de acopio). El puente tendrá muchas cabezas más allá del mar y una aquí con un solo nombre y una realidad: Salinas.

La Salinas de la Funorsal para canalizar nuevas iniciativas en función sobretudo del crecimiento de las Comunidades atrasadas.

La Salinas del Grupo Juvenil con su proyección a los nuevos grupos juveniles de toda la parroquia, con su carisma para atraer a turistas alternativos y su especial esmero en los cuidados de la naturaleza.

La Salinas de la Texsal abierta a su vez a todos los centros femeninos, como espacio de encuentro, trabajo y formación de la mujer del campo, y - a través del Consorcio Textiles Andinos - proyectada a la unificación de cuantos en el país manejan lanas e hilos y los productos relacionados.

La Salinas de la Cooperativa orientada siempre más a tecnificar y efectivizar sus servicios como banco rural.

La Salinas de las fuentes de trabajo, comunitarias, sencillas y efectivas, adecuadas al medio físico y a la vocación solidaria de

nuestra gente, relacionadas entre sí y con el país a través de las pasantías y fuertes de su afianzada coordinación, mediante el instrumento de los consorcios.

La Salinas de la flamante coordinación política, a través de la Junta Parroquial y sus "ministerios" representados por las instituciones salineras.

La Salinas de la Fundación de la Familia Salesiana, con su especial compromiso en el ámbito de la salud y educación y su tarea específica de evangelización, orientada a fomentar los valores de un desarrollo, cristianamente inspirado y expresado concretamente en los espacios de la economía solidaria.

Este último pilar del puente, la Familia Salesiana, está destinado en algún sentido a garantizar la solidez de los demás: solo manteniendo viva la tensión hacia los valores, las distintas fuerzas organizadas mantendrán su razón principal de ser: si en algún momento, por falta del carisma inspirador de la Familia Salesiana y de los líderes motivados, quedará como único motor el interés por algo que funciona, casi inevitablemente se llegaría a un progresivo cerrarse a los demás; las actividades no se perderían, pero se reducirían en la eficacia de su testimonio de solidaridad e incluso en su eficiencia económica.

Si hasta ahora se puede aceptar que una parte de esta carga ideal era representada por el Padrecito, es alentador comprobar que varios miembros de la Familia Salesiana y líderes comunitarios han asumido íntimamente los valores y la vocación a mantenerlos vivos en su trabajo. Así mismo es vital el aporte que se espera desde el otro lado del puente: el flujo de voluntarios (jóvenes, maduros, jubilados...turistas y tesistas) no está destinado tanto y exclusivamente a traer recursos técnicos y económicos, cuanto a premiar con el efecto que los sicólogos llaman refuerzo los valores cuyo atractivo les trae a Salinas. Buscando la realización de un sueño de solidaridad humana, que en su tierra de origen consideraban muerto, contribuyen en forma eficaz a mantenerlo con vida. La globalización de los intereses ha dejado en Salinas un fisura, un nicho abierto a la globalización de la solidaridad, un espacio privilegiado de



Alpacas:
Manejo sustentable
de los páramos y nueva
fuente de ingresos.



Hilandería
de Salinas.



Trabajando en
comunidad y
con creatividad.



Centro de venta
de la Texal.



Criadero de cerdos de la FUNORSAL en Chazojuan.



Elaboración de embutidos.



Higiene y cuidado en el empaqueo de los productos.

Una deliciosa variedad de embutidos "El Salinerito".



Dignidad y pobreza en el páramo...



... y el subtropical de Salinas, ¡cuánto falta por hacer!



6 de enero: Salinas de fiesta, 2002.



Los Reyes Magos con sus vasallos.

encuentro para cuantos quieren vivir - y ayudar a que siga viviendo - la prioridad de la persona sobre el predominio del dinero.

La fuerza que Salinas recibe en esta forma se multiplicará, si seguirá cumpliendo su misión de multiplicar lo recibido. También en este sentido ya no será solo de mantener la puerta abierta, sino de lanzar puentes en todas las direcciones del país y del mundo. ¡Como no soñar que con los recursos de los "gemelajes" nuestros mejores promotores y promotoras puedan finalmente responder a los insistentes llamados de varias provincias del Ecuador (y más allá), enseñando a elaborar quesos y embutidos, mermeladas y manjares, chocolates y turrones, confites y encurtidos, a secar hongos y cultivar champiñones, a criar truchas, carpas y tilapias, a tallar madera y tahuas, a crear objetos de cerámica y de cera, a destilar aceites y producir pomadas, pintar cuadros o estampar camisetas... pero sobre todo a transmitir una vivencia de hermandad, un mensaje de que sí es posible organizarse, sin generar dirigentes despóticos, crear fuentes de trabajo en los que no haya patrones, salir de la pobreza, sin hacerse ricos en el corazón! Algunos lazos internos entre Salinas y experiencias afines en el Ecuador ya se empezaron a tejer desde tiempo; otros están dándose recientemente, pero en medida alentadora:

- los jóvenes colaboradores misioneros más antiguos y fieles se han dado, en Cuenca y Quito, una estructura organizacional orientada a mantener la continuidad de su servicio, liderados por Cecilia Alvarado y Patricio Tuapanta, respectivamente;
- una relación cordial de intercambio se da con varias experiencias pastorales afines, como son la de los misioneros Fidel Donum de la Diócesis de Padua en el norte de Quito⁶²; con P. Jaime Álvarez de Penipe (Cebycam), con P. Bruno Strazzieri, misionero entre los

62. Especialmente con P. Giorgio De Checchi y P. Attilio De Battisti, y a nivel de ASA con Alessandro Pizzali, con Mauricio y Novella Fanton y su hija Marcia.

Chachis y con P. Giorgio Peroni, responsable de la pastoral social de Latacunga y Mons. Herbert Leuthner de Pedro Carbo en la diócesis de Guayaquil; entre hermanos salesianos los nexos más constantes y fecundos se dan con el trabajo de Cayambe (P. Javier Herrán y actualmente, P. Pio Baschirotto), el P. Silvio Broseghini de la Fundación Chankuap, el P. Jaime Calero de Esmeraldas, los hermanos de los chicos de la calle de Ambato y las hermanas de Amaguaña, que trabajan en el mismo ámbito con las chicas. Con las Universidades Salesianas los contactos son más recientes, pero las perspectivas son prometedoras, de manera especial con las extensiones agropecuarias de Paute y Zumbahua. Con la Operación Mato Grosso la ayuda mutua se da sobretodo con la Casa Campesina de Pujill y los internados de 4 Esquinas y de Chifaló. A nivel de Iglesia ecuatoriana una ocasión de encuentro con enormes perspectivas de positivos resultados pensamos resultará del rápido y efectivo crecimiento de los bancos comunales en distintas diócesis del país. Las entidades de apoyo al desarrollo, que trabajan desde tiempo en el Ecuador, constituyen sin lugar a duda una oportunidad muy interesante de intercambio, por el potencial enorme de experiencias acumuladas en distintos sectores, aunque hasta el momento los contactos se han dado más por iniciativas personales que por opción institucional.

Llegando al término de estas reflexiones y recuerdos, vuelvo a pensar en mi viaje a Italia y mi aventura personal. Allá a través de los amigos y sus preguntas (que no me dejaban comer la rica comida de mi tierra), veía como en transparencia los amigos de Salinas. No me preguntaban por las cosas, los trabajos, las empresas, menos aún por indicadores económicos, sino por la gente. Ahora estoy aquí: atrás de las caras salineras, veo de nuevo, en transparencia, los amigos de allá. Las cosas pasan o más bien cambia necesariamente nuestra relación con ellas. Queda el corazón con que las hemos vivido y su expresión concreta, en amistades y recuerdos. Los recuerdos reviven en su real dimensión cuando se comparten y alimentan a su vez la más

preciosa "herencia" de la aventura del voluntariado a nivel personal: la amistad.

P. Juan Bottasso es demasiado conocido y apreciado como para intentar aquí una presentación: es un buen amigo desde siempre y, posiblemente él no lo sabe, en cada encuentro (aunque raro y fugaz) me ha enriquecido con algo. De Salinas recuerda seguramente su primer viaje (1971) cuando al llegar a la "casita" (mitad tierra, mitad bloques) donde vivíamos los Voluntarios de OMG, fue recibido con un grito perentorio: "¡a tierra!". No entendió enseguida; se trataba de agacharse lo más posible para respirar mejor, evitando la espesa cortina de humo que llenaba la cocina (al mismo tiempo "sala de estar"), saliendo de una vieja estufa traída de Italia para "combatir el frío".

Antes de mi viaje, nos vimos en Quito: porque a ambos, la común amiga Carmen de Jervis nos había ofrecido tres computadoras: no eran seis, sino... dos y agradecidos compartimos "una, una" fraternalmente. En lo que además quedamos de acuerdo es que, a mi regreso, nos encontramos con los amigos (Bepi, Teresa, Gavinelli, Pio, Mateo, Adriano, Sosio, Silvio, Carla, Giacomo, Alberto...) "per fare una bella cantata".

La idea del "coro entre amigos" puede sintetizar a mi parecer el estilo de trabajo de Salinas, más que las carpetas de proyectos e informes apilados en mi cuartito de dormir.

La amistad no entra en los "formatos e indicadores" de las instituciones de apoyo (huele quizás a paternalismo, asistencia-lismo), pero ha sido, creo, la fuerza que "cimentó" tantos distintos ladrillos en la construcción del nuevo Salinas, ha creado el alegre vaivén por la puerta abierta salinera y constituirá la dinámica verdadera del puente lanzado.

Menos aún un "proyecto bien hecho" puede dar cabida a la libertad y fantasía de un coro espontáneo, donde voces distintas se armonizan descargando tensiones y problemas, expresando juntas sentimientos y anhelos.

¿Cuántas voces han entrado para hacer realidad el Salinas de hoy? Algunas han aflorado más claramente a la memoria en estas hojas por algún vigoroso "a solo", otras quedarán, y quizás con más fuerza y cariño, en el corazón de la gente (como la de Gianni, que "era del campo, como nosotros"...), todas quedan en el "corazón de Dios," que no deja sin recompensa ni un vaso de agua dado en su nombre. Sí: la amistad ha dado vida al alegre vaivén de la puerta abierta y constituirá la dinámica verdadera del puente ya lanzado, la garantía que más allá de un lindo pasado, se prospecta, en todo caso, un hermoso y fecundo futuro.

UNA INVITACIÓN CORDIAL AL FINALIZAR LOS RECUERDOS Y MIRANDO SIEMPRE ADELANTE

Salinas nos ha abierto sus puertas, entre temores y esperanzas hace 30 años. De parte nuestra hemos hecho propia esta actitud y la puerta del convento (y Misión Salesiana) ha quedado y queda sin aldaba. La aventura continúa. El "balance" deja un "saldo", pero sigue el "movimiento". La invitación a "la gente de afuera" será siempre para asuntos técnicos y económicos y siempre más para compartir en hermandad lo mejor de los distintos mundos. "Compartir" es una palabra clave en la cultura andina (al punto que los Animadores Cristianos cuando le resulta difícil interpretar la Palabra de Dios, tienen lista en todo caso la explicación utilizando este tema...) y es una palabra mágica para cuantos están cansados del exasperado "competir" del mundo "adelantado".

Si acoges la invitación (por una semana o meses, por años o una vida...), podrás ser parte de una historia bonita, de un intercambio fecundo que sigue adelante: cosas que ver, cosas que sentir, cosas que pensar y cosas que hacer, personas cordiales y sencillas con quienes establecer fácilmente una sincera amistad. Ha crecido Salinas, hemos crecido lo que hemos legado a ella de otras partes. Mi sueño personal es envejecer bien (posiblemente sin prisa, por supuesto) haciendo menos y conversando más. Encontrando a los amigos de siempre y recibiendo a los nuevos, viendo la puerta abierta y mirando crecer los puentes de la solidaridad, hasta que Dios así lo quiera.

ANEXOS

Anexo 1

Cronología parcial
de las actividades económicas y
organizativas emprendidas en Salinas

Anexo 2

Si las casas pudieran hablar

Anexo 3

Literatura disponible sobre Salinas

Anexo 4

Índice de Siglas

Anexo 1

**CRONOLOGÍA PARCIAL
DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS
Y ORGANIZATIVAS
EMPREDIDAS EN SALINAS**

- 1962 Fracasó un primer intento de obtener el control comunitario de las minas de sal para industrializar su producción.
- 1967 Fracasó el primer intento de organizar una cooperativa de ahorro y crédito.
- 1971 Se inaugura la casa comunal y el proyecto de agua entubada para la cabecera parroquial.
- 1972 Se organizó, por iniciativa del Padre Antonio Polo y de José Tonello (que llegaron a Salinas en 1971) la Cooperativa de Ahorro y Crédito (CAC) que es, hasta hoy día, una de las instituciones principales de la cabecera parroquial. En los años siguientes se formaron CAC's en la mayoría de las comunidades y los recintos: seis en los años 70, quince en los 80 y dos más en los 90.
- Se plantan los primeros árboles.
- 1973 Se obtuvo crédito del recién fundado FEPP para el mejoramiento genético de ovinos y se establece una línea especial de crédito para la construcción

- de casas. Comienza la fabricación de bloques de cemento en Pacharicho. Primer proyecto de electrificación con un motor de la OMG.
- 1974 Se impulsa la construcción de obras comunitarias, entre ellas una carretera que va de Salinas a La Palma - Chazojuan, en el subtrópico, que es el primero de muchos proyectos de construcción de infraestructura vial. Se contó con apoyo de Pan para el Mundo y de MISEREOR.
- 1974 La Cooperativa de Ahorro y Crédito de la cabecera parroquias organizó el Centro Artesanal TEXAL ("Tejidos Salinas"), manejado por un Comité Femenino, que en sus comienzos suministró empleo a tiempo parcial a más o menos 65 mujeres e integró luego a unas 45 personas, pagadas a destajo (por saco o prenda confeccionada).
- 1974 Se organizó la primera quesería, adaptando la tecnología utilizada por las queserías de los Cordovez, pero el esfuerzo fracasó por problemas de comercialización.
- 1977 Se organizó el Grupo Juvenil como parte de la CAC -que luego se configuró como una Fundación Juvenil autónoma-, iniciando sus actividades con una panadería. Llega la energía eléctrica al pueblo de Salinas, con una línea de transmisión desde Guaranda. Termina el lastrado de la carretera Salinas - Cuatro Esquinas.
- 1978 Se inauguró -gracias a un acuerdo bilateral celebrado entre los gobiernos de Ecuador y de Suiza- la primera quesería exitosa en la cabecera parroquial, asesorada por el suizo José Dubach, financiada por una donación de la Cooperación Técnica Suiza (COTESU) y créditos del FEPP y apoyada por "Promoción Humana" de la Diócesis

- de Guaranda. Una vez resueltos los problemas de comercialización (con la apertura de una tienda, "Queseras de Bolívar" en Quito en 1978, otra en Guayaquil en 1989 y ventas a través de "Supermaxi" en los años 90), se establecieron ocho queserías en los recintos y comunidades en los años 80 y otras más en los 90, hasta llegar a un total de 22 en el 2000. Se organizaron, en su mayor parte, con el auspicio de las cooperativas de ahorro y crédito locales.
- En el mismo año se iniciaron otros proyectos, entre ellos la organización de criaderos de cerdos y de cuyes, con créditos y donaciones de afuera.
- 1980 Se implementó la planta de embutidos cárnicos de Salinas y en 1990 la de Chazojuan, con asistencia técnica y financiera del FEPP y del Movimiento de Laicos de América Latina (MLAL).
- 1981 Empezaron los programas de reforestación del Grupo Juvenil para revertir la deforestación provocada por la creciente actividad ganadera.
- 1982 Se decidió crear una Organización de Segundo Grado, la Unión de Organizaciones de Salinas (UNORSAL), que representara a todas las organizaciones de base de la parroquia. Desde su origen, la organización se configuró como Fundación (FUNORSAL) y obtuvo su reconocimiento oficial en 1988. Hoy día la integran 28 cooperativas o pre-cooperativas de los distintos centros poblados de la parroquia.
- 1985 El Grupo Juvenil inició la compra-venta de hongos secados al aire libre, que empezaron a crecer en las zonas reforestadas con pino. En 1991 adquirió una secadora, con lo cual amplió su escala de operación hasta lograr exportarlos a

Europa. Después se establecieron pequeñas secadoras en seis comunidades, utilizando aparatos producidos en el Taller de Mecánica de Salinas.

- 1986 Se dio comienzo al Voluntariado Salesiano por iniciativa de la Inspectoría. Se organizó un Taller de Carpintería en Salinas, que utiliza madera del subtrópico y pino de los bosques reforestados y se intensificó la construcción de caminos vecinales, gracias al financiamiento de Agroacción Alemana. La Misión Salesiana fundó el Hogar Juvenil "Don Bosco", como un internado para familiarizar a jóvenes de todo el país con la experiencia salinera, mientras asisten al Colegio Fiscal de la cabecera parroquial.
- 1987 Se inauguró la Hilandería establecida por FUNORSAL con la finalidad de proveer de materia prima a TEXSAL y pagar "precios justos" por la lana que suministran las comunidades campesinas de la zona y de otras provincias.
- 1990 Se fundó un Taller Artesanal: juguetería y confección de botones de tagua y rogal para abastecer a TEXSAL y venderlos en el mercado nacional.
- 1992 Se inauguró el Hotel "El Refugio", administrado por el Grupo Juvenil, con apoyo de CEBEMO (hoy Cordaid) de Holanda, institución que ayudó también a financiar la organización del taller de carpintería arriba mencionado.

Comenzaron a funcionar el Taller Artesanal (en el local propio), la Fábrica de Turrónes y la Fábrica de Mermeladas y empezó la experimentación con la piscicultura, actividad que fue creciendo en

varios recintos y comunidades hasta asegurar su rentabilidad económica en los años siguientes.

- 1992-1996 La asignación de créditos blandos (US\$ 500.000) y una donación (US\$ 175.000) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) permitieron a FUNORSAL consolidarse como institución y ampliar sus programas de crédito, promoción y capacitación en las comunidades y recintos, como también invertir en la modernización de las empresas de la parroquia y establecer nuevas empresas.
- 1994 Se realizó la primera poda en las zonas de reforestación.
- 1997 Misión Salesiana, con el financiamiento del FECD, empezó a conceder créditos en especie, para la cría de conejos, caracoles, ranas, etc., a las familias más pobres de la parroquia. Este proyecto integral contempla, a más de los créditos para iniciativas familiares, lo siguiente: 100 hectáreas de Chimborazo Verde, más de 3000 hectáreas de bosques nativos protegidos, 2 queseras nuevas, creación de granjas demostrativas integrales, entre otras actividades. Este proyecto marca la institucionalización de la Misión Salesiana y su proyección a Fundación Familia Salesiana.
- 1998 El FEPP suministra créditos y asesoría técnica para la construcción de viviendas en los pueblos de Salinas y de las parroquias vecinas. Se promueve la constitución de una "caja rural" de segundo piso. Se funda el Colegio Técnico Particular Bilingüe "Sin Nombre" en la Comunidad de Lanzauro con el auspicio de la Misión Salesiana.

- 1999 Se inician los oratorios con los jóvenes del Hogar en las comunidades de Pachariño, Yuraucsha, Arrayanes, Pambabuela, Verdepamba, San Vicente, Apahua, Pumín, La Moya y Yacubiana.
- 2000 Inicia el Hogar Femenino con 7 internas y 2 niños huérfanos.
- 2001 Se inician las actividades de construcción de la sede propia del Hogar Femenino.

El 26 de septiembre, el Presidente de la República Dr. Gustavo Noboa, visita Salinas y condecora al P. Antonio, ofreciendo el asfaltado de la carretera desde 4 Esquinas, el agua potable y beneficios para el colegio.

Anexo 2

SI LAS CASAS PUDIERAN HABLAR

Registramos aquí los principales edificios públicos de la cabecera parroquial de Salinas, sus cambios y sucesivos destinos hasta la utilización actual (que queda subrayada).

IGLESIA

- La actual iglesia sustituyó a la anterior, de adobe y tejas, ubicada longitudinalmente respecto a la plaza; se adecuó piso pilares, presbiterio y posteriormente (año 1997) se amplió; a la derecha se ubicó inicialmente el cuarto de los animadores, que sirvió también para realizar pruebas de elaboración de fideo y es ahora **Almacén Agrícola # 3**.

CONVENTO (1972)

Planta Baja

- Salón: su primer uso fue el acopio de lana y taller de hilado y tejido (con telares de antepecho y de pedal); con la conformación del Centro Femenino pasó a ser la sede de la elaboración de suéteres y tienda de la Texsal; en un cuarto aparte funcionó el almacén agrícola # 2 y es ahora salón de **oratorio** (catequesis, reuniones, juegos, fiestas juveniles y de la Misión).

- Cuartos (al fondo): después de la experiencia de lavado de lana y teñido, es ahora **taller juvenil** (velas, marillas...).
- Media agua atrás del convento: fue donde se instaló la primera quesería; después pasó a local de experimentación para la embutidora, la planta de sal, la tintorería. Sucesivamente se ocupó como Oficina de Ayuda en Acción y es ahora el **taller agroindustrial** para nuevos productos.
- Huerto: Donde había huerto con hortalizas y piscicultura, se instaló un motor de luz, hubo criadero de chanchos, patos, gansos, pavos y el primer invernadero: finalmente el espacio sirvió para la **ampliación de la Iglesia**. En la parte alta funciona actualmente: **invernadero, champiñones, taller juvenil (papel, reciclado, confites)**.

Planta Alta

- **Vivienda del Padrecito y Voluntarios**. En esta casa funcionó la primera Oficina de la Cooperativa Salinas y la Administración de la Quesera y fue Depósito de la Texsal.
La Ampliación se utiliza para **Oficina de la Misión Salesiana** y garaje.

CASA COMUNAL (1971)

Planta Baja:

- Sirvió como vivienda de voluntarios y como Dispensario Médico; en distintos cuartos funcionaron el primer Almacén Agrícola, la Oficina del Grupo Juvenil con la panificadora y la fábrica de mermeladas y el museo arqueológico #1. Actualmente es sede de la **Tenencia Política, Oficina de Turismo y teléfono**.

Planta Alta:

- Fue la primera Vivienda OMG y del Padrecito (después de la casita prestada por el finado Aurelio López). Acogió al Colegio Nocturno I, a la Oficina Grupo Juvenil y a la Junta de Aguas: fue sede de la primera oficina de la FUNORSAL. Actualmente en los cuartos adyacentes al salón de reuniones y fiestas, funcionan las oficinas de la Junta Parroquial y de la Comuna.

ESCUELAS

- En el año 1980 la actividad escolar se trasladó desde la Plaza (donde había funcionado en la sede del actual acopio desde el 16.9.1961) al lugar actual. Los distintos bloques se realizaron en gran parte mediante contrato entre Misión Salesiana y el Prefecto Carlos Chávez y contaron con un cofinanciamiento de la quesera.

QUESERA (1980)

- El terreno se adquirió para la mecánica (Jürgen Limmer en 1975), pero después se optó por construir la sede de la Quesera, con amplio salón en la Planta alta (fiestas, velorios, reuniones, asambleas generales...) Se construyó y amplió, a lado, el **edificio Administrativo, vitrina de ventas al público y garaje**.

EMBUTIDORA (1979)

- Se amplió y adecuó en distintos momentos, implementando el espacio de carnal y ahumadero.

Planta Alta:

- Es la sede propia del Centro Femenino, habiendo servido anteriormente para local de elaboración de

mermeladas, depósito de hongos y hospedería (provisionalmente hospeda a las chicas internas del Hogar Femenino).

HOSPEDERIA

Planta baja:

- **Hospedería general**, para grupos de treinta a treinta y cinco personas.

Planta alta:

- Están ubicados los **Cuartos de hospedaje**; en la terraza funcionó el primer secado de hongos y se adecuó posteriormente para taller de **cerámica** (desde 1995), en espera de pasar a la Escuela de Arte.

CASA COOPERATIVA en la plaza

- Desde el convento pasó aquí la oficina de la Cooperativa recientemente renovada y modernizada para atención a los socios. Arriba funcionó el teléfono y una Hospedería; ahora comprende la **Oficina de Gerencia**, el **salón de reuniones** (2000), y la nueva oficina.

COLEGIO

- Se trasladó desde la Casa Comunal en la marizana de la Escuela y después en el terreno actual donde siguió ampliándose paulatinamente.

HILANDERIA (1987)

- En sus tres pisos funcionan: **Bodega de lanas**, lavado y secado, teñido, bodegas de insumos y de hilos;

elaboración de hilos, ampliación para equipos para hilos especiales (anteriormente la parte alta había sido molino #2).

CENTRO DE ACOPIO

Planta baja:

- Antes el espacio era ocupado por la escuela, que se trasladó definitivamente en la "manzana cultural". Al readecuarse y ampliarse el edificio, tal como se conoce hoy, funcionó como bodega del proyecto de desayuno escolar PROENCA, como acopio de materiales de construcción, vivienda, fábrica de mermeladas y museo # 2; actualmente es el "Salón Caliente" que comprende **restaurante y panificadora**.

Planta alta:

- Sirvió de vivienda para voluntarios (y ahora del personal encargado de la venta de los productos de expendio sea de producción salinera sea de abarrotes en general); funcionó a lado como restaurante y sede de la FUNORSAL # 2 y es ahora **Cafetería**.

CARPINTERÍA

- Funcionó primero en el complejo educacional primario (ahora parqueadero); funciona actualmente en el ex parqueadero del equipo caminero de la FUNORSAL.

MECANICA

- Empezó como Galpón de cuyes, después fue bodega de lana, fábrica de botones, y ahora es la mecánica con su ampliación.

JARDÍN DE INFANTES

- Funcionó en la marzana cultural, para trasladarse en 1994 al sitio actual.

GALPÓN HONGOS

- Su uso inicial fue establo para vacas y sucesivamente chanchera y taller de artesanías. Ahora se utiliza para el trabajo de los hongos y se está reestructurando. La parte que ahora es molino funcionó como establo y chanchera.

AGUA MINERAL (1989)

- Se construyó un edificio para filtrado y embotellado y varias pozas para piscicultura; futuro centro turístico y balneario.

HOTEL GRUPO JUVENIL (1990)

- Pasó por sucesivas adecuaciones. La principal ampliación es constituida por el Salón Auditorio (donde además del aula de capacitación y actos sociales), funciona el museo # 4 y la Oficina de la FUGJS.

RETEN POLICIAL (al lado del tanque de melaza, 1.991)

- Se empezó en años anteriores y se está completando con un segundo piso (2001).

BODEGA DE PISCICULTURA (1992)

- Después de haber sido centro de alevinaje, pasó a ser depósito de balanceados.

EDIFICIO TEXSAL (1992)

- Sótano: Empezó como Acopio quesos # 1; funcionó posteriormente la primera guardería infantil y es ahora taller de tejefino, telares, ecotinte y botones.
- Primer piso: es la atractiva sede de la Texsal, que comprende: bodega de hilos, cuartos de trabajo y sala de exposición y ventas de los productos artesanales elaborados.
- Segundo piso: oficina de los directivos de la Cooperativa y Saloncito de actos.

GUARDERÍA INFANTIL (1992)

Planta baja:

- Guardería
- A lado se construyó la Escuela de Arte en proceso de organización.

Planta alta:

- Hogar Femenino (en construcción) desde Septiembre del 2001

HOGAR MASCULINO (1994)

- Funcionó desde 1986 hasta 1996 en la Casa de Raúl Ramos; en el edificio actual (originariamente galpón de propiedad de Germán Váscquez) funcionó la panificadora, mermeladas y fideos. **Hospeda ahora 20 jóvenes indígenas** internos, estudiantes en el Colegio Agropecuario de Salinas.

Planta Baja:

- Antes de construirse el actual Hogar, funcionaban dos piscinas de truchas; sucesivamente funcionó la primera Chocolatería, quedando ahora como taller de elaboración de: **turrone, helados, galletas, manjar.**

Planta Alta:

- Inicialmente se ocupó como Departamento de Voluntarios (Holandeses) y ahora de la pareja que acompaña a los chicos; a lado están los **dormitorios de los internos.**

CASA "PEDRO CANDO"

- Se construyó como Centro Juvenil, pero solo llegó a implementarse para **aula modelo de actividades extra-escolares** en 2001.

CHOCOLATERÍA (1996)

- Antes de ser Chocolatería (2 pisos) fue vivero de la FUNORSAL y molino; la vivienda del cuidador está actualmente en construcción.

EL COLISEO (1997)

- El edificio estaba destinado como mercado cubierto, pero sirve para el Colegio (deportes, Actos Sociales Educativos) y para eventos de toda la comunidad.

**TALLER ECOTERAPEUTICO
(Casa "Angiolo Grosso": 1997)***Planta Baja*

- Cuando era todavía "media agua" funcionó el primer Molino, crianza de cuyes y conejos, vivienda y atención fisioterapéutica. Hoy hospeda los **aceites esenciales, hierbas aromáticas y medicinales con sus derivados.**

Planta Alta

- Durante un tiempo funcionó como Oficina de Ayuda en Acción; hoy se utiliza a menudo como **Aula para capacitación de nuevos Líderes.**

SALINAS LIMPIO (1999)

- Funcionó para criadero de cuyes y conejos; ahora sirve como **bodega de selección de plásticos y el cultivo de cactus.**

EDIFICIO FUNORSAL (1999)

- Primer bloque desde la carretera:
Planta baja: Funciona el actual **Acopio Quesos** de maduración húmeda.
Planta alta: oficina definitiva de **FUNORSAL (# 3)**
- Segundo bloque: (después de haber nacido en la actual secadora de hongos) aquí siguió el trabajo de las artesanías, y fue sede del museo #3; actualmente es **acopio de quesos parmesanos** de maduración seca.
- Tercer bloque: después de haber acogido a la fábrica de colchones, el primer tejefino, los telares, los fideos, los "cueros reventados" y el "cuero bonito", es ahora sede de la comercialización de la Funorsal.

Planta Alta: es Casa del cuidador y funciona provisionalmente como taller de estampado camisetas.

ESCUELA DE ARTE (2000)

- Sótano: tahua, **bodega, tallado y fideos.**
- Salón: Centro Femenino provisional, **escuela de arte, terraza.**

Anexo 3

LITERATURA DISPONIBLE SOBRE SALINAS

- POLO, Antonio:
1981 Escolarizar al Indígena?: Influjo de la escuela sobre el nivel intelectual y la conformación de la personalidad en los niños de algunas comunidades de Bolívar. Ediciones Indo América, Quito.

- Autores varios
1984 La situación de los campesinos en ocho zonas del Ecuador (Tomo 2). Editores ALOP - CESA - CONADE - FAO - MAG - SEDRI - Quito.

- TONELLO, José.
1985 Simiátug y Salinas: dos experiencias campesinas. FEPP - Quito.

- DUBACH, José.
1988 Diez años del Proyecto Queserías Rurales del Ecuador. FEPP - Quito.

- PAREDES, Aurelio.
1992 Cuando se quiere. Se puede. Paraíso Comunal. Revista Vistazo, Editores Nacionales, Quito.

- COMUNIDEC:
1992 Actores de una Década Ganada: Tribus, Comunidades y Campesinos en la Modernidad. Editorial Abya Yala, Quito.

- COMUNIDEC - FUNDACIÓN INTERAMERICANA.
1993 Un nuevo paradigma para el desarrollo: la empresa comunitaria Andina: Entrevista con el padre Antonio Polo sobre la empresa autogestionaria de Salinas. Editorial Abya Yala, Quito.
- BLOEMKOLK, Erick y SALINAS, Jorge.
1994 Las Empresas Comunitarias de Salinas. Evaluación socioeconómica - Quito.
- TONELLO, José.
1995 La fantasía en el desarrollo rural. Creación de puestos de trabajo en el campo. FEPP - Quito.
- REECE, Alfonso
1997 Viaje al Futuro. En Salinas de Bolívar, el siglo XXI ya tienen lustros. Revista Criterios, Ponce y Reece Editores, Quito.
- REECE, Alfonso.
1997 Antonio Polo: El cura que cambió la economía. Revista DINERS, Quito.
- TONELLO, José y VILLAVICENCIO, Gaitán.
1997 Salinas: Empresas Comunitarias, entre Eficiencia y Equidad. FEPP - Quito.
- CADENA, Mario y BOADA, Jorge.
1998 Las Queserías Rurales del Ecuador. Trabajo de campesinos, Don José Dubach y otros soñadores del desarrollo rural. FEPP - Quito.
- CHIRIBOGA, Manuel.
1999 Cambiar se puede: Experiencias del FEPP en el desarrollo rural del Ecuador. Editorial Abya Yala, Quito.

- POLO, TONELLO, MENDEZ, GUILLEN
2001 Salinas de Guaranda, Condecoración al Padre Antonio Polo y al Pueblo de Salinas. Revista LA BOCINA Septiembre - Octubre, FEPP - Quito.

Existen además por lo menos 20 tesis de grado de estudiantes ecuatorianos de las universidades de Quito, Guayaquil y Ambato, como también de estudiantes de universidades del exterior.

Anexo 4

INDICE DE SIGLAS

AID	Agencia para el Desarrollo Internacional (de los Estados Unidos)
ASPROCA	Asociación de Productores de Caña de Azúcar de Chazojuan
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CA	Comercio Alternativo de Ferrara
CAE	Centro de Acopio Echeandía
CAMARI	Sistema Solidario de Comercialización del FEPP
CEBYCAM	Centro de Erradicación del Bocio y Capacitación al Minusválido
CECI	Centro Canadiense de Estudios y Cooperación Internacional
CEI	Conferencia Episcopal Italiana
CEP	Comité Ecuménico de Proyectos
CODESARROLLO	Cooperativa "Desarrollo de los Pueblos"
COMUNIDEC	Comunidades y Desarrollo en el Ecuador
CORPEI	Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo
CRS	Catholic Relief Services
CTM	Commercio Terzo Mondo de Bolzano
DED	Servicio de Voluntarios Alemanes
DFC	Desarrollo Forestal Campesino
FECD	Fondo Ecuatoriano Canadiense de Desarrollo
FEPP	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio
FODERUMA	Fondo de Desarrollo Rural Marginal
FOES	Fondo de Contravalor Ecuatoriano Suizo
FUDECOM	Fundación de desarrollo comunitario de Echeandía
FUGJS	Fundación Grupo Juvenil Salinas

FUNCONQUERUCOM	Fundación Consorcio Queserías Rurales Comunitarias
FUNORSAL	Fundación de Organizaciones Campesinas de Salinas
HIS	Hilandería Intercomunal Salinas
HMA	Hijas de María Auxiliadora
IAF	Fundación Interamericana
IERAC	Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IILA	Instituto Italo Latinoamericano
LM	Libero Mondo de Bra'
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MBS	Ministerio de Bienestar Social
MCCH	Maquita Cushunchic Comercializando como Hermanos
MLAL	Movimiento Laicos América Latina
OMG	Operazione Mato Grosso
OSG	Organizaciones de Segundo Grado
PHD	Promoción Humana Diocesana de Guaranda
PHS	Promoción Humana Solidaridad
PLANHOFA	Planta Hortifrutícola de Ambato
PNN	Programa Nuestros Niños
PRODEPINE	Programa de Desarrollo de los Pueblos Indios y Negros del Ecuador
PRODUBAL	Productora de Balanceados Chazojuan
PUCE	Pontificia Universidad Católica del Ecuador
REPEN	Red de Educación Popular entre Mujeres
RTZ	Río Tinto Zinc
SECAP	Servicio Ecuatoriano de Capacitación Profesional
SICNIE	Servidores de la Iglesia Católica de las Nacionalidades Indígenas del Ecuador
SNV	Servicio Holandés de Cooperación
SWISSCONTACT	Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico
TEXSAL	Textiles Salinas
VIDES	Voluntarias Italianas para el desarrollo

Fiesta de Reyes:
Procesión del
pueblo al Estadio.



Misa campal
en el Estadio.

"... y arrodillándose
lo adoraron".





P. Antonio Polo, José Tonello y Germán Vásquez.

Salinas de Guaranda



Salinas es una parroquia de la provincia de Bolívar (Ecuador) con cerca de 10.000 habitantes, indígenas y mestizos.

La cabecera parroquial está ubicada a 3600 metros de altura; los 22 recintos se encuentran en alturas que van desde los 600 hasta los 4.200 metros.

Durante los últimos 30 años la población ha estructurado organizaciones comunitarias y fuentes de trabajo en todos los centros habitados, con particular atención a la solidaridad, a la equidad, al cuidado de los recursos naturales, y a la calidad en la producción y en la prestación de servicios.

Hoy Salinas es la demostración de que en el Ecuador es posible el desarrollo rural integral, con equidad y sostenibilidad.



9 789978 222034

Caminante, son tus
huellas el camino,
y nada más;
caminante, no hay
camino, se hace
camino al andar.
Al andar se hace
camino, y al volver
la vista atrás se ve
la senda que
nunca se ha de
volver a pisar.
Caminante no hay
camino, sino
estelas en la mar.

Antonio Machado

